



DIRECCIÓN NACIONAL DE AERONAUTICA CIVIL

AÑO 2019

CONTENIDO

| | |
|--|----|
| Siglas | 03 |
| Presentación | 04 |
| I Contexto Estratégico de la Entidad | 05 |
| I.1 Rol Estratégico | 05 |
| I.2 Análisis del Contexto del Sector donde interviene la Entidad | 06 |
| I.3 Identificación de la Población Beneficiaria de la Entidad | 07 |
| II Resultados de la Gestión Institucional | 08 |
| II.1 Logros alcanzados por la entidad | 08 |
| II.2 Recursos Humanos | 10 |
| II.3 Principales indicadores de la entidad | 10 |
| II.4 Seguimiento al desafío declarado en el BAGP 2018 | 25 |
| III Desafíos Futuros | 26 |
| Anexos | 27 |



SIGLAS

| | |
|-------|--|
| AMDT | Enmienda AIP (Aeronautics Información Publication) |
| AIG | Aeropuerto Internacional Guaraní |
| AISP | Aeropuerto Internacional Silvio Pettrossi |
| ANAC | Administración Nacional de Aeropuertos |
| ANNP | Administración Nacional de Navegación y Puertos |
| CIAC | Centro de Instrucción de la Aviación Civil |
| DGAC | Dirección General de Aeronáutica Civil |
| DINAC | Dirección Nacional de Aeronáutica Civil |
| INAC | Instituto Nacional de Aeronáutica Civil |
| MH | Ministerio de Hacienda |
| OACI | Organización de la Aviación Civil Internacional |
| ONU | Organización de las Naciones Unidas |
| PEI | Plan Estratégico Institucional |
| POI | Plan Operativo Institucional |
| PPR | Presupuesto por Resultado |
| SEN | Secretaria de Emergencia Nacional |
| SENAD | Secretaria Nacional Antidrogas |



PRESENTACIÓN

La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil –DINAC, creada por Ley N° 73/1990 que aprueba el Decreto Ley N° 25/1990 y su modificatoria Ley N° 2199/2003, fue conformada por la fusión de tres instituciones: Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC), Administración Nacional de Aeropuertos Civiles (ANAC) y el Servicio Nacional de Meteorología e Hidrología.

Es su principal objetivo garantizar el desarrollo de la aviación civil del Paraguay y la administración eficiente su espacio aéreo en condiciones de seguridad, en concordancia con el Plan Mundial de Navegación Aérea de la OACI y el Plan Nacional de Desarrollo.

Su misión, es normar, vigilar y garantizar que las actividades de la aviación civil, así como las meteorológicas e hidrológicas, se desarrollen de una manera regular y ordenada, prestando servicios con los más altos estándares de eficiencia.

Su visión es ser un ente público de excelencia, capaz de anticiparse a los cambios de la industria, garantizando las condiciones para el desarrollo seguro, ordenado, regular, eficiente, sostenible y sustentable de la aviación civil y de la meteorología e hidrología.

La DINAC ejecuto sus gestiones durante el Ejercicio Fiscal 2019 acorde a lo establecido en su Carta Orgánica y ajustado a los Ejes Estratégicos del Plan Nacional de Desarrollo 2030, así como con las normativas de la Organización de la Aviación Civil Internacional (OACI), agencia especializada de la Organización de las Naciones Unidas (ONU).

La Institución acompaña el desarrollo del sector, dando respuesta efectiva a los requerimientos de los usuarios y clientes, a través de las áreas operativas vinculadas, empeñando todo el esfuerzo, para el logro de un alto grado de satisfacción.

El presente Balance Anual de la Gestión Pública (BAGP) presenta un resumen de los principales logros alcanzados por la DINAC durante el Ejercicio Fiscal 2019.



I CONTEXTO ESTRATÉGICO DE LA ENTIDAD

I.1 Rol Estratégico

Las actividades desarrolladas por la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC) se encuentran enmarcadas dentro del Eje Estratégico N° 2 establecido en Plan Nacional de Desarrollo 2030 y que corresponde a “Crecimiento Económico Inclusivo”, “Conectividad Interna y Externa”, “Gestión Pública Eficiente y Transparente” y “Competitividad e Innovación”.

En ese contexto, se tienen como prioridad las siguientes actividades, consideradas intervenciones estratégicas, por la relevancia para el sector afectado, ya sea en el ámbito aeronáutico o de la población nacional en su conjunto:

- Cumplimiento de las recomendaciones de la Organización de la Aviación Civil Internacional (OACI), específicamente en lo relacionado a Navegación Aérea, beneficiando principalmente a sus usuarios. Proviene, entre otros, de una eficiente administración del espacio aéreo, fruto de la aplicación de reglamentos y procedimientos normalizados por dicho organismo, certificado bajo las normas de calidad ISO 9001:2015, complementados con la utilización de equipos de última generación y personal altamente calificado, lo cual nos sitúa en un nivel muy elevado dentro del ámbito aeronáutico.
- Alineamiento de las políticas internas al contexto internacional o global, dentro del ámbito de la seguridad operacional y de la seguridad de la Aviación Civil, con el objetivo de minimizar los riesgos en las operaciones aéreas y que los usuarios puedan utilizar el modo aéreo de forma ágil y segura.
- Impulso de las políticas de apertura del mercado aéreo paraguayo para su expansión comercial, mediante la adopción de acuerdos bilaterales y multilaterales y de los cielos abiertos que abran nuevas rutas y mayor capacidad, además de promover activamente dicha política en el marco de los organismos internacionales de transporte aéreo de los que Paraguay forma parte.
- Mantenimiento y operación de Aeródromos, que por la ubicación geográfica constituyen polos de desarrollo para el país y alternativas de medios de transporte para la población afectada, cumpliendo de esa forma una función social.
- Implementación de nuevos cursos de acción y otras medidas a fin de proponer, mayores incentivos encaminados a captar nuevos explotadores aerocomerciales con el objeto de sumarse a los que actualmente operan regularmente, de modo a lograr la conectividad efectiva del país con el mundo.
- Capacitación continua del personal de la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC) y formación de la fuerza laboral orientada al sector aeronáutico, a cargo del Instituto Nacional de Aeronáutica Civil (INAC).
- Renovación y actualización permanente de equipos meteorológicos, con la incorporación de tecnología de punta.



I.2 Análisis del Contexto del Sector donde interviene la Entidad

Los servicios aeronáuticos y meteorológicos son prestados por la entidad en todo el territorio nacional, en tanto que los servicios aeroportuarios son prestados en terminales aéreas que son propiedad de la Dirección de Aeronáutica Civil (DINAC), ubicados en distintos puntos del país. También se encuentran bajo su administración, como condición de mayor seguridad operacional, varios aeródromos del interior del país, propiedad de los municipios o de otros organismos y entidades del Estado.

Los servicios aeronáuticos y aeroportuarios son prestados exclusivamente a los operadores aéreos, con tasas competitivas ajustadas al mercado regional, sin embargo las actividades meteorológicas y las del Instituto Nacional de Aeronáutica Civil (INAC) se hallan abiertas a todo público, es decir a la población en general y los costos se hallan subsidiados por las actividades aeronáuticas y aeroportuarias mencionadas con anterioridad.

Actualmente la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC) se encuentra operando con 12 aeropuertos y aeródromos, de los cuales se destacan los Aeropuertos Internacionales Silvio Pettirossi y Guaraní, por tener ambos el mayor flujo de pasajeros, aeronaves y cargas (importaciones y exportaciones), además de constituirse en los soportes de los demás, teniendo en cuenta sus recaudaciones.

Cabe destacar que las operaciones en estos dos Aeropuertos Internacionales en el 2019 han arrojado variaciones positivas en comparación con el año 2018 en lo referente a cantidad de usuarios en las terminales aéreas (1,51%), y la cantidad de vuelos registrados (1%). Con respecto a las importaciones y exportaciones se tuvo una disminución acumulativa del 2,45%.

Otra de las aristas se relaciona al mantenimiento a futuro de los estándares de calidad determinados por la Organización de la Aviación Civil Internacional (OACI), acompañado de los adelantos tecnológicos y exigencias de los clientes y usuarios en cuanto a infraestructura aeroportuaria, considerando el entorno económico dentro del cual la DINAC desarrolla sus actividades.



I.3 Identificación de la Población Beneficiaria de la Entidad

| POBLACIÓN | | | |
|--|--|--------------------|-----------------------|
| Indicador | Población Potencial | Población Objetivo | Beneficiario Efectivo |
| Cantidad de Aeronaves que utilizan Servicios Aeroportuarios y Aeronáuticos - Operaciones de Aeronaves, Protección al Vuelo y Servicios a Terceros | | 97.267 | 97.267 |
| Cantidad de Pasajeros - Servicios a los pasajeros (infraestructura, almacenajes de equipajes, carritos porta equipajes, informaciones, etc.) | Pasajeros (incluye llegada, salida y tránsito) | 1.475.733 | 1.475.733 |
| Cantidad de Informes y Reportes Meteorológicos para la población en general (7.052.983 habitantes) con pronósticos climáticos, alertas, lluvias caídas, etc. | | 508.640 | 508.640 |
| Cantidad de Certificados, Licencias, habilitaciones de talleres, control al personal técnico, propietarios de aeronaves y talleres | | 4.045 | 4.045 |
| Cantidad de Alumnos, servicios de instrucción aeronáutica | | 550 | 550 |

Fuente: POI 2019



II RESULTADOS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

II. 1 Logros alcanzados por la Entidad

La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC), en este apartado presenta los principales logros alcanzados en el Ejercicio Fiscal 2019, mediante la ejecución del “Plan Estratégico Institucional” (PEI), en el cual se detallan los lineamientos a seguir en procura de la mejora continua y el sostenimiento de elevados niveles de calidad, seguridad, regularidad y eficiencia durante el desarrollo de las actividades de regulación así como en la prestación de servicios.

La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC), actúa como autoridad aeronáutica de la República del Paraguay, en su calidad de ente regulador y como supervisor de la actividad aeronáutica, aeroportuaria y meteorológica. Es a su vez una Empresa Pública prestadora de servicios en los conceptos señalados y actúa como Centro de Instrucción de la Aviación Civil (CIAC).

Programa de Administración:

Administración General

- Aprobación e implementación del nuevo Plan Estratégico Institucional (PEI) para el periodo 2019 – 2023, Resolución 608/2019
- Elaboración por parte de los técnicos de la DINAC y aprobación por el Ministerio de Hacienda (MH) de las fichas correspondientes a los productos de la Institución para la implementación del Presupuesto por Resultados (PPR)
- Proceso de concesión de las tiendas libre de impuestos, conocidas como Duty Free, Plataforma de Servicios Check In, y Servicio de Embalajes en el Aeropuerto Internacional Silvio Pettrossi, con un mayor porcentaje de ingresos previstos para la Institución y mejoras incluidas en los contratos con los diferentes arrendatarios
- Elección de Paraguay para integrar el Consejo de la Organización de la Aviación Civil (OACI) y designación de un funcionario de la Dirección de Aeronáutica Civil (DINAC) como miembro de dicho cuerpo colegiado.
- Proceso de contratación de servicio de consultoría, llevado a cabo por la Dirección de Cooperación Técnica (TCB) de la OACI, para elaboración de diseño arquitectónico del proyecto ejecutivo y supervisión de obra para la terminal de pasajeros N° 2 del Aeropuerto Internacional Silvio Pettrossi.
- Proceso de contratación de servicio de consultoría, llevado a cabo por la Dirección de Cooperación Técnica (TCB) de la OACI para el diseño de la rehabilitación integral y ampliación del área de movimiento de aeronaves del aeropuerto Silvio Pettrossi.
- Capacitaciones al personal de la Institución a nivel Nacional e Internacional



Programas de Acción: “Competitividad e Innovación”

Servicios Aeroportuarios

- Mantenimientos correctivos y preventivos de equipos
- Trabajos de ampliación del Espigón Norte, recapado integral de la pista principal, reacondicionamiento de las salas VIP y sector de embarque del Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi
- Mantenimiento de infraestructura de los Aeropuertos y Aeródromos del Interior
- Asistencia y mantenimiento de equipos aeronáuticos, de comunicación, de navegación y vigilancia
- Se han llevado adelante actividades de capacitación al personal técnico y operativo que prestan servicio en os Aeropuertos Internacionales Silvio Pettirossi y Guaraní, en los sectores de Servicios Aeronáuticos con el apoyo de las Fuerza Aérea Brasileña, para lo cual dichos funcionarios se han trasladado por varios días a distintos puntos de Brasil, destinados para entrenamientos.

Servicios Aeronáuticos

- Actualización de Reglamentaciones referentes a los Servicios de Navegación Aérea y Telecomunicaciones conforme a las AMDT (Enmienda AIP) de la Organización de la Aviación Civil (OACI).
- Reestructuración del Espacio Aéreo Superior y actualización de Red de Rutas.
- Inspecciones de Seguridad a los Explotadores Aéreos.
- Aprobación de Programas de Seguridad a Empresas Proveedoras en las terminales aéreas.
- Emisión de Certificados de Aeronavegabilidad.
- Matriculación de Aeronaves.
- Inspección de estaciones a empresas aerocomerciales.
- Remisión quincenal del listado actualizado de Pilotos Registrados y Centro de Instrucción de Aeronáutica Civil (CIAC / CEAC) a la Secretaria Nacional Antidrogas (SENAD).

Servicios Meteorológicos

- Emisiones de informes Meteorológicos, Climáticos e Hidrológicos a Nivel País
- Realización de monitoreo en el área hidrológica del río Paraguay, y la elaboración de boletines de pronósticos hidrológicos en forma conjunta con la Secretaria de Emergencia Nacional (SEN), Administración Nacional de Navegación y Puertos (ANNP) y la Armada Nacional, así como informes especiales para la Municipalidad de Asunción y otros usuarios
- Mantenimientos correctivos y preventivos de Estaciones Meteorológicas Convencionales y Estaciones Meteorológicas Automáticas en todo el País



Instituto Nacional de Aeronáutica Civil

- Los cursos impartidos en el Instituto alcanzaron a 628 alumnos que fueron capacitados en Aviación Civil y otras áreas.

II. 2 Recursos Humanos

| RECURSOS HUMANOS | | | |
|--|----------|-----------|-------|
| Descripción | Femenino | Masculino | Total |
| Total Recursos Humanos Activos (a + b) | 740 | 1.374 | 2.114 |
| Recursos Humanos Activos Nombrados | 535 | 1.049 | 1.584 |
| Recursos Humanos Contratados | 205 | 325 | 530 |
| Recursos Humanos Profesionales (Nombrados y Contratados que posean Título Universitario) | 235 | 197 | 432 |
| Personal en Cargos Gerenciales (a partir de Jefatura de Departamento) | 124 | 213 | 337 |

Fuente: Coordinación General de Talentos Humanos DINAC

II. 3 Principales Indicadores de la Entidad

- Transferencias realizadas por Estructuras Presupuestarias – OG 812 “Transferencias Consolidables de Entidades Descentralizadas a la Tesorería”

| OG | TP | PROG | SUB | Institución Beneficiada o receptora de fondos | Destinos de la Transferencia | Monto (en Guaraníes) |
|-----|----|------|-----|---|------------------------------|----------------------|
| 812 | 1 | 1 | 0 | | | 5.000.000.000 |
| | | | | Ministerio de Hacienda | Aporte Intergubernamental | 454.545.454 |
| | | | | Ministerio de Hacienda | Aporte Intergubernamental | 454.545.454 |
| | | | | Ministerio de Hacienda | Aporte Intergubernamental | 454.545.454 |
| | | | | Ministerio de Hacienda | Aporte Intergubernamental | 454.545.454 |



| | | | | | |
|------------------|--|--|------------------------|---------------------------|----------------------|
| | | | Ministerio de Hacienda | Aporte Intergubernamental | 454.545.454 |
| | | | Ministerio de Hacienda | Aporte Intergubernamental | 454.545.454 |
| | | | Ministerio de Hacienda | Aporte Intergubernamental | 454.545.454 |
| | | | Ministerio de Hacienda | Aporte Intergubernamental | 454.545.454 |
| | | | Ministerio de Hacienda | Aporte Intergubernamental | 681.818.184 |
| | | | Ministerio de Hacienda | Aporte Intergubernamental | 681.818.184 |
| Total 812 | | | | | 5.000.000.000 |

FUENTE: Departamento de Contabilidad DINAC

▪ **Transferencias realizadas por Estructuras Presupuestarias – OG 841 “Becas”**

| OG | TP | PROG. | SUB. | Institución Beneficiada o receptora de fondos | Destinos de la Transferencia | Monto (en Guaraníes) |
|-----|----|-------|------|---|--|----------------------|
| 841 | 1 | 1 | 0 | | | 398.955.890 |
| | | | | Funcionario de la Institución | Curso Presupuesto Público como Instrumento de planificación y asignación de recursos | 9.270.000 |
| | | | | Funcionarios de la Institución | Curso de Instrumento de Sistema de Tesorería Gubernamental y Curso de Presupuesto Público como Instrumento de planificación y asignación de recursos | 7.464.000 |
| | | | | Funcionario de la Institución | XIX Seminario Interamericano sobre Gestión pública de las compras y contrataciones | 9.194.250 |
| | | | | Funcionario de la Institución | Curso de Administración Financiera Aplicada a la Gestión Pública | 11.448.000 |
| | | | | Funcionario de la Institución | Curso de Auditoria Gubernamental | 9.664.000 |
| | | | | Funcionario de la Institución | Curso sobre Control interno y Rendición de cuentas | 9.904.000 |
| | | | | Funcionario de la Institución | Seminario de Implementación de Procesos de Calidad para el Sector Público como camino a la Certificación bajo Estándares Internacionales | 5.571.000 |
| | | | | Funcionarios de la Institución | Curso Gestión Pública de las compras y contrataciones | 11.466.000 |
| | | | | Funcionarios de la Institución | Congreso Iberoamericano de Ceremonial, Relaciones Institucionales, comunicación, imagen, hospitalidad y organización de eventos | 1.200.150 |
| | | | | Funcionarios de la Institución | Curso de gestión estratégica de Recursos Humanos | 11.484.000 |
| | | | | Funcionarios de la Institución | Curso de Compras y Contrataciones en la Administración Pública | 10.336.000 |



BAGP – Balance Anual de la Gestión Pública 2011



| | | | | | |
|------------------|---|---|--|---|----------------------|
| | | | Funcionarios de la Institución | XXIV Congreso Internacional del CLAC sobre reforma del Estado y la Administración Publica | 3.107.400 |
| | | | Funcionarios de la Institución | XV Foro Interamericano de Ceremoniales y Protocolo | 5.176.000 |
| | | | Funcionarios de la Institución | Curso Finanzas Publicas y control de gestión | 11.646.000 |
| | | | Funcionarios de la Institución | Curso Finanzas Publicas y control de gestión | 11.646.000 |
| | | | Funcionarios de la Institución | Curso digitalización de documentos | 11.628.000 |
| | | | Funcionarios de la Institución | Curso Finanzas Publicas y control de gestión | 11.592.000 |
| | | | Becarios de la Institución | Pasantía Laboral. | 247.159.090 |
| 2 | 1 | 1 | | | 1.220.238.623 |
| | | | Funcionarios de la Institución | Curso Básico en español de rescate y extinción de incendios en aeronaves (ARFF) | 17.835.000 |
| | | | Centro Cultural Paraguayo Americano CCPA | Curso competencia lingüística Idioma Ingles | 4.970.000 |
| | | | Vertice Bussines School | Curso master en gestión y dirección aeroportuaria aeronáutica | 11.283.623 |
| | | | Funcionarios de la Institución | Curso compras, contratación y presupuesto publico | 10.368.000 |
| | | | OACI | Curso de Derecho Aeronáutico Internacional | 38.640.000 |
| | | | Funcionario de la Institución | Curso de Administración Financiera Aplicada a la Gestión Publica | 10.392.000 |
| | | | Becarios de la Institución | Pasantía Laboral | 1.126.750.000 |
| 2 | 1 | 2 | | | 244.686.820 |
| | | | Funcionarios de la Institución | Curso de Adquisición y financiamiento de Aeronaves | 25.271.820 |
| | | | Funcionarios de la Institución | Seminario por Resultado e Indicaciones para el control de gestión | 29.115.000 |
| | | | Becarios de la Institución | Pasantía Laboral | 190.300.000 |
| 2 | 1 | 3 | | | 85.540.910 |
| | | | Becarios de la Institución | Pasantía Laboral | 85.540.910 |
| 2 | 1 | 4 | | | 62.000.000 |
| | | | Becarios de la Institución | Pasantía Laboral | 62.000.000 |
| Total 841 | | | | | 2.011.422.243 |

FUENTE: Departamento de Contabilidad DINAC



▪ **Transferencias realizadas a través del Objeto del Gasto – OG 845 “ Indemnizaciones”**

| OG | TP | PROG. | SUB. | Institución Beneficiada o receptora de fondos | Destinos de la Transferencia | Monto (en Guaraníes) |
|------------------|----|-------|------|---|------------------------------|-----------------------|
| 845 | 0 | 0 | 0 | No hubo Movimiento en la cuenta | | 0 |
| Total 845 | | | | | | 0 |

FUENTE: Departamento de Contabilidad DINAC

▪ **Transferencias realizadas a través del Objeto del Gasto – OG 851 “ Transferencias Corrientes al Sector Externo”**

| OG | TP | PROG. | SUB. | Institución Beneficiada o receptora de fondos | Destinos de la Transferencia | Monto (en Guaraníes) |
|------------------|--------------------|-------|------|---|---|-----------------------|
| 851 | 1 | 1 | 0 | | | 1.915.534.285 |
| | | | | OACI | Proyecto Regional RLA/03/901 | 234.722.730 |
| | | | | OACI | Cuota año 2019 Resol. N° 636/2019 | 128.661.260 |
| | | | | OACI | Cuota año 2019 Resol. N° 913/2019 | 184.601.375 |
| | | | | OACI | Proyecto PAR/08/801 | 24.000.000.000 |
| | | | | CLAC | Cuota de contribución al presupuesto CLAC 2019 | 31.275.000 |
| | | | | OACI | Proyecto PAR/08/801 | 25.080.000.000 |
| | | | | OACI | Cuota año 2020 TRANAIR PLUS | 969.000.000 |
| | | | | OACI | Proyecto Regional RLA/99/901 | 129.600.000 |
| | | | | OACI | Proyecto Regional RLA/03/901 | 188.593.920 |
| | 2 | 1 | 2 | | | 228.257.190 |
| | | | | CLAC | Proyecto Regional RLA/06/901 | 228.257.190 |
| | 252.137.201 | | | | | |
| | 2 | 1 | 3 | OMM | Transferencia telegráfica, contribución anual de los años 2018,2019 | 252.137.201 |
| | 343.629.930 | | | | | |
| | 2 | 1 | 4 | OACI | Pago de membresía TRANAIR PLIS | 61.606.250 |
| | | | | OACI | TRANAIS PLUS, Preparadores de instrucción | 282.023.680 |
| Total 851 | | | | | | 51.770.478.606 |

FUENTE: Departamento de Contabilidad DINAC



▪ Inversión en Infraestructura y Equipamientos

| INVERSIONES EN INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTOS | | | | | | | |
|--|---|---------------------|--------------------------|---------------------------|-----------------------------|---|------------------|
| O.G. | Descripción | Año de Adjudicación | Monto Total en Guaraníes | Monto Pagado en Guaraníes | Saldo a Pagar al 31/12/2019 | Estado de la Obra | Sede de la DINAC |
| 520-530-540 | Ampliación del Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi - Espigón Norte | 2.019 | 16.970.000.000 | 14.437.068.373 | 2.532.931.627 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | AISP |
| 520 | Construcción de Plataforma del AISP | 2.019 | 6.240.000.000 | 5.998.856.061 | 241.143.939 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | AISP |
| 520 | Reconstrucción y Recapado de Pista del AISP | 2.019 | 20.064.933.746 | 17.819.483.495 | 2.245.450.251 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | AISP |
| 520 | Construcción de un comedor en la Estación de Radar de M.R.A. | 2.019 | 156.013.979 | 31.202.796 | 124.811.183 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | MRA |
| 520 | Modernización, adquisición y montaje de escaleras mecánicas del AISP | 2.019 | 2.459.999.980 | 310.690.000 | 2.149.309.980 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | AISP |
| 520 | Construcciones varias para la DMH | 2.019 | 1.201.755.431 | 0 | 1.201.755.431 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | DMH |
| 520-530 | Provisión e instalación de bienes y servicios para interconexión de sitios y equipos de Sistemas de Radio Ayudas, Plantas de Comunicaciones Aeronáuticas, Estaciones Meteorológicas y otros | 2.019 | 1.797.908.000 | 1.797.908.000 | 0 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | AIG |



| | | | | | | | |
|-------------------------------------|---|-------|----------------|----------------|----------------|---|--------------------|
| 530 | Adquisición de barrera para estacionamiento del AISP | 2.019 | 5.330.000.000 | 5.330.000.000 | 0 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | AISP |
| 240 - 530 - 570 | Mantenimiento y reparación del radar del Centro de Control Unificado | 2.019 | 10.911.174.390 | 3.273.352.317 | 7.637.822.073 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | MRA |
| 530 | Adquisición de extintores y otros | 2.019 | 23.875.000 | 23.875.000 | 0 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | Presidencia / AISP |
| 530 | Adquisición de carros bomba para el AISP | 2.019 | 35.503.762.000 | 14.201.504.800 | 21.302.257.200 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | AISP |
| 240- 390- 530- 540 | Reacondicionamiento del acceso y Área de Seguridad - nivel de embarque de pasajeros del AISP - Zona Restringida | 2.019 | 495.275.000 | 495.275.000 | 0 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | AISP |
| 530- 540 | Adquisición de Balanza y Caja Fuerte para Cargas Aéreas AISP | 2.019 | 13.000.000 | 0 | 13.000.000 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | AISP |
| 530 | Adquisición de CCTV para la Guardería | 2.019 | 14.200.000 | 14.200.000 | 0 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | Guardería |
| 240- 390- 530- 540 | Ampliación de la zona pública y pasajeros del hall central nivel embarque del AISP | 2.019 | 3.470.172.677 | 694.034.535 | 2.776.138.142 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | AISP |
| 540- 340- 320- 540- 530 | Adquisición de mobiliarios y equipamientos para dormitorio y cocina del sector operativo del AISP | 2.019 | 91.940.000 | 79.695.000 | 12.245.000 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | AISP |
| 530 | Ampliación del Sistema de | 2.019 | 1.249.000.000 | 249.800.000 | 999.200.000 | Según Informe del | AISP |



| | | | | | | | |
|-----------------|--|-------|-------------|-------------|-------------|---|--------------------------------------|
| | Climatización RHOSS del AISP | | | | | Fiscal designado para el efecto | |
| 530 | Adquisición de equipos de oficina, comunicación, señalamiento y otros | 2.019 | 526.439.940 | 526.439.940 | 0 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | Presidencia, Aeropuertos, DMH e INAC |
| 540-530 | Adquisición de carritos porta equipajes, remolcador y encausadores para el AIG | 2.019 | 156.445.543 | 0 | 156.445.543 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | AIG |
| 530 | Adquisición de herramientas mayores y equipos en general | 2.019 | 398.559.000 | 398.559.000 | 0 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | Presidencia, Aeropuertos e INAC |
| 530 | Adquisición de equipos e instrumentos meteorológicos, hidrológicos y otros | 2.019 | 784.911.575 | 649.061.575 | 135.850.000 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | DMH |
| 530-540 | Adquisición de equipamientos para la introducción de la DMH en la Red Mundial AERONET para Estudios Regionales de Perfil Atmosférico | 2.019 | 962.058.295 | 0 | 962.058.295 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | DMH |
| 530 | Adquisición de Torres de Luz - Reflectores con Generadores | 2.019 | 597.600.000 | 119.520.000 | 478.080.000 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | AISP |
| 240-530-540-570 | Adecuación del Data Center CGETIC | 2.019 | 960.677.200 | 960.677.200 | 0 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | WTC |
| 530 | Adquisición de Central Telefónica para el WTC | 2.019 | 110.000.000 | 110.000.000 | 0 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | WTC |



| | | | | | | | |
|---------------------|--|-------|----------------|---------------|---------------|---|------------------------------------|
| 530 | Adquisición de equipos SAT para el AISP, AIG Y Aeródromos del Interior - Ad Referéndum | 2.019 | 9.178.000.000 | 1.835.600.000 | 7.342.400.000 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | AISP, AIG, Aeródromos del Interior |
| 530 | Adquisición de Equipos de Seguridad y otros | 2.019 | 11.361.774.000 | 2.227.354.800 | 9.134.419.200 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | AISP |
| 530 | Adquisición de Central Telefónica del AISP | 2.019 | 2.540.800.000 | 508.160.000 | 2.032.640.000 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | AISP |
| 330-540 | Adquisición de impresos, formularios y otros para la Dirección de Aeronáutica | 2.019 | 87.909.000 | 87.909.000 | 0 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | Aeronáutica y DMH |
| 540-330-340-390-240 | Reacondicionamiento de la Sala VIP 1 - Embarque AISP | 2.019 | 155.683.000 | 155.667.000 | 16.000 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | AISP |
| 540 | Adquisición de muebles para las dependencias de la DINAC | 2.019 | 295.698.000 | 295.698.000 | 0 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | Presidencia |
| 240-390-540 | Adquisición de estructura metálica y otros | 2.019 | 103.840.000 | 103.840.000 | 0 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | DMH |
| 540 | Adquisición y colocación de mamparas para el INAC | 2.019 | 10.000.000 | 8.507.800 | 1.492.200 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | INAC |
| 540 | Adquisición de acondicionadores de aire y otros | 2.019 | 164.547.000 | 164.547.000 | 0 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | Presidencia, DMH e INAC |

| | | | | | | | |
|---------------------|---|-------|---------------|---------------|---------------|---|--------------------------------------|
| 540 | Adquisición de muebles y enseres para oficina y otros | 2.019 | 178.751.475 | 77.810.200 | 100.941.275 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | |
| 540-330-340-390-240 | Reacondicionamiento de la Sala VIP 2 - Embarque de Pasajeros del AISP | 2.019 | 155.657.000 | 155.657.000 | 0 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | AISP |
| 540 | Adquisición de equipos de oficina y otros | 2.019 | 100.310.000 | 100.310.000 | 0 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | Presidencia |
| 540 | Adquisición de estantes metálicos reforzados y otros | 2.019 | 96.250.000 | 96.250.000 | 0 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | Presidencia |
| 540 | Adquisición de impresora para Confección de Carnet (Gerencia AVSEC) | 2.019 | 118.500.000 | 118.500.000 | 0 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | AISP |
| 540 | Adquisición de mobiliarios y otros para Salón Auditorio INAC- Ad Referéndum | 2.019 | 777.351.900 | 0 | 777.351.900 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | INAC |
| 540-240 | Reacondicionamiento del Departamento de Relaciones Públicas | 2.019 | 901.303.309 | 901.303.309 | 0 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | AISP |
| 540 | Adquisición de Equipos Informáticos y otros | 2.019 | 2.094.865.603 | 168.728.000 | 1.926.137.603 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | Presidencia, Aeropuertos, DMH e INAC |
| 540 | Adquisición de Relojes Biométricos para el Control de Asistencia | 2.019 | 162.500.000 | 162.500.000 | 0 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | Presidencia |
| 240-540 | Reacondicionamiento de oficinas de la | 2.019 | 2.692.875.711 | 2.692.875.711 | 0 | Según Informe del | Presidencia |



| | | | | | | | |
|-----|---|-------|----------------|---------------|---------------|---|-------------------|
| | Presidencia, Secretaria General y Coordinación de Talentos Humanos | | | | | Fiscal designado para el efecto | |
| 570 | Adquisición de Licencias FIREWALL | 2.019 | 33.894.000 | 33.894.000 | 0 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | Presidencia |
| 570 | Adquisición de Sistema AIXM | 2.019 | 10.500.000.000 | 4.200.000.000 | 6.300.000.000 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | AISP |
| 570 | Adquisición de Sistema IFIS para el AISP | 2.019 | 7.290.000.000 | 3.645.000.000 | 3.645.000.000 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | AISP |
| 570 | Adquisición de un Sistema de Procesamiento de Aeronavegabilidad y Operación de Aeronaves de Matricula Paraguaya | 2.019 | 3.500.000.000 | 700.000.000 | 2.800.000.000 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | Aeronáutica |
| 570 | Adquisición de Software, Licencias, Antivirus y otros | 2.019 | 138.950.000 | 138.950.000 | 0 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | Presidencia y DMH |
| 570 | Adquisición de Sistemas de Auditoria de Ventas y Gestión de Alquileres de locales del AISP | 2.019 | 515.450.000 | 515.450.000 | 0 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | AISP |
| 550 | Adquisición de elementos de seguridad y otros para el AISP | 2.019 | 29.950.000 | 29.950.000 | 0 | Según Informe del Fiscal designado para el efecto | AISP |

Obs.: Corresponde al monto total de los llamados (LPN, LPI, LCO, CD, CDE)



▪ Evolución del Movimiento de Pasajeros

| CANTIDAD DE PASAJEROS | | | | | |
|-----------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Aeropuertos | Pasajeros 2015 | Pasajeros 2016 | Pasajeros 2017 | Pasajeros 2018 | Pasajeros 2019 |
| AISP | 911.583 | 1.033.168 | 1.180.111 | 1.211.576 | 1.239.403 |
| AIG | 27.217 | 43.622 | 40.923 | 41.512 | 32.573 |
| Total | 938.800 | 1.076.790 | 1.221.034 | 1.253.088 | 1.271.976 |

Fuente: Departamento de Estadísticas DINAC

Observación: No incluye pasajeros en tránsito.

▪ Evolución del Movimiento de Cargas Aéreas (Importaciones y Exportaciones)

| MOVIMIENTO DE CARGAS AÉREAS (En toneladas) | | | | | |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Aeropuertos | Año 2015 | Año 2016 | Año 2017 | Año 2018 | Año 2019 |
| AISP | 12.199,0 | 14.109,8 | 13.788,2 | 13.397,9 | 12.807,1 |
| AIG | 5.683,0 | 6.506,2 | 8.319,0 | 6.236,6 | 6.341,0 |
| Total | 17.882,0 | 20.616,0 | 22.107,2 | 19.634,5 | 19.148,1 |

Fuente: Departamento de Estadísticas DINAC

▪ Movimiento de Aeronaves

| MOVIMIENTO DE AERONAVES | | | | | |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Aeropuertos | Año 2015 | Año 2016 | Año 2017 | Año 2018 | Año 2019 |
| AISP | 47.966 | 48.324 | 50.485 | 53.443 | 53.353 |
| AIG | 6.175 | 6.266 | 6.579 | 7.050 | 7002 |
| Total | 54.141 | 54.590 | 57.064 | 60.493 | 60.355 |

Fuente: Departamento de Estadísticas DINAC



▪ Listado de Compañías Extranjeras y Nacionales que operan en forma regular en Paraguay

| COMPAÑÍAS AÉREAS EXTRANJERAS QUE OPERAN EN FORMA REGULAR EN PARAGUAY | | | |
|--|--|---|--------------------------|
| No. | Empresa | Rutas | Promedio de Frecuencias |
| 1 | AEROLINEAS ARGENTINAS Austral | Buenos Aires / Asunción / Buenos Aires | 14 Frecuencias Semanales |
| 2 | AIR EUROPA | Madrid / Asunción / Córdoba / Asunción / Madrid | 04 Frecuencias Semanales |
| | | Madrid / Asunción / Iguazú / Madrid y V.V. | 02 Frecuencias Semanales |
| 3 | CRISTALUX S.A. Amazonas Uruguay | Montevideo / Asunción / Montevideo (extensión a Santa Cruz) | 7 Frecuencias Semanales |
| 4 | AMASZONAS S.A. Bolivia | Santa Cruz / Asunción / Santa Cruz | 7 Frecuencias Semanales |
| 5 | AVIANCA PERÚ S.A. Ex TACA Perú | Lima / Asunción / Lima | 7 Frecuencias Semanales |
| 6 | GOL S.A. | Sao Paulo / Asunción / Sao Paulo | 11 Frecuencias Semanales |
| 7 | COPA S.A. | Panamá / Asunción / Panamá | 12 Frecuencias Semanales |
| 8 | LAN Perú | Lima / Asunción / Lima | 4 Frecuencias Semanales |
| 9 | FB LINEAS AEREAS S.A. Inicio de Operaciones 15/12/2018 | Buenos Aires (El Palomar / Asunción / Buenos Aires (El Palomas) | 5 Frecuencias Semanales |
| 10 | AVIANCA COLOMBIA Inicio de Operaciones 16/12/2019 | Bogotá / Asunción / Bogotá | 7 Frecuencias Semanales |

FUENTE: Departamento de Estadísticas DINAC

| COMPAÑÍAS AÉREAS NACIONALES QUE OPERAN EN FORMA REGULAR EN PARAGUAY | | | |
|---|------------|--|--------------------------|
| No. | Empresa | Rutas | Promedio de Frecuencias |
| 1 | LATAM PY | Asunción / Sao Paulo / Asunción | 18 Frecuencias Semanales |
| | | Asunción / Lima / Asunción | 7 Frecuencias Semanales |
| | | Asunción / Santiago de Chile / Asunción | 7 Frecuencias Semanales |
| | | Asunción / Buenos Aires / Rio de Janeiro | 14 Frecuencias Semanales |
| | | Asunción / Brasilia / Asunción Inicio de Operaciones 15/12/2019 | 7 Frecuencias Semanales |
| 2 | SOLSA S.A. | Asunción / Encarnación / Asunción | 5 Frecuencias Semanales |
| | | Asunción / Pedro Juan Caballero / Asunción | 3 Frecuencias Semanales |



| | | | |
|---|---------------------------------------|--|--------------------------|
| | | Asunción / Ciudad del Este / Asunción | 5 Frecuencias Semanales |
| 3 | PARANAIR Compañía de Aviación S.A. | Asunción / Buenos Aires (EZE) / Asunción | 12 Frecuencias Semanales |
| | | Asunción / Curitiba (CWB) / Asunción | 3 Frecuencias Semanales |
| | | Asunción / Iquique (IQQ) / Asunción | 3 Frecuencias Semanales |
| | | Asunción / Montevideo (MVD) / Asunción | 12 Frecuencias Semanales |
| | | Asunción / Ciudad del Este / Asunción | 14 Frecuencias Semanales |

FUENTE: Departamento de Estadísticas DINAC

▪ **Listado de Compañías Aéreas No Regulares**

| COMPAÑÍAS AÉREAS NO REGULARES EXCLUSIVAS DE CARGAS | | | |
|--|---|---|-------------------------------------|
| Nº | Empresas | Rutas | Promedio de Frecuencias Operaciones |
| 1 | AEROVIP Empresa Uruguaya | Buenos Aires y/o Montevideo - Asunción - Buenos Aires y/o Montevideo | 7 Frecuencias Semanales |
| 2 | LAN CARGO Empresa Chilena | Panamá - Asunción - Ciudad del Este - Santiago de Chile | 2 Frecuencias Semanales |
| 3 | TAMPA Empresa Colombiana | Bogotá y/o Medellín y/o Cali - Miami (USA) y/o Ciudad del Este y/o Asunción y/o Montevideo (Uruguay) | 11 Operación Mensual |
| 4 | SKYLEASE CARGO Empresa Norteamericana | Miami - Ciudad del Este y/o Asunción y/o Bogotá y/o Miami y/o Medellín y/o Quito y/o Lima y/o Iquique y/o Santiago de Chile y/o Latacunga y/o Maiquetía | 17 Operaciones Mensuales |
| 5 | KALITTA AIR LLC Empresa Norteamericana | Miami / Ciudad del Este y/o Asunción y/o Bogotá y/o Miami y/o Medellín y/o Quito y/o Lima y/o Iquique y/o Santiago de Chile y/o Latacunga y/o Maiquetía | 4 Operaciones Mensuales |

FUENTE: Departamento de Estadísticas DINAC



▪ Cantidad de Pasajeros en Tránsito por Compañías Aéreas

| MOVIMIENTO DE PASAJEROS EN TRANSITO, CLASIFICADOS POR COMPAÑIAS OPERADORAS ENERO A DICIEMBRE DEL 2019 | | | | | | | | | | | | | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| COMPAÑIAS OPERADORAS | ENE | FEB | MAR | ABR | MAY | JUN | JUL | AGO | SET | OCT | NOV | DIC | TOTAL GRAL. |
| AER. ARG / Austral (AR) | | | | 178 | 46 | | | | | | | 270 | 494 |
| AER. ARG / Austral (AR) Alter. | | | | | 1.292 | | | | | | | | 1.292 |
| AER. ARG / Austral (AR) Esc. Tec. | | | | 262 | | | | | | | | | 262 |
| AIR EUROPA (Ux) | 4.925 | 4.940 | 5.534 | 6.039 | 7.630 | 7.658 | 6.513 | 5.911 | 6.670 | 8.324 | 6.159 | 6.132 | 76.435 |
| AIR EUROPA (Ux) Alter. | | | | | 482 | | | | | | | | 482 |
| COPA AIRLINES (CM) Alter. | | | | | | | 310 | | | | | | 310 |
| LUFTHANSA Alter. | | | 346 | | | | 478 | | | | | | 824 |
| AMASZONAS BOLIVIA (Z8) | 36 | 34 | 58 | 30 | | | | | | 17 | 45 | 49 | 269 |
| AMASZONAS URUGUAY (Z9) | 444 | 360 | 492 | 573 | 561 | 303 | 214 | 644 | 821 | 661 | 302 | 457 | 5.832 |
| COPA AIRLINES (CM) | | 318 | 470 | | 286 | | 304 | 134 | 310 | 612 | 766 | 608 | 3.808 |
| COPA AIRLINES (CM) Alter. | | | | | 286 | 429 | | | | | | | 715 |
| GOL (G3) | | | 120 | | | | 277 | 36 | | 54 | | | 487 |
| LAN PERÚ - LATAM AIRLINES PERU (LP) | 992 | 1.073 | 669 | | | | | | | | | | 2.734 |
| LATAM AIRLINES PARAGUAY (PZ) | 5.065 | 5.214 | 10.206 | 7.962 | 7.213 | 12.673 | 22.474 | 13.093 | 7.807 | 5.030 | 5.109 | 5.365 | 107.211 |
| LATAM Alter. | | | | | 430 | | | | | | | | 430 |
| PARANAIR S.A. (ZP) | 90 | 73 | 111 | 131 | 176 | 245 | 368 | 203 | 196 | 94 | 218 | 260 | 2.165 |
| SOL DEL PARAGUAY | | | 7 | | | | | | | | | | 7 |
| TOTAL GENERAL | 11.552 | 12.012 | 18.013 | 15.175 | 18.402 | 21.308 | 30.938 | 20.021 | 15.804 | 14.792 | 12.869 | 12.871 | 203.757 |

FUENTE: Departamento de Estadísticas DINAC



▪ Cantidad de Sobrevuelos en el 2019 y variación con respecto al 2018

| SOBREVUELOS | | | |
|-------------|----------|----------|-------------|
| MES | AÑO 2018 | AÑO 2019 | VARIACIÓN % |
| Enero | 1.152 | 2.351 | 125,8 % |
| Febrero | 961 | 2.030 | 123,3 % |
| Marzo | 1.378 | 2.024 | 66,7 % |
| Abril | 1.623 | 1.925 | 31,5 % |
| Mayo | 1.809 | 1.986 | 17,2 % |
| Junio | 1.902 | 1.949 | 4,6 % |
| Julio | 2.105 | 2.239 | 12,7 % |
| Agosto | 2.019 | 1.728 | -25,3 % |
| Septiembre | 1.913 | 1.611 | -30 % |
| Octubre | 1.990 | 1.453 | -47,6 % |
| Noviembre | 2.024 | 1.226 | -52,2 % |
| Diciembre | 2.244 | 1.328 | -66,2 % |
| TOTAL | 21.120 | 21.850 | 5,6 % |

FUENTE: Gerencia de Tránsito Aéreo DINAC



II. 4 Seguimiento al Desafío declarado en el BAGP 2018

| Productos Estratégicos a ser entregados | Unidad de Medida | Meta Planificada | Absoluto | Relativo % |
|---|--|------------------|-----------|------------|
| Gestión Institucional mejorada en eficiencia y calidad, infraestructura mejorada, implementación de Políticas Institucionales que contribuyan a incrementar el rendimiento financiero | Porcentaje % | 100 | 100 | 100 % |
| Servicios de Normas e Inspecciones de Seguridad Operacional basadas en estándares Internacionales: | Vuelos | 97.267 | 60.355 | -37,9 % |
| | Toneladas | 26.230 | 19.148 | -27,0 % |
| Servicios de Navegación Aérea Cargas Aéreas recibidas y almacenadas Usuarios atendidos en terminales aéreas | Usuarios | 1.492.401 | 1.271.976 | -14,7 % |
| Servicios de Navegación Aérea y Telecomunicaciones con mayor calidad y seguridad | Certificados de Seguridad Operacional | 4.045 | 3.198 | -20,9% |
| Servicios presentados para satisfacer las necesidades de las distintas actividades dependientes de las condiciones atmosféricas | Informes Meteorológicos e Hidrológicos | 508.640 | 954.005 | 87,5 % |
| Alumnos capacitados en Aviación Civil con la infraestructura y equipos necesarios en óptimas condiciones | Alumnos | 550 | 628 | 14,1 % |

FUENTE: Departamento de Contabilidad, Departamento de Estadísticas, Dirección de Aeronáutica, Dirección de Meteorología e Hidrología e INAC



III Desafíos Futuros

| DESAFIOS FUTUROS BAGP 2020 | | |
|---|------------------|--|
| Productos Estratégicos a ser entregados | Meta Planificada | Unidad de Medida |
| Gestión Institucional mejorada en eficiencia y calidad, infraestructura mejorada, implementación de Políticas Institucionales que contribuyan a incrementar el rendimiento financiero | 100 | Porcentaje % |
| Gestión aeroportuaria eficiente, mejor atención a los usuarios de las terminales aéreas | 1.517.041 | Usuarios |
| Servicios de regulación Aeronáutica prestados con mayor eficiencia | 1.240 | Certificados de Seguridad Operacional |
| Servicios presentados para satisfacer las necesidades de las distintas actividades dependientes de las condiciones atmosféricas | 852.000 | Informes Meteorológicos e Hidrológicos |
| Alumnos capacitados en Aviación Civil con la infraestructura y equipos necesarios en óptimas condiciones | 605 | Alumnos |

FUENTE: POI 2020-2022



ANEXOS

Principales actividades y resultados obtenidos por Estructura Presupuestarias

| Principales Actividades y Resultados obtenidos por Estructura Presupuestaria | | |
|--|---|---|
| Entidad: | 25 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil - DINAC | |
| Tipo de Presupuesto: | 1 Programas de Administración | |
| Programas: | 1 Administración General | |
| Subprograma: | | |
| Proyecto: | | |
| Unidad Responsable: | Presidencia | |
| Objetivo del programa | <p>Dotar a la Institución de la tecnología adecuada para el proceso de los datos y la información, y que éstos estén disponibles en el tiempo y forma para la toma de decisiones oportunas, así como para los Entes Contralores y Usuarios de la Información.</p> <p>Brindar el apoyo adecuado a las áreas misionales, de modo que éstas presten servicios de calidad.</p> <p>Dotar a la Institución de la Infraestructura y Equipamientos necesarios (edificios, vehículos, herramientas) para satisfacer los requerimientos, tanto de los clientes internos como los externos de la DINAC.</p> <p>Propiciar la implementación de políticas y procedimientos en los sectores que no cuenten con estas herramientas de gestión. Implementar Políticas de Capacitación continua de funcionarios.</p> | |
| Producto que ofrece la Institución: | Código: 1213 | Gestión Administrativa para generación de valor público |
| Planificación de la Meta Productiva: | Anual | |



| | |
|--|---|
| <p>Principales Resultados obtenidos:</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Elaboración y consolidación del proyecto de Plan de Inversiones 2019 – 2021 por cada Dirección y la Administración General de la Institución ▪ Elaboración de las Fichas Guías de Diseño y Formulación de Programas Presupuestarios ▪ Elaboración y aprobación del Plan Estratégico Institucional (PEI) correspondiente al quinquenio 2019-2023 ▪ Revisión de las tasas y tarifas aplicadas por la DINAC ▪ Proceso de concesión del Duty Free, servicios de check in, y los servicios de embalaje de maletas dentro del Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi, con un mayor porcentaje de ingresos para la Institución y mejoras incluidas en los contratos con los diferentes arrendatarios. ▪ Proceso con apoyo de la OACI para contratar una consultora para la “Elaboración del Proyecto Ejecutivo y Arquitectónico de la Nueva Terminal Aérea de Pasajeros” del Aeropuerto Silvio Pettirossi ▪ Proceso de contratación de consultoría, a través de la Cooperación Técnica de la OACI, para la elaboración y diseño del Proyecto Ejecutivo para la “Rehabilitación Integral de la Pista y Calle de Rodaje de la Terminal Aérea Silvio Pettirossi” ▪ Elección de Paraguay para integrar el Consejo de la Organización de la Aviación Civil (OACI) y designación de un funcionario de la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC) como miembro de dicho cuerpo colegiado. ▪ Ejecución del Plan Financiero modificado y ampliado vigente ▪ Pago de las obligaciones adquiridas por la Institución ▪ Eficiente ejecución del Programa Anual de Contrataciones de la DINAC. ▪ Desarrollo de Cursos de Capacitación abierto a todo el personal de la Institución |
| <p>Cantidad de Beneficiarios total:</p> | <p>Aviación Civil</p> |
| <p>Hombres</p> | <p>N/A</p> |
| <p>Mujeres</p> | <p>N/A</p> |
| <p>Inconvenientes y/o dificultades que impidieron el cumplimiento de las metas:</p> | <p>Rigidez en las disposiciones legales vigentes en relación al gasto público, esto ralentiza el desarrollo normal de las actividades comerciales y de regulación de la Institución.</p> |



| FICHA A - INFORME DE GESTIÓN POR ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA | | |
|--|--|--|
| Entidad: | 25 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil - DINAC | |
| Tipo de Presupuesto: | 2 Programas de Acción | |
| Programas: | 1 Productividad e Innovación | |
| Subprograma: | 1 Servicios Aeroportuarios | |
| Proyecto: | | |
| Unidad Responsable: | Dirección de Aeropuertos | |
| Objetivo del programa | <p>Planificar, organizar, ejecutar y controlar las actividades relacionadas a los servicios de los Aeropuertos en los diferentes puntos del país, con el objetivo de garantizar la seguridad operacional, la regularidad y eficiencia de los Servicios suministrados a los pasajeros, a las aeronaves y a las mercaderías introducidas al país como como carga aérea.</p> <p>Prestar los servicios de operaciones (aterrizajes y despegue de aeronaves); recepción, custodia y almacenamiento de cargas aéreas; embarque y desembarque de pasajeros de los principales aeropuertos del país.</p> | |
| Producto que ofrece la Institución: | Código de producto: 714 | Servicio de Navegación Aérea |
| | Código de producto: 1292 | Cargas Aéreas recibidas y almacenadas |
| | Código de producto: 1293 | Usuarios atendidos en terminales aéreas |
| | | Los Aeropuertos prestan servicios de embarque y desembarque de pasajeros, de cargas aéreas y de información aeronáutica. |



| | |
|---|--|
| Planificación de la Meta Productiva: | Planificación Mensual conforme al Programa Anual de Contrataciones. |
| Principales Resultados obtenidos: | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Mantenimientos correctivos y preventivos de equipos en la principales terminales aéreas y aeródromos del País ▪ Coordinación para la elaboración de un Tablero de Control de Llamados de la DINAC ▪ Mantenimiento y reparación de Mangas telescópicas JBT y JETWAY ▪ Asistencia y mantenimiento de Equipos Aeronáuticos, de comunicación, y de Navegación y Vigilancia ▪ Mantenimiento y reparación de áreas del Centro de Control Unificado (MRA) y Estación de radio ayuda (Limpio) ▪ Mantenimiento correctivo y preventivo de carros bombas OSHKOSH ▪ Mantenimiento correctivos de equipos de Rayos X y Detector de Metal de Agentes Químicos Narcóticos del AISP y AIG |
| Cantidad de Beneficiarios total: | 1.271.976 pasajeros nacionales e internacionales y 203.757 pasajeros en tránsito atendidos en las principales terminales aéreas del país (AISP y AIG). |
| Hombres | N/A |
| Mujeres | N/A |
| Inconvenientes y/o dificultades que impidieron el cumplimiento de las metas: | El inconveniente principal que se presenta se relaciona a las disposiciones legales vigentes respecto a contrataciones públicas, que ralentizan los procesos de adquisiciones y las actividades propias del sector, lo cual se ve reflejado en el nivel de ejecución del presupuesto y en especial de las inversiones. |



| FICHA INFORME DE GESTIÓN POR ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA | | |
|--|--|---|
| Entidad: | 25 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil - DINAC | |
| Tipo de Presupuesto: | 2 Programas de Acción | |
| Programas: | 1 Productividad e Innovación | |
| Subprograma: | 2 Servicios Aeronáuticos | |
| Proyecto: | | |
| Unidad Responsable: | Dirección de Aeropuertos | |
| Objetivo del programa | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Normar y Vigilar la Seguridad Operacional. ▪ Otorgar certificaciones, habilitaciones y Licencias a la Comunidad Aeronáutica. ▪ Actualizar las reglamentaciones nacionales referentes a los servicios de Navegación Aérea y Telecomunicaciones. ▪ Fortalecer la seguridad de la Aviación y la Facilitación. ▪ Aplicar, elaborar y mejorar los sistemas de Gestión, para asegurar que las actividades de la Aviación mantengan un nivel elevado de eficacia de la Seguridad Operacional, conforme a lo establecido por la OACI. ▪ Fortalecer el Desarrollo Económico y Competitivo. | |
| Producto que ofrece la Institución: | Código de producto: 202 | Certificaciones de Seguridad Operacional. |
| Planificación de la Meta Productiva: | Anual | |



| | |
|--|---|
| <p>Principales Resultados obtenidos:</p> | <p>Verificación de cumplimiento de formato de los reglamentos DINAC Rs y Manuales correspondientes a la Dirección de Aeronáutica. Reestructuración del Espacio Aéreo Inferior, actualización de red de rutas. Procesos de Recertificación de empresas aerocomerciales. Inspección para habilitación de pistas o certificación de las existentes. Inspección para otorgar certificados de Aeronavegabilidad. Inspección de aeronaves para matriculación. Verificación de aeronaves y repuestos para despacho aduanero. Renovación de lista de capacidades. Evaluación de la Memoria Técnica de Aeronaves. Evaluación de Manuales Técnicos de las Empresas Aéreas. Elaboración del Manual de Cálculo de Capacidad de Pista Conformación de un equipo de trabajo para analizar las implicancias y beneficios de la Propuesta Presentada por la OACI para la creación del Sistema Mundial de Vigilancia de la Seguridad Operacional de la Aviación (GASOS)</p> |
| <p>Cantidad de Beneficiarios total:</p> | <p>Aviación Civil</p> |
| <p>Hombres</p> | <p>N/A</p> |
| <p>Mujeres</p> | <p>N/A</p> |
| <p>Inconvenientes y/o dificultades que impidieron el cumplimiento de las metas:</p> | <p>Presupuesto insuficiente en los rubros que afectan a la capacitación del personal del área normativa y de supervisión. Escasez de técnicos con experiencia.</p> |



| FICHA INFORME DE GESTIÓN POR ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA | | |
|---|--|--|
| Entidad: | 25 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil - DINAC | |
| Tipo de Presupuesto: | 2 Programas de Acción | |
| Programas: | 1 Productividad e Innovación | |
| Subprograma: | 3 Servicios Meteorológicos | |
| Proyecto: | | |
| Unidad Responsable: | Dirección de Meteorología e Hidrología | |
| Objetivo del programa | Mejorar la vigilancia y predicción meteorológica, climática e hidrológica a corto y mediano plazo para el Paraguay, de alta calidad y confiabilidad que garanticen la seguridad y los bienes de los habitantes de la República, en general y en particular, el sector de la navegación aérea nacional e internacional, además de contribuir con los sectores agropecuarios, industria, hidroelectricidad, transporte fluvial y el medio ambiente. | |
| Producto que ofrece la Institución: | Código de producto: 625 | Informes meteorológicos e hidrológicos |
| Planificación de la Meta Productiva: (Mensual, bimestral, trimestral, semestral, anual o por mes específico) | En concordancia a las disposiciones legales vigentes se establece el periodo semestral. | |
| Principales Resultados obtenidos: | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Emisión de boletines hidrológicos reflejados en la web site de Servicios Meteorológicos. ▪ Emisión de boletines en conjunto con las Armada Nacional que reflejan los niveles del Rio Paraguay. ▪ Instalación de nuevas Estaciones Meteorológicas Automáticas ▪ Mantenimiento preventivo y correctivo de las Estaciones Meteorológicas existentes. ▪ Mantenimiento y reparación del Sistema de Radiosondeo ▪ Se activó el Radar Meteorológico, ubicado en el Campus Universitario de San Lorenzo ▪ Nuevo Sistema de Comunicación por Fibra Óptica (VPN con un nuevo enlace por Fibra Óptica hasta el Observatorio MET-AISP) ▪ Instalación del Sistema DATALOGER en la cabecera norte del AISP ▪ Auditoria de seguimiento del Sistema de Gestión de Calidad de la ISO 9001:2015 ▪ Certificación de la Cámara Termométrica del Laboratorio de Instrumentos Meteorológicos por el INTN ▪ Se enviaron los Sensores Patrones Meteorológicos al Centro Regional de la OMM | |



| | |
|---|--|
| | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Se implementó la instalación de un Generador de Hidrógeno para el área de Aerológica. ▪ Se instaló la nueva Estación Meteorológica Automática - EMA en la Costanera mediante un Convenio DINAC – Centro Regional de Monitoreo y Alerta Hidrometeorológica |
| Cantidad de Beneficiarios total: | La población en general. |
| Hombres | N/A |
| Mujeres | N/A |
| Inconvenientes y/o dificultades que impidieron el cumplimiento de las metas: | Fueron superadas las metas establecidas para el ejercicio 2019, con la utilización de los recursos financieros disponibles, capital humano y equipamientos con que cuenta la DMH. |



| FICHA INFORME DE GESTIÓN POR ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA | | |
|---|---|--------------------------|
| Entidad: | 25 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil - DINAC | |
| Tipo de Presupuesto: | 2 Programas de Acción | |
| Programas: | 1 Productividad e Innovación | |
| Subprograma: | 4 Instituto Nacional de Aeronáutica Civil | |
| Proyecto: | | |
| Unidad Responsable: | Instituto Nacional de la Aviación Civil | |
| Objetivo del programa | Dotar a la Institución de Capital Humano formado, capacitado, entrenado y competente; con la mejor tecnología disponible. | |
| Producto que ofrece la Institución: | Código de producto: 32 | Capacitación aeronáutica |
| Planificación de la Meta Productiva: | Anual | |
| Actividades desarrolladas del programas | <p>Diagnóstico de necesidades de capacitación. Tabulación de datos. Definición del Plan de Actividades Académicas año 2019. Ejecución de cursos de formación, capacitación y especialización. Evaluación. Los cursos impartidos en el Instituto alcanzaron a 628 alumnos que fueron capacitados en Aviación Civil y otras áreas.</p> | |
| Resultados obtenidos con la realización de las Actividades: | Alumnos capacitados en Aviación Civil mediante una infraestructura y equipos que operan en óptimas condiciones. | |
| Cantidad de Beneficiarios total: | 829 | |
| Hombres | N/A | |
| Mujeres | N/A | |
| Inconvenientes y/o dificultades que impidieron el cumplimiento de las metas: | No existe dificultades, las actividades se desarrollaron dentro del Plan Académico establecido. | |


Giménez Durand
 Jefe de Departamento de Monitoreo de Planes, Programas y Proyectos
 DINAC


Franco
 Jefe de Departamento de Desarrollo de Proyectos
 DINAC




Lic. José Ángel Galeano Marten
 Gerente de Proyectos de Inversión
 DINAC