


# **DIRECCIÓN NACIONAL DE AERONÁUTICA CIVIL**

**INFORME DE GESTIÓN  
PRIMER TRIMESTRE  
2021**



## CONTENIDO

CONTENIDO.....	1
PRESENTACIÓN .....	3
PRINCIPALES AUTORIDADES.....	4
REFERENCIAS.....	5
ORGANIGRAMA.....	6
1. MEJORAR EL MODELO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL .....	7
PRESIDENCIA .....	7
1.1 ACTIVIDADES REALIZADAS.....	7
1.2. AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO.....	9
1.2.1 Unidad de vigilancia de la seguridad operacional.....	9
1.2.2 Coordinación general de facilitación y gestión aeroportuaria.....	10
1.2.3 Registro aeronáutico nacional –RAN.....	11
1.3 RECURSOS ASIGNADOS.....	12
2 FORTALECER LOS SISTEMAS DE VIGILANCIA DE LA AVIACIÓN CIVIL Y LA PROMOCIÓN DE LA PROTECCIÓN DEL AMBIENTE .....	13
DIRECCIÓN DE AERONÁUTICA.....	13
2.1 Actividades Realizadas.....	13
2.2 Avances del Plan Estratégico.....	16
2.3. RECURSOS ASIGNADOS .....	24
3 MEJORAR LA GESTIÓN Y LA INFRAESTRUCTURA AEROPORTUARIA Y DE NAVEGACIÓN AÉREA .....	25
DIRECCIÓN DE AEROPUERTOS.....	25
3.1 Avances del Plan Estratégico.....	25
3.2. RECURSOS ASIGNADOS .....	30
4 GARANTIZAR Y OPTIMIZAR LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS METEOROLÓGICOS, CLIMÁTICOS E HIDROLÓGICOS.....	31
DIRECCIÓN DE METEOROLOGÍA E HIDROLOGIA.....	31
4.1 Actividades Realizadas.....	31
4.2 Avances del Plan Estratégico.....	31
4.3. RECURSOS ASIGNADOS .....	37
5 PROMOVER LA FORMACIÓN DE TÉCNICOS AERONÁUTICOS ACORDE A LA DEMANDA DE LA INDUSTRIA. 38	38
INSTITUTO NACIONAL DE AVIACIÓN CIVIL .....	38
5.1 Avances del plan estratégico.....	38
5.2. recursos asignados.....	40
A. INFORME ESTADISTICO .....	41
VUELOS EN LOS AEROPUERTOS INTERNACIONALES SILVIO PETTIROSSI Y GUARANÍ .....	41
CARGAS AÉREAS – IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES .....	43
PASAJEROS NACIONALES E INTERNACIONALES .....	45
SOBREVUELOS.....	47
B. INFORME FINANCIERO.....	49
BALANCE GENERAL COMPARATIVO – 1ER. TRIMESTRE .....	49
ANÁLISIS DEL ESTADO DE RESULTADO .....	51



<i>ANALISIS DETALLADO DE LOS INGRESOS ACUMULADOS A MARZO</i> .....	54
<i>EJERCICIO 2020 vs 2021</i> .....	54
C. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA.....	58
INFORME UOC.....	62

## PRESENTACIÓN

La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil –DINAC, creada por Ley N° 73/1990 que aprueba el Decreto Ley N° 25/1990 y su modificatoria Ley N° 2199/2003, fue conformada por la fusión de tres instituciones: Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC), Administración Nacional de Aeropuertos Civiles (ANAC) y el Servicio Nacional de Meteorología e Hidrología.

La DINAC actúa como autoridad aeronáutica de la República del Paraguay, en su calidad de ente regulador y supervisor de la actividad aeronáutica, aeroportuaria y meteorológica, y a su vez como Empresa Pública, prestadora de servicios en los conceptos señalados y como Centro de Instrucción de la Aviación Civil.

El principal objetivo de la DINAC es garantizar el desarrollo de la aviación civil y de la administración del espacio aéreo en condiciones de seguridad y eficiencia, en concordancia con las políticas, planes y programas de gobierno en materia económica y de relaciones internacionales.

La DINAC desarrolló sus actividades en este periodo acorde con lo establecido en su Carta Orgánica, ceñido al Plan Nacional de Desarrollo 2030, en cuanto al cumplimiento de sus Ejes Estratégicos, así como a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) aplicables, y en concordancia con las normativas de la OACI, Organización de la Aviación Civil Internacional, agencia de la Organización de las Naciones Unidas.

La DINAC se encuentra abocada al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenibles 9 y 16. Estando el objetivo 9 centrado en “Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación”, la institución espera para el 2030, mejorar la infraestructura usando los recursos con mayor eficacia y promoviendo la adopción de tecnologías y procesos industriales limpios y ambientalmente racionales.

En lo que respecta al objetivo 16 “Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles”, la DINAC espera adoptar todas las medidas conducentes a evitar la corrupción y el soborno en todas sus formas, promoviendo la eficiencia, la eficacia y la transparencia en todas las actividades desarrolladas.

La Institución, además, durante este periodo ha acompañado el desarrollo del sector, dando respuesta efectiva a los requerimientos de los usuarios y clientes, a través de las áreas operativas vinculadas, empeñando todo el esfuerzo, para el logro de un alto grado de satisfacción.

La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil a través de este informe presenta los principales logros alcanzados en el **Primer Trimestre del 2021**, mediante la ejecución del “Plan Estratégico Institucional”, en el cual se detallan los lineamientos a seguir en procura de la mejora continua y el sostenimiento de elevados niveles de calidad, seguridad, regularidad y eficiencia en el desarrollo de las actividades de regulación, así como en la prestación de servicios.

## PRINCIPALES AUTORIDADES

Presidente	Ing. Félix Masao Kanazawa Makino
Director de Aeropuertos	Ing. Douglas Arturo Cubilla Silva
Director de Aeronáutica	Abg. José Luis Chávez Martínez
Director de Meteorología e H.	Ing. Raúl Enrique Rodas Franco
Subdirector de Administración y F.	Lic. José Luis Larangeira Duarte
Subdirectora de Planificación	Lic. María Inés Zaballa Balbiani
Subdirectora del INAC	Mg. Lic. Zulma Noemí Román Medina
Asesor Jurídico Jefe	Abg. Adalberto Meza Abdo
Auditor Interno	Lic. Óscar Joel Romero Casco
Secretario General	Mg. Adriano Ramírez Fernández
Coordnador Unidad de Vigilancia S.O.	Tec. Hernán Jhonny Colmán Quintana
Coordinadora General de T. Humanos	Abg. Claudia Elizabeth Mereles
Coordinador General TIC	Lic. Roberto Carlos Fernández González
Coordinadora General RAN	Abg. Liz Carolina Ferreira Ávalos
Coordinadora General Facilitación y G.A.	Mg. Raquel Rosa Guastella Patiño
Coordinadora General de Transparencia	Abg. Juana Cristina Pérez Trivero
Coordinador General CIPAA	Abg. Emilio Reinaldo Verruck Gerke

## REFERENCIAS

### **Objetivos de la DINAC**

La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC tiene como objetivo garantizar el desarrollo de la aviación civil y de la administración del espacio aéreo en condiciones de seguridad y eficiencia, en concordancia con las Políticas, Planes y Programas de gobierno en materia económica y de relaciones internacionales.

### **Misión de la DINAC**

Normar, vigilar y garantizar que las actividades de la aviación civil, así como las meteorológicas e hidrológicas, se desarrollen de una manera regular y ordenada, prestando servicios con los más altos estándares de eficiencia.

### **Visión de la DINAC**

Ente público de excelencia, capaz de anticiparse a los cambios de la industria, garantizando las condiciones para el desarrollo seguro, ordenado, regular, eficiente, sostenible y sustentable de la aviación civil y de la meteorología e hidrología.

### **Lineamientos Estratégicos**

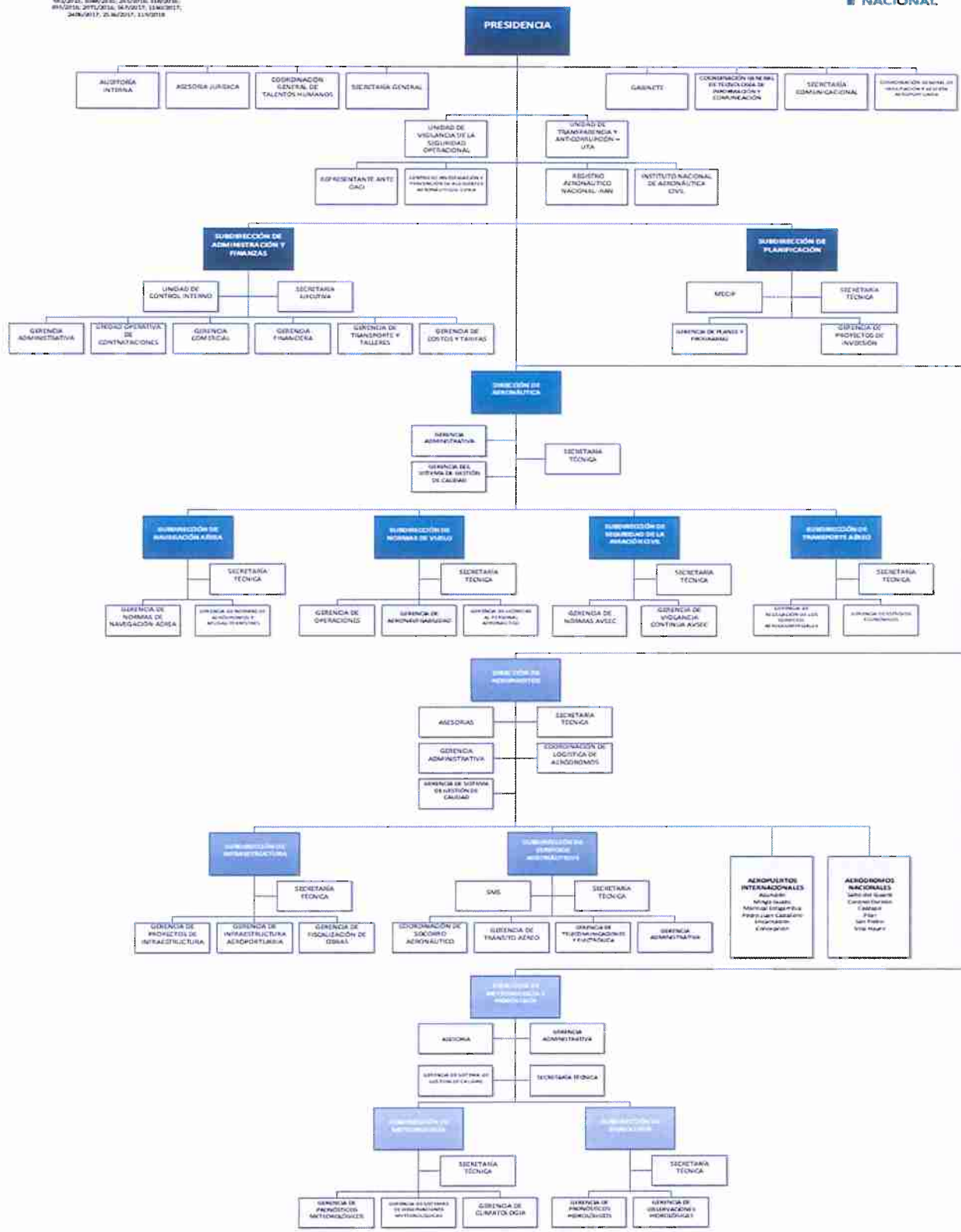
Para desarrollar y avanzar con la estrategia de la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil se han definido los Objetivos Estratégicos Institucionales para el quinquenio 2019 – 2023,

- Mejorar el modelo de Gestión Institucional
- Fortalecer los Sistemas de Vigilancia de la aviación Civil y la promoción de la protección del ambiente
- Mejorar la gestión y la infraestructura aeroportuaria y de navegación aérea
- Garantizar y optimizar la prestación de los servicios Meteorológicos, Climáticos e Hidrológicos
- Promover la formación de técnicos aeronáuticos acorde a la demanda de la industria.

# ORGANIGRAMA

INSTITUTO NACIONAL DE AERONÁUTICA CIVIL  
 APREMIER MINISTRE LEONEL M. DEL CASTILLO  
 MAESTRO ENRIQUE SALAZAR  
 MAESTRO JUAN CARLOS FIGUEROA  
 MAESTRO J. BALBUENA

GOBIERNO NACIONAL



# I. MEJORAR EL MODELO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL

## PRESIDENCIA

### I.1 ACTIVIDADES REALIZADAS

#### I.1.1 Actividades varias

- Desarrollo de Cursos de Capacitación para funcionarios de diferentes áreas.
- Estudios para la realización del diseño de la nueva terminal de pasajeros del aeropuerto internacional Silvio Pettirossi, cuyo llamado a licitación internacional es llevado a cabo por la Dirección de Cooperación Técnica de la Organización de Aviación Civil Internacional (TCB OACI).

Proyecto	Monto estimado de la obra USD	Observaciones
<b>Nueva terminal de pasajeros, plataforma de aeronaves, vías de acceso y estacionamiento, así como todos los edificios auxiliares del aeropuerto internacional Silvio Pettirossi, Asunción - Paraguay</b>	120.000.000	El proyecto a cargo de la Dirección de Cooperación Técnica de la OACI, se encuentra en fase de evaluación de las ofertas presentadas para contratación de consultora internacional, para la elaboración del diseño arquitectónico correspondiente. La apertura de sobres fue realizada en fecha 04/02/2021 en la sede de la OACI en Montreal, Canadá.

- Reunión de autoridades de la DINAC y del Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones, a fin de coordinar acciones para llevar adelante los proyectos de rehabilitación del área de movimiento de aeronaves y de la nueva Terminal 2 del aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi, dado el avance de los trabajos previos, consistentes en la elaboración de los proyectos ejecutivos respectivos, licitados por la Dirección de Cooperación Técnica (TCB) de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI).
- En los primeros días del mes de enero, y posterior a la certificación otorgada al aeropuerto internacional Silvio Pettirossi por la TSA (Transport Security Administration) de los Estados Unidos, EASTERN AIRLINES empieza a operar con vuelos regulares en la ruta Miami-Asunción-Miami, sin escalas, con lo cual se reestablece la citada ruta, luego de 5 años, tras la salida de American Airlines. Esto constituye un gran logro para el país, que vuelve a tener conectividad con los Estados Unidos y a través de éste, a otras partes del mundo.
- DINAC, a través del personal del Servicio de Extinción de Incendios y su sofisticado equipo de extinción, ha contribuido con la sociedad, específicamente con la comunidad de la ciudad de Villa Elisa, con su participación muy relevante en el combate al incendio de uno de los depósitos de combustibles de la empresa pública Petropar - Petróleos Paraguayos.
- Autoridades de la DINAC, junto con la del Ministerio de Defensa Nacional y MUVH (Ministerio de Urbanismo, Vivienda y Hábitat mantuvieron una reunión el marco de la cooperación existente entre estas instituciones estatales. La reunión mantenida fue con el objeto de conocer el estado patrimonial de casi



1500 hectáreas en Chaco'i, zona de Villa Hayes, donde prevén en el futuro la construcción de un aeropuerto.

- La presidencia de DINAC, condecoró al Director País de la KOICA, Sr. Man Shik Shin y al Vice Director País de la KOICA Sr. Hyunwoo Yang, quienes iniciaron el proyecto, DINAC-KOICA, de "Fortalecimiento de las Capacidades de profesionales de la Aviación en el Paraguay" y a su vez impulsaron el convenio triangular, KOICA-DINAC-SENAI para la formación de Instructores en la Escuela de Mecánica de Santa Catarina, Brasil.
- La Agencia Coreana de Cooperación Internacional (KOICA) anunció el martes 9 de febrero del 2021, la firma de un convenio con el Servicio Nacional de Aprendizaje Industrial (SENAI) de Brasil y la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC) de Paraguay para impartir un programa de formación en mecánica aeronáutica en este último país. KOICA financiará los costes y asumirá la gestión general del programa, mientras que SENAI se responsabilizará de impartir cursos de mecánica aeronáutica, diseñados para las condiciones de Paraguay. La agencia surcoreana invertirá 11 millones de dólares hasta 2022 en desarrollar un programa de formación de pilotos, controladores de tráfico aéreo y mecánicos, y en construir un centro de capacitación. El convenio tiene como objetivo lograr los siguientes objetivos: (a) Mejorar el programa de creación de capacidad y el sistema educativo de la DINAC en el área de mantenimiento de aeronaves; (b) Fortalecer la gestión y operación efectiva del programa de educación en mantenimiento de aeronaves de la DINAC; y (c) Desarrollar la capacidad de los instructores y profesionales de mantenimiento de aeronaves para brindar servicios de alta calidad para la industria de la aviación. KOICA apoyará y supervisará el programa de cooperación triangular, mientras que la DINAC de Paraguay brindará apoyo administrativo, incluida la selección y el despliegue de expertos para facilitar los instructores de mantenimiento de la aviación y el intercambio de información. Por su parte, el SENAI en Brasil proporcionará programas de capacitación en aviación, planes de estudio y materiales de capacitación adaptados a las necesidades de la DINAC, y desplegará los recursos adicionales necesarios para nutrir los recursos humanos. En este contexto, la cooperación triangular entre los socios tiene como objetivo crear puestos de trabajo y abordar la escasez de mano de obra mediante el fomento de una fuerza laboral profesional en el sector de la aviación de Paraguay. Además, con base en este proyecto, Paraguay planea obtener la certificación de mantenimiento para garantizar que las aeronaves de países vecinos como Argentina, Bolivia, Chile y Estados Unidos puedan recibir servicios de mantenimiento en Paraguay.
- Fueron recibidas las primeras partidas de vacunas contra el Covid-19 en el Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi, sin ningún tipo de contratiempo, gracias al trabajo del personal de DINAC, que, junto a trabajadores de otras dependencias del estado, realizaron previamente un simulacro de recepción y despliegue para el traslado seguro de las vacunas.
- Autoridades de DINAC y SEN, mantuvieron reunión con el fin de articular esfuerzos para poder brindar apoyo técnico al estado paraguayo dentro del plan de diseño y ejecución de acciones prioritarias sobre advertencias de amenazas naturales en el marco del fortalecimiento de un Sistema Nacional de Alerta Temprana, a través de una cooperación técnica no reembolsable administrada por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y ejecutada por la SEN.
- Como parte del plan de fortalecimiento de la seguridad operacional y mejora en la capacidad para el combate de siniestros de los aeródromos del interior, se ha procedido a la entrega de un carro hidrante OSHKOSH 4x4, TB 1500 de 6000lts de agua y 750 de espuma, en el Aeropuerto Teniente Amín Ayub González, de la ciudad de Encarnación.
- DINAC ha conformado un equipo de expertos que se encargará de incluir un capítulo sobre Seguridad de la Aviación en el Código Aeronáutico del Paraguay, y así garantizar la seguridad de los pasajeros, las

tripulaciones, el personal de tierra y el público en general. Paraguay está sujeta al Programa Universal de Auditoría de la Seguridad de Aviación (USAP-CMA) de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), conforme al Convenio de Chicago.

## 1.2. AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO.

### 1.2.1 Unidad de vigilancia de la seguridad operacional.

Estrategias	Metas	(3) Actividades	Monitoreo de Gestión Trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / Observaciones
1.1. Proseguir con la implementación del Programa de Seguridad Operacional del Estado (SSP).	SSP implementado en 95%	1. Mejorar la aplicación eficaz de las normas de seguridad operacional	85%	0%	El avance será medido al finalizar el año
		2. Monitoreo de la implementación del SSP	4	2	Actividad cumplida en un 100%
		3. Supervisar las unidades de vigilancia operacional (PEL-OPS-AIR-AIG-ANS-AGA)	1 auditoria	0	Sin realizar
		4. Monitorear el sistema de gestión de seguridad operacional de las unidades de vigilancia	2	2	Actividad cumplida en un 100%
		5. Monitorear el sistema de gestión de identificación de peligros y la gestión de riesgos	2	2	Actividad cumplida en un 100%
		6. Supervisar la aplicación del plan de acción de las preguntas del protocolo USOAP/OACI	2	2	Actividad cumplida en un 100%
	<b>Total de Actividades</b>	<b>6</b>			
1.2. Proseguir con la implementación del Sistema de Seguridad Operacional según Anexo 19 OACI	SMS implementado en 100%	1. Actualizar reglamento sobre requisitos SMS para proveedor de servicios	100%	100%	DINAC R1105 Manual de Guía de implementación de la Gestión de la Seguridad Operacional
		2. Monitoreo de la implementación del SMS de los proveedores	100%	100%	Se remitieron las encuestas a las áreas reguladoras
		3. Monitorear la implementación de los indicadores de performance se seguridad (SPI)	100%	100%	Los indicadores de performance están en etapa de definición
	4. Controlar el sistema de vigilancia de las unidades PEL-OPS-AIR-ANS-AGA	100%	100%	Las actividades aún no se encuentran iniciadas	
<b>Total de Actividades</b>	<b>4</b>				
<b>Total de estrategias: 2</b>					

## 1.2.2 Coordinación general de facilitación y gestión aeroportuaria.

Estrategias	Metas	(3) Actividades	Monitoreo de Gestión Trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / Observaciones
1.11. Fortalecer el cumplimiento del Programa Nacional de Facilitación del Transporte Aéreo.	Implementar el Programa Nacional de Facilitación del Transporte Aéreo en un 100%	1 Curso de Asistencia a explotadores de aeronaves e instituciones del Estado en cuanto a la Seguridad de Documentos de Viaje de Lectura Mecánica.	25%	0%	Por el protocolo sanitario del MSBP, INAC ha suspendido las clases presenciales, por lo que se espera el inicio de las actividades para reprogramar el curso
		3 Implementación de Pasaportes Electrónicos por parte de la Policía Nacional.	0	90%	Conforme al seguimiento realizado, está en su última fase de coordinación para su implementación.
		3 Inspecciones de los procedimientos de Facilitación en el Aeropuerto Silvio Pettirossi.	25%	25%	Se realizó la inspección, acompañados por directivos de la DINAC y funcionarios del Ministerio de salud
	<b>Total de Actividades</b>	<b>3</b>			

1.12 Fortalecer el Comité Nacional de Facilitación del Transporte Aéreo	Cumplimiento del programa de actividades del comité 100%	1 Reunión del Comité FAL del Aeropuerto Silvio Pettirossi.	25%	0%	Se ha reprogramado la fechas de reunión del comité.
		2 Reunión de trabajo sobre implementación de pasaportes electrónicos con la Policía Nacional (Departamento de Identificaciones).	100%	100%	Se realizaron reuniones telefónicas con funcionarios de la Policía Nacional para acompañar el proceso de las gestiones para la implementación del pasaporte electrónico
		3 Participación de miembros del Comité Nacional de Facilitación en el Seminario ICAO TRIP en la sede de la OACI Montreal CANADA, sobre implementación del API. (Aduanas y Ministerio de Relaciones Exteriores).	-	-	Se postergó la realización del seminario tentativamente para mayo 2021, debido a la pandemia del COVID-19 esperando la confirmación de esta
<b>Total de Actividades</b>	<b>3</b>				
1.13. Mantener actualizado el reglamento DINAC R9 Facilitación	Nueva Edición o Revisión del Reglamento DINAC R9	1 Propuesta de enmienda 27 del Anexo 9 Facilitación.	100%	100%	Se ha recibido el Anexo 9 actualizado en las enmiendas 27 y 28
		2 Manual sobre Acceso al Transporte Aéreo de las Personas con Impedimentos.	100%	60%	En proceso de aprobación para su carga posterior al R9

		3 Inspecciones de los procedimientos de Facilitación en el Aeropuerto Silvio Pettirossi.	25%	25%	Se realizó la inspección, acompañados por directivos de la DINAC y funcionarios del Ministerio de salud
	<b>Total de Actividades</b>	<b>3</b>			
<b>Total de estrategias: 3</b>					

### 1.2.3 Registro aeronáutico nacional -RAN.

Estrategias	Metas	(3) Actividades	Monitoreo de Gestión Trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / Observaciones
1.14. Fortalecer la gestión del Registro Aeronáutico Nacional	Desarrollar sistema informático 100%	1 Solicitud y Planeación	40	20	Llamado a licitación Expte. N° 118084 CANCELADO temporalmente.
		2 Aplicación del Sistema Rapid	30	-	El llamado a licitación fue cancelado.
	<b>Total de Actividades</b>	<b>2</b>			
	Implementar Sistema Informático 20%	1 Digitalización de archivos históricos	30	-	El llamado a licitación fue cancelado
	<b>Total de Actividades</b>	<b>1</b>			
<b>Total de estrategias: 1</b>					

### 1.2.4 Actividades Realizadas por el RAN

Actividades	Cantidad	Área
Inscripción de Aeronaves	31	Gerencia de Registro Aeronáutico
Inscripción de contratos	5	Gerencia de Registro Aeronáutico
Emisión de certificados de matrícula	30	Gerencia de Registro Aeronáutico
Emisión de informes de condiciones de dominio	2	Gerencia de Registro Aeronáutico
Emisión de certificados de condiciones de dominio	36	Gerencia de Registro Aeronáutico
Emisión de duplicados de matrícula.	3	Gerencia de Registro Aeronáutico

Emisión de pasavante aeronáutico	3	Gerencia de Registro Aeronáutico
Respuesta a oficios judiciales	3	Gerencia de Registro Aeronáutico
Respuesta a Contraloría	11	Gerencia de Registro Aeronáutico
Respuesta al Ministerio Público	4	Gerencia de Registro Aeronáutico
Permisos de permanencia	32	Gerencia de Registro Administrativo
Expedición de certificados	5	Gerencia de Registro Administrativo
Inscripción de seguros	121	Gerencia de Registro Administrativo

Actividades	Cantidad	Área
Emisión de certificados de habilitación	12	Gerencia de Habilitación de Aeródromos
Emisión de Certificados de renovación	25	Gerencia de Habilitación de Aeródromos
Emisión de reportes	50	Gerencia de Habilitación de Aeródromos

### 1.3 RECURSOS ASIGNADOS

**Entidad:** 25 – 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC

**Tipo de Presupuesto:** 1 Presupuesto de Programa Central

**Programa:** 001 Programa Central

**Actividad:** 01 Administración General

**Responsable:** Presidente de la DINAC

Objetivo de Desarrollo Sostenible - ODS Objetivo 16: Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles

Presupuesto - Ley N° 6672/2021 y sus modificaciones

Grupo	Descripción	Monto asignado	Ejecutado	Nivel de Ejecución
100	Servicios Personales	52.882.754.163	11.277.290.024	21%
200	Servicios no Personales	8.659.069.884	963.689.339	11%
300	Bienes de consumo e insumo	1.198.427.450	66.874.423	6%
500	Inversión Física	1.050.000.000	0	0%
800	Transferencias	1.587.994.194	135.000.000	9%
900	Otros gastos	3.400.000.000	35.302.966	1%
	<b>Total</b>	<b>68.778.245.691</b>	<b>12.478.156.752</b>	<b>18%</b>

## 2 FORTALECER LOS SISTEMAS DE VIGILANCIA DE LA AVIACIÓN CIVIL Y LA PROMOCIÓN DE LA PROTECCIÓN DEL AMBIENTE

### DIRECCIÓN DE AERONÁUTICA

#### 2.1 ACTIVIDADES REALIZADAS.

ACTIVIDADES REALIZADAS	LOGRO INDICADOR	INFORME DETALLADO/AVANCES	ACCIONES PREVISTAS/SUGERENCIAS
Certificados de registro aeronáutico	36	N/A	N/A
Licencias al personal aeronáutico	134	N/A	N/A
Procesamiento de expedientes	100%	N/A	N/A
Creación de designador de lugar SG4L para pistas privadas	100%	N/A	N/A
Informes técnicos para habilitación de pistas	100%	N/A	N/A
Firma de certificados de habilitación de aeródromos	100%	N/A	N/A
Informes técnicos de antenas, área de reservas y factibilidad.	100%	N/A	N/A
Actualizar reglamentaciones nacionales referentes a los Servicios Navegación Aérea y Telecomunicaciones	100%	Actualización DINAC-R4 en proceso final de aprobación por resolución, actualización DINAC R3 AMDT 79, AMDT 80, aprobación del reglamento de asignación de dirección de aeronaves Res. 221/21 y aprobación del DINAC R2 reglamento del aire Res. 220/21	Realizar análisis de las enmiendas AMDT y actualizar la norma afectada.
Se establecieron criterios asociados a la evaluación de diferentes informaciones generados por la ANSP y se asignaron de frecuencias de rango aeronáutico.	100%	Evaluación de informes de incidencia del centro de control de área unificado y torre de control, informes de LHD y evaluación de movimientos de aeronaves por aerovía espacio aéreo superior.	N/A
Presentación del manual de organización y funciones actualizado.	100%	actualización de los manuales separando las actividades de inspección y actividades normativas en fase final para su aprobación.	Aprobar por resolución las funciones y responsabilidades actualizadas.
Elaboración del plan de vigilancia 2021	0%	Presentación del plan de vigilancia año 2021	Aprobar por resolución el plan de vigilancia
Solicitud de aprobación RTM	3	N/A	N/A
Solicitud de reunión informativa para COA, CESA	100%	N/A	N/A
Actualización de limitación de operaciones	17	N/A	N/A

Gestiones realizadas/objetivos trazados	Logro indicador	Informe detallado/avances y otros	Acciones previstas/sugeridas
Calendario de inspección para vigilancia	0	Calendario presentado para su aprobación.	Aprobar el plan de inspectoría para la vigilancia
Auditorias de habilitación Anual OMA/OMAEs	35	Se encuentran en proceso de finalización 33 auditorías.	N/A
Ampliación de lista de capacidades OMA	6	3 ampliación pendiente	Verificar disponibilidad de inspector AIR
Solicitud de exoneración de tasas aeroportuarias	38	N/A	N/A
Verificación de repuestos aeronáuticos	68	N/A	N/A
Memoria técnica y evaluación de daños estructurales	1	N/A	N/A
Revisión de MOM/SMS	5	4 revisiones en análisis y procesamiento	N/A
Verificaciones de Placas de aeronaves	6	N/A	N/A
Actualización de base de datos de los certificados de aeronavegabilidad.	171	23 en espera del formulario de pago de aranceles	N/A
Registros de horas de vuelo emitidos	55	Ventas realizadas	N/A
Libro Célula	9	Ventas realizadas	N/A
Libro Motor	32	Ventas realizadas	N/A
Libro hélice	17	Ventas realizadas	N/A

Inspecciones varias de seguridad	Cumplido	Evaluaciones de documentaciones aplicables, medidas de seguridad en la recepción de cargas, seguridad pública e instalaciones, medidas de seguridad de personas y equipajes y medidas de seguridad de transporte de provisiones y suministros	
Certificación de agentes AVSEC AISP	109	N/A	N/A
Aprobación de programas de seguridad	2	Programas de seguridad del explotador de aeronaves PARANAIR y procedimiento de seguridad de transporte de caudales Yrendagué	N/A
Informes de auditorias	2	Auditoria al Centro de capacitación Aeronáutica del Paraguay y American Flight School	N/A
Reportes de informes financieros de compañías aéreas	2	Solsa S.A y Paraguay Air Express	N/A
Informe técnico para certificación OMA	1	MK AVIATION S.A.	N/A
Recolección de datos estadísticos	3	Movimiento de pasajeros, cargas y aeronaves	N/A
Remisión de formularios de identificación de registros tarifarios a las compañías aéreas	N/A	N/A	N/A
Participación de reuniones virtuales varias	3	Clac, Alas del Sur y otros.	
Autorización para operaciones regulares y vuelos no regulares internacionales y exclusivos de carga	13	N/A	N/A
Informes varios de acuerdos del transporte aéreo y sobre aspectos regulatorios y aerocomerciales.	3	Acuerdos entre Paraguay y Canadá y Paraguay y Nueva Zelanda, informes sobre situación LATAM	N/A
Informe sobre suspensiones temporales de compañías aéreas	3	Avianca, Air Europa, Latam Perú S.A	N/A



## 2.2 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO

Estrategias	Metas	(3) actividades	Monitoreo de gestión trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / observaciones
2.1. Elaborar y ejecutar el plan de vigilancia de seguridad operacional basado en objetivos.	Elaborar y ejecutar el plan de vigilancia en 100%	1. Elaborar el programa anual de inspección de navegación aérea (INA) conforme a la lista de inspectores habilitados y una vez autorizado vía resolución por la máxima autoridad, se ejecuta el plan siguiendo el calendario establecido.	6 (seis) inspecciones	0	En Proceso de aprobación
		2. Elaborar el programa anual de inspección de aeródromos (IAGA) y una vez autorizado vía resolución por la máxima autoridad, se ejecuta el plan.	11 (once) inspecciones	50%	Aprobación del programa de inspección de aeródromos Res. Nº 878/20 y 168/21
		3. Vigilancia explotadores	100%	36%	Inspección a los aeródromos de SGPJ, SGCO, SGME y SGGR
		4. Vigilancia OMAs	100%	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto por covid-19

2.2. Elevar el nivel de cumplimiento del programa de vigilancia de la seguridad operacional.	Elevar nivel de cumplimiento en 15%	1. Entregar informes de las inspecciones realizadas con hallazgos encontrados	30%	0%	Informes remitidos a los administradores de Aeropuertos y Aeródromos.
		2. Entregar informes de las inspecciones realizadas con hallazgos encontrados en los aeródromos	20%	10%	

		3. Vigilancia CESA	60%	20%	Se monitorea sólo a las empresas LATAM y PARANAIR, durante el periodo de cuarentena sanitaria, viendo cómo se reactivarán
		4. Vigilancia coa	40%	0%	Dada la cuarentena sanitaria no se realiza ninguna vigilancia, además de la falta de personal técnico.
		5. Vigilancia AOCR	90%	0%	Dada la cuarentena sanitaria, la suspensión de vuelos comerciales, solo se monitorea documentación técnica de vuelos cargueros que solicitan autorización para operar.
		6. Auditoría e inspección al CIAC	100%	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto por pandemia covid-19
		7. Auditoría e inspección a ames	100%	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto por pandemia covid-20
		8. Auditoría e inspección al CCPA (competencia lingüística)	100%	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto por pandemia covid-21
	<b>Total de actividades</b>	<b>8 (ocho) actividades</b>			
2.3. Mejorar el reglamento de sanciones e infracciones para los proveedores de servicio.	Nueva edición o revisión del reglamento de sanciones e infracciones	1. Incluir y vincular los resultados de los controles de vigilancia establecidos en el programa nacional de control de calidad (PNCC), al reglamento de faltas y sanciones (resolución N° 790/2.013)	80%	0%	En proceso

	<b>Total de actividades</b>	<b>1 (una) actividad</b>			
2.4. Fortalecer la coordinación con autoridades de seguridad nacional.	Implementar mecanismos de compromiso mutuo con autoridades de seguridad nacional 100%	1. Diseñar y aprobar el proceso y los procedimientos para el manejo de la información sensible de seguridad en el ámbito del CONASAC	30%	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto por covid-19
		2. Aprobar a través del CONASAC la implementación del proceso mencionado	30%	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto por covid-19
		3. Implementar el proceso y los procedimientos para el manejo de la información sensible de seguridad entre las instituciones públicas involucradas	30%	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto por covid-19
	<b>Total de actividades</b>	<b>3 (tres) actividades</b>			

Estrategias	Metas	(3) actividades	Monitoreo de gestión trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / observaciones
2.5. Lograr la mejora continua en los procesos certificados en el sistema de gestión de la calidad ISO 9001:2015.	Auditoria de seguimiento - re certificación ISO 9001:2015	1. Actualizar y mantener el sistema de gestión de calidad de la gerencia de normas de navegación aérea	30%	0%	No se realizó la re certificación por declaración de emergencia sanitaria en decreto por covid-19

		2. Implementar, certificar y mantener el sistema de gestión de calidad de la subdirección de seguridad de la aviación civil	10%	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto por covid-19
		3. Implementar, certificar y mantener el sistema de gestión de calidad de la gerencia administrativa	15%	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto por covid-19
		4. Implementar, certificar y mantener el sistema de gestión de calidad de la gerencia de licencias al personal aeronáutico	40%	10%	Inicio de la tercera etapa para la implementación.
		5. Implementar, certificar y mantener el sistema de gestión de calidad de la gerencia de aeronavegabilidad	N/a	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto por covid-19
		6. Implementar, certificar y mantener el sistema de gestión de calidad de la gerencia de normas de aeródromos y ayudas terrestres	N/a	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto por covid-19

		7. Implementar, certificar y mantener el sistema de gestión de calidad de la subdirección de transporte aéreo	N/a	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto por covid-19
--	--	---	-----	----	---

2.6. Actualizar, aprobar e implementar el plan nacional de la navegación aérea.	actualizar y aprobar el plan nacional de navegación aérea 100%	1. Documentación enviada a las direcciones de servicios afectadas por el plan.	80%	40%	En proceso	
		2. Actualización de plan realizada conforme a informaciones recibidas de las diferentes direcciones.				
		3. El plan nacional de navegación aérea fue implementado en el año 2.005	N/a	0%		No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto por covid-19
		4. Actualizar datos de aeródromos en el plan nacional de navegación aérea	15%	70%		Datos actualizados
	Total de actividades	4 (cuatro) actividades				

Estrategias	Metas	(3) actividades	Monitoreo de gestión trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / observaciones
2.7. Fortalecer el cumplimiento del programa de vigilancia de la seguridad de la aviación.	Cumplir los programas de vigilancia de la seguridad de	1. Elaborar el programa anual de control de calidad AVSEC	50 inspecciones	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto por covid-19

la aviación en un 100%	2. Ampliar y mantener la cobertura de vigilancia de seguridad de la aviación, a todas las entidades con responsabilidad en la seguridad de la aviación civil conforme a lo establecido en el PNCC	10%	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto por covid-19
	3. Ampliar, capacitar y entrenar a los inspectores nacionales AVSEC	30%	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto por covid-19
<b>Total de actividades</b>	<b>3 (tres) actividades</b>			

2.8. Implementar un sistema de Gestión Ambiental en la Aviación Civil	Sistema de Gestión Ambiental implementado 100%	1. elaborar la guía técnica para la implementación de un sistema de gestión ambiental (SGA) para los aeropuertos internacionales	20%	0%	No se cumplió por Declaración de Emergencia Sanitaria en Decreto por COVID-19
		2. establecer el alcance y la política ambiental de los aeropuertos internacionales	20%	0%	No se cumplió por Declaración de Emergencia Sanitaria en Decreto por COVID-19
		3. planificación del sistema de gestión ambiental identificando los impactos de las actividades aeroportuarias	20%	0%	No se cumplió por Declaración de Emergencia Sanitaria en Decreto por COVID-19
		4. implementación y operación, se debe confeccionar normas y/o procedimientos sobre: agua potable, gestión de residuos sólidos, gestión de residuos peligrosos, manejo de residuos bioinfecciosos, manejo del área verde, uso de suelo, almacenamiento de combustible y sustancias químicas, informe ambientales para proyectos de obras, manejo de efluentes cloacales, drenajes pluviales, monitoreo de emisiones de co2 y de ruido de las aeronaves,	15%	0%	No se cumplió por Declaración de Emergencia Sanitaria en Decreto por COVID-19

		acciones de mitigación ambiental de obras, requerimientos para empresas contratadas para los aeropuertos			
		5. verificación y acciones correctivas por medio de las auditorías ambientales	N/A	0%	No se cumplió por Declaración de Emergencia Sanitaria en Decreto por COVID-19
		6. capacitación al 100% del personal de la institución	20%	0%	No se cumplió por Declaración de Emergencia Sanitaria en Decreto por COVID-19
		7. registro de los resultados de la auditoría ambiental	N/A	N/A	No se cumplió por Declaración de Emergencia Sanitaria en Decreto por COVID-19
	<b>TOTAL DE ACTIVIDADES</b>	<b>7 (SIETE) ACTIVIDADES</b>			
2.9. Desarrollar mecanismos de coordinación con otros organismos competentes y actores involucrados para mitigar el impacto ambiental de las actividades de la aviación civil.	Convenios realizados 30%	1. acuerdo bilateral con los municipios colindantes a los aeropuertos internacionales y la DINAC	20%		no se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto por covid-19
		2. acuerdo de coordinación entre las compañías aéreas y sus planes de vigilancia de emisiones de co2	100%	70%	Aprobación del plan de vigilancia de emisiones de CO2
		3. procedimiento de intercambio de información entre las compañías aéreas afectadas al sistema del plan de compensación y reducción del carbono de la aviación internacional	100%	100%	Informes de emisión de cO2 recibidos (PARANAIR, LATAM)
		4. procedimiento de intercambio de información entre la DINAC y el Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sustentable (MADES)	20%		no se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto por covid-19
		5. acuerdo entre la DINAC y los organismos involucrados en la protección del medio ambiente a nivel nacional, estableciendo un procedimiento de intercambio de información	10%		no se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto por covid-19
	<b>total de actividades</b>	<b>5 (cinco) actividades</b>			

2.10. Actualizar permanentemente los reglamentos de acuerdo con normativas de protección del medio ambiente en la aviación.	convenios realizados 30%	1. Actualizar el DINAC R 16 - reglamento de protección de medio ambiente, vol. 1. ruidos de las aeronaves	100%	50%	En Proceso de la enmienda 13 OACI
		2. Actualizar el DINAC R 1601- reglamento de instalación, almacenamiento y abastecimiento de los combustibles líquidos, derivados del petróleo	100%	80%	Tramitación de regulaciones nacionales actualizadas
		3. Actualizar el DINAC R 1602- reglamento para control del peligro aviario y reducción de fauna silvestre	100%	80%	En Proceso de trámite al SMS FAUNA
		4. actualizar el manual de procedimiento de manejo de fauna en un aeródromo	100%	80%	En Proceso de trámite al SMS FAUNA
		5. actualizar el DINAC R 1604- reglamento del CORSIA	100%	100%	Aprobado por resolución 361/2020
	total de actividades	5 (cinco) actividades			

2.11. Elaborar y actualizar los reglamentos del medio ambiente y establecer e implementar planes de vigilancia del medio ambiente.	desarrollar procedimientos y planes de vigilancia del medio ambiente 20%	1. elaborar y actualizar el DINAC R 1603- protección de medio ambiente, vol. 2. emisiones de los motores de las aeronaves	70%	50%	Aprobado por resolución 243/20 y pendiente enmienda 10
		2. actualizar el plan de acción para la reducción de las emisiones de co2 en la aviación civil internacional	100%	0%	no se cumplió por declaración de emergencia sanitaria en decreto por covid-19
		3. elaborar un procedimiento interno de intercambio de información entre las áreas operativas de medio ambiente con las áreas normativas	60%	20%	Aprobación del PANs AGA – Capítulo 2, parte1
		4. establecer un procedimiento de vigilancia de los planes de vigilancia de emisiones emitidos y aprobados por la DINAC	20%	10%	Resolución N°361/20, en proceso.



	total de actividades	4 (cuatro) actividades		
--	----------------------	------------------------	--	--

### 2.3. RECURSOS ASIGNADOS

Entidad: 25 – 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC

Tipo de Presupuesto: 1 Presupuesto de Programa Central

Programa: 001 Programa Central

Actividad: 02 Servicios Aeronáuticos

Responsable: Director de Aeronáutica

Objetivo de Desarrollo Sostenible - ODS Objetivo 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación

Presupuesto - Ley N° 6672/2021 y sus modificaciones

Grupo	Descripción	Monto asignado	Ejecutado	Nivel de ejecución
100	Servicios Personales	20.564.860.824	4.159.877.376	20%
200	Servicios no Personales	2.964.872.566	91.987.000	3%
300	Bienes de consumo e insumo	438.963.760	3.523.318	1%
500	Inversión Física	245.550.000	0	0%
800	Transferencias	1.143.289.800	43.000.000	4%
900	Otros gastos	0	0	0%
	<b>Total</b>	<b>25.357.536.950</b>	<b>4.298.387.694</b>	<b>17%</b>

### 3 MEJORAR LA GESTIÓN Y LA INFRAESTRUCTURA AEROPORTUARIA Y DE NAVEGACIÓN AÉREA

#### DIRECCIÓN DE AEROPUERTOS.

#### 3.1 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO.

Estrategias	Metas	(3) Actividades	Monitoreo de Gestión Trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / Observaciones
3.1. Elaborar, aprobar y ejecutar plan de desarrollo estratégico de los aeropuertos acorde a las necesidades.	Elaborar plan de desarrollo estratégico 100%	1. Reconstrucción y recapado de pista AISP	0%	0%	Ya fue ejecutado 100 % en el 2019
		2. Adquisición de sistema AIXM	0%	0%	Ya fue ejecutado 100 % en el 2020
		3. Adquisición de sistema IFIS para AISP	0%	0%	Pendiente de pago plurianualidad del 2020
		4. Reacondicionamiento del acceso y área de seguridad nivel embarque pasajeros del AISP - zona restringida	0%	0%	Ya fue ejecutado 100 % en el 2019
		5. Ampliación de la zona pública y pasajeros del hall centro nivel embarque del AISP	0%	0%	Ya fue ejecutado 100 % en el 2020
		6. Adquisición de barrera para estacionamiento AISP	0%	0%	Ya fue ejecutado 100 % en el 2019
	<b>Total de Actividades</b>	<b>6</b>			
3.2. Implementar mecanismos tecnológicos que fortalezcan la gestión administrativa y el manejo de la información.	Sistema de Información S.I.G.A implementado 100%	1. Adquisición de códigos de acceso por cambios de responsables	100%	30%	Ejecutado el primer trimestre
		2. Adecuar a requerimientos de conexión con áreas relacionadas	100%	30%	Ejecutado el primer trimestre
		3. Modificación de los módulos de información semanal	100%	30%	Ejecutado el primer trimestre
		4. Socialización de actualizaciones	100%	30%	Ejecutado el primer trimestre
		5. Activación del módulo de uso de combustible	100%	30%	Ejecutado el primer trimestre
		6. Trabajo de interconexión de sistemas con base de datos	100%	30%	Ejecutado el primer trimestre
	7. Visitas técnicas de revisión y capacitación	10%	0	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19	
<b>Total de Actividades</b>	<b>7</b>				

	Sistema de tablero de control implementado 100%	1. Reunión y coordinación entre las áreas afectadas para la elaboración de un tablero de control de los llamados de la DINAC	15%	15%	100% ejecutado
	<b>Total de Actividades</b>	<b>1</b>			
3.3. Implementar sistema de gestión ambiental.	Sistema de Gestión Ambiental implementado 100%	1. Servicio de presentación de los informes e auditoría ambiental para los aeropuertos y aeródromos administrados por la DINAC	100%	0%	Ya fue ejecutado 100 % en el 2019
		2. Contratación de servicios de fumigación AISP	20%	5%	Ejecutado conforme contratación de prestación de servicio s/ orden de servicio
		3. contratación de servicios de recolección de basuras patológicas y otros del AISP	30%	0%	En proceso de adjudicación del nuevo llamado para el 2021-2022
		4. Contratación de servicios de fumigación AIG	50%	30%	Ejecutado conforme contratación de prestación de servicio s/ orden de servicio
		5. contratación de servicios de recolección de basuras patológicas del AIG	20%	5%	Ejecutado conforme contratación de prestación de servicio s/ orden de servicio
	<b>Total de Actividades</b>	<b>5</b>			
3.4. Garantizar la regularidad de los servicios, mediante un plan de mantenimiento y/o renovación de la infraestructura, equipos y sistemas.	Ejecución del Plan de Mantenimiento y renovación	1. Mantenimiento preventivo y correctivo de maquinarias, equipos varios y otros para el AISP y AIG	30%	10%	Ejecutado conforme contratación de prestación de servicio s/ orden de servicio
		2. Mantenimiento y reparación del radar del centro de control unificado	20%	20%	Ya fue ejecutado 100 % en el 2019
		3. Mantenimiento de pasillos rodantes del AISP	25%	25%	Ya fue ejecutado 100 % en el 2020
		4. M mantenimiento preventivo y correctivo de equipos TLD-SAT-AISP	20%	0%	En proceso de adjudicación del nuevo llamado para el 2021-2022
		5. Mantenimiento y reparación de pistas del AISP	30%	30%	Ya fue ejecutado 100 % en el 2019
		6. Mantenimiento y reparación de carritos porta pallet de cargas aéreas	30%	0%	Ya fue ejecutado 100 % en el 2019
		7. Mantenimiento de equipos de limpieza Clarke del AISP	60%	60%	Ya fue ejecutado 100 % en el 2019

		8. Mantenimiento preventivo y correctivo de maquinarias pesadas del AISP y AIG	20%	0%	En proceso de adjudicación del nuevo llamado para el 2021-2022
		9. Mantenimiento y reparación de mangas telescópicas JBT y JETWAY	20%	20%	Ya fue ejecutado 100 % en el 2020
		10. Mantenimiento de equipos y maquinarias del AIG	20%	0%	En proceso de adjudicación del nuevo llamado para el 2021-2022
		11. Mantenimiento preventivo y correctivo de equipos pesados dpto. SAT del AISP y AIG	20%	0%	En proceso de adjudicación del nuevo llamado para el 2021-2022
		12. Asistencia y mantenimiento de equipos aeronáuticos, comunicación, navegación y vigilancia	30%	30%	Ya fue ejecutado 100 % en el 2019
		13. Mantenimiento y reparación de plataforma del AISP	0%	0%	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19, a fin de minimizar costos
		14. Mantenimiento y reparación integral de aeródromos del interior, áreas del centro de control unificado (MRA) y estación VOR (Limpio)	0%	0%	Ya fue ejecutado 100 % en el 2020
		15. Mantenimiento de las instalaciones del AIG	0%	0%	Llamado Cancelado debido a pandemia del COVID-19, a fin de minimizar costos
		16. Mantenimiento preventivo y correctivo de carros bomba OSHKOSH	10%	10%	En proceso de adjudicación del nuevo llamado para el 2021-2022
		17. Mantenimiento correctivo de equipos de rayos x y detector de metales, agentes químicos y narcóticos del AISP y AIG	0%	0%	Llamado declarado Desierto.
		<b>Total de Actividades</b>	<b>17</b>		
3.5. Lograr la mejora continua en los procesos certificados en el Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001:2015.	Mantener la certificación ISO 9001:2015 sobre procedimientos vinculados al servicio de información aeronáutica	1. Gestionar la contratación de la empresa para la certificación ISO 90001:2015 incluyendo auditorías de seguimiento	100%	0%	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19, a fin de minimizar costos
		2. Convocar y coordinar reuniones de revisión por la dirección	100%	0%	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19, a fin de minimizar costos
		3. Gestionar auditorías internas de calidad	0%	0%	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19, a fin de minimizar costos

	4. Trazar un plan de capacitación anual para funcionarios que se encuentran dentro del alcance del Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001:2015	100%	0%	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19, a fin de minimizar costos
<b>Total de Actividades</b>	<b>4</b>			
Implementar un Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015 en los Aeropuertos y Aeródromos (SGAS, AGES, SGEN, SGPI, SGGR, SGME, SGSP, SGCO, SGCZ, SGPI, SGOV)	1. Gestionar la transición del Sistema de Gestión de la Calidad 9001:2008 al 9001:2015 vinculado a los procesos operativos del AISP.	100%	0%	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19, a fin de minimizar costos
	2. Gestionar la implementación del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015 en el AIG	0	0%	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19, a fin de minimizar costos
	3. Gestionar la implementación del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015 en los Aeropuertos y Aeródromos (SGAS, AGES, SGEN, SGPI, SGGR, SGME, SGSP, SGCO, SGCZ, SGPI, SGOV)	0%	0%	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19, a fin de minimizar costos
<b>Total de Actividades</b>	<b>3</b>			
Realizar encuestas de satisfacción al usuario en los Aeropuertos AISP y AIG	1. Gestionar encuestas de satisfacción al usuario en los Aeropuertos AISP y AIG	0%	0%	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19, a fin de minimizar costos
<b>Total de Actividades</b>	<b>1</b>			
<b>Total de estrategias: 5</b>				

	11. Mantenimiento preventivo y correctivo de equipos pesados dpto. SAT del AISP y AIG	20%	20%	Ejecutado 100 %
	12. Asistencia y mantenimiento de equipos aeronáuticos, comunicación, navegación y vigilancia	30%	0%	Ya fue ejecutado 100 % en el 2019
	13. Mantenimiento y reparación de plataforma del AISP	0%	0%	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19, a fin de minimizar costos
	14. Mantenimiento y reparación integral de aeródromos del interior, áreas del centro de control unificado (MRA) y estación VOR (Limpio)	0%	0%	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19, a fin de minimizar costos
	15. Mantenimiento de las instalaciones del AIG	0%	0%	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19, a fin de minimizar costos
	16. Mantenimiento preventivo y correctivo de carros bomba OSHKOSH	10%	10%	Ejecutado conforme contratación de prestación de

					servicio s/ certificado de conformidad
		17. Mantenimiento correctivo de equipos de rayos x y detector de metales, agentes químicos y narcóticos del AISP y AIG	0%	0%	Llamado declarado Desierto.
	<b>Total de Actividades</b>	<b>17</b>			

3.5. Lograr la mejora continua en los procesos certificados en el Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001:2015.	Mantener la certificación ISO 9001:2015 sobre procedimientos vinculados al servicio de información aeronáutica	1. Gestionar la contratación de la empresa para la certificación ISO 90001:2015 incluyendo auditorías de seguimiento	100%	0%	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19, a fin de minimizar costos
		2. Convocar y coordinar reuniones de revisión por la dirección	100%	0%	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19, a fin de minimizar costos
		3. Gestionar auditorías internas de calidad	0%	0%	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19, a fin de minimizar costos
		4. Trazar un plan de capacitación anual para funcionarios que se encuentran dentro del alcance del Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001:2015	100%	0%	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19, a fin de minimizar costos
	<b>Total de Actividades</b>	<b>4</b>			
	Implementar un Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015 en los Aeropuertos y Aeródromos (SGAS, AGES, SGEN, SGPJ, SGGR, SGME, SGSP, SGCO, SGCZ, SGPI, SGOV)	1. Gestionar la transición del Sistema de Gestión de la Calidad 9001:2008 al 9001: 2015 vinculado a los procesos operativos del AISP.	100%	0%	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19, a fin de minimizar costos
		2. Gestionar la implementación del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015 en el AIG	0	0%	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19, a fin de minimizar costos
		3. Gestionar la implementación del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015 en los Aeropuertos y Aeródromos (SGAS, AGES, SGEN, SGPJ, SGGR, SGME, SGSP, SGCO, SGCZ, SGPI, SGOV)	0%	0%	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19, a fin de minimizar costos
	<b>Total de Actividades</b>	<b>3</b>			

	Realizar encuestas de satisfacción al usuario en los Aeropuertos AISP y AIG	1. Gestionar encuestas de satisfacción al usuario en los Aeropuertos AISP y AIG	0%	0%	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19, a fin de minimizar costos
	<b>Total de Actividades</b>	<b>1</b>			
<b>Total de estrategias: 5</b>					

### 3.2. RECURSOS ASIGNADOS

**Entidad:** 25 – 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC  
**Tipo de Presupuesto:** 1 Presupuesto de Programa Central  
**Programa:** 001 Programa Central  
**Actividad:** 03 Servicios Aeroportuarios  
**Responsable:** Director de Aeropuertos

Objetivo de Desarrollo Sostenible - ODS Objetivo 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación

Presupuesto - Ley N° 6672/2021 y sus modificaciones

Grupo	Descripción	Monto asignado	Ejecutado	Nivel de Ejecución
100	Servicios Personales	76.012.028.811	16.105.324.105	21%
200	Servicios no Personales	53.393.750.667	740.009.797	1%
300	Bienes de consumo e insumo	5.525.170.769	67.636.528	1%
500	Inversión Física	18.671.974.120	0	0%
800	Transferencias	1.365.000.000	378.000.000	28%
900	Otros gastos	0	0	0%
	<b>Total</b>	<b>154.967.924.367</b>	<b>17.290.970.430</b>	<b>11%</b>

## 4 GARANTIZAR Y OPTIMIZAR LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS METEOROLÓGICOS, CLIMÁTICOS E HIDROLÓGICOS.

### DIRECCIÓN DE METEOROLOGÍA E HIDROLOGIA

#### 4.1 ACTIVIDADES REALIZADAS

1. Informes hidrológicos y meteorológicos varios.
2. Provisión de datos MCH
3. Instalación de una estación hidrológica, con pluviometría y presión barométrica integrada en el puerto de Asunción.
4. Reacondicionamiento de infraestructura en el Dpto. de Meteorología Aeronáutica.
5. Gestión de implementación de procedimientos para prestación de servicios ATS/MET/SAR
6. Gestión para la instalación de los visualizadores del AWA en el RADAR.
7. Actualización del Protocolo DMH-SEN.
8. Capacitaciones varias.

#### 4.2 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO.

Estrategias	Metas	(3) Actividades	Monitoreo de Gestión Trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / Observaciones
4.1. Elaborar y ejecutar planes de mantenimiento y/o renovación de equipos y sistemas meteorológicos e hidrológicos	Ejecución del Plan de Mantenimiento en un 80 %	1. Prever el presupuesto anual necesario para el mantenimiento y/o renovación de equipos, conforme a las necesidades presentadas por las áreas técnicas	80%	0%	Se ha previsto en el presupuesto 2021 para contar con los recursos financieros para cumplir con lo planificado



		2. Comprometer en el Plan Anual de Contrataciones los servicios de mantenimiento y adquisición de equipos.	<b>80%</b>	<b>0%</b>
		3. Realizar el control de la ejecución del PAC y los recursos aplicados a los mantenimientos e inversiones	<b>80%</b>	<b>0%</b>
		4. Estudio y análisis de nuevas tecnologías	<b>50%</b>	<b>0%</b>
		5. Relevamiento de los equipamientos	<b>100%</b>	<b>0%</b>
		6. Registro de equipamiento necesario	<b>100%</b>	<b>0%</b>
		7. Solicitar presupuesto de referencia de equipamiento	<b>100%</b>	<b>0%</b>
		8. Elaboración del PAC	<b>100%</b>	<b>0%</b>
		9. Presentación del cronograma de trabajo	<b>100%</b>	<b>0%</b>

		10. Ejecutar el plan de adquisición de estaciones hidrológicas automáticas	80%	0%	
		11. Ejecutar el plan de recepción de donaciones de estaciones hidrológicas automáticas	80%	0%	
		12. Ejecutar el plan de mantenimiento y reparación de estaciones automáticas hidrológicas	80%	0%	
4.2. Lograr la mejora continua en los procesos certificados en el Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001:2015	Aprobar la Auditoría de Seguimiento y de Re - Certificación ISO 9001:2015	1. Cumplimiento de las oportunidades de mejora levantadas en la auditorias	100%	0%	Ante la situación actual, se ha gestionado e incluido en el presupuesto2021 para garantizar el proceso de auditoría de certificación previsto para el mes de mayo.
		2. Incluir en el presupuesto anual de la DINAC los costos de servicio de la auditoria	100%	0%	
		3. Coordinar el cumplimiento de los requisitos exigidos por la norma del SGC para mantener certificaciones	100%	0%	
		4. Coordinar las auditorías internas y control de la documentación para auditoría externa	100%	0%	
		5. Capacitación y actualización.	100%	0%	

		6. Control de cumplimiento de los indicadores de los objetivos de calidad y actualización de documentaciones	100%	0%
	<b>Total de Actividades</b>	<b>6</b>		

4.3. Fomentar el relacionamiento con otras instituciones nacionales, regionales e internacionales.	Suscribir al menos 3 convenios interinstitucionales a nivel local, nacional e internacional.	1. Acercamiento a las instituciones usuario	60%	0%
		2. Participar y/o colaborar en los eventos de interés común	60%	0%
		3. Sensibilizar sobre la colaboración en específico para con la misión de la DMH	50%	0%
		4. Promover de la utilidad la ampliación de la red operativa de vigilancia	50%	0%
		5. Realizar un taller de información	30%	0%
		6. Gestionar para la firma del convenio específico ITAIPU-DINAC sistema de alerta hidrológicas	80%	0%
		7. implementar como país miembro en el proyecto PROHMSAT sistema de alerta para crecidas repentinas y sequía	30%	0%

		8. implementar como país miembro en el proyecto WHO/WYGOS. Cuenca del Plata	80%	0%	
		9. Reuniones de trabajo con el MADES, SEN, Ministerio de Salud, Itaipú, OMM	60%	0%	
	<b>Total de Actividades</b>	<b>9</b>			

4.4 Promover el intercambio de datos e información hidrometeorológicas de manera estandarizada.	Realizar al menos 1 de taller anual de intercambio de conocimiento e información propuestos.	1. Análisis de adquisición de herramientas de integración de datos	50%	0%	No se ha avanzado con lo establecido.
		2. Disponer de herramientas que faciliten el acceso a la información básica	40%	0%	
		3. Mejorar constantemente la tecnología de la información	30%	0%	
		4. Aplicar normativas requeridas para el intercambio de información	50%	0%	
		5. Curso de observador hidrológico	50%	0%	
		6. Segundo taller nacional de mediciones hidrológicas	100%	0%	
		7. Tercer taller nacional de mediciones hidrológicas	-	0%	
		8. Cuarto taller nacional de mediciones hidrológicas	-	0%	
		9. Quinto taller nacional de mediciones hidrológicas	-	0%	
		10. Sexto taller nacional de mediciones hidrológicas	-	0%	
	<b>Total de Actividades</b>	<b>10</b>		<b>0%</b>	
4.5 Impulsar la investigación científica	Colaborar con datos y capacidades para la comunidad científica en un 100%	1. Mejoras en cantidad y calidad de datos	90%	0%	No se ha avanzado con lo establecido.
		2. Promoción de las nuevas tecnología de la obtención de datos	90%	0%	
		3. Apoyo y participación en eventos interinstitucional	90%	0%	

		4. Comunicación de las nuevas implementaciones tecnológicas	90%	0%	
		5. Previsión de datos hidrológicos a los requerimientos de la academia	80%	0%	
	<b>Total de Actividades</b>	<b>5</b>			
4.6 Establecer un Marco Nacional de los Servicios Climáticos.	Operatividad los Servicios Climáticos a diciembre de 2023	1. Fortalecer sectores internos de la DMH, con recursos humanos y tecnológicos, implementando: a) mejoras en el sistema de gestión de datos y productos b) Modelación numérica aplicada a la investigación del clima, agricultura, seguridad alimenticia, salud pública, transporte, energía, agua y otros	10%	0%	No se ha avanzado con lo establecido.
		2. Organizar el taller nacional con partes interesadas y evaluar una base de referencia de las capacidades de los servicios climáticos	-		
		3. Elaborar un plan nacional para la creación e implementación del Marco Nacional de los Servicios Climáticos	-		
		4. Establecer la estructura de gobernanza institucional del Marco Nacional de los Servicios Climáticos	-		
		5. Respaldar el Marco Nacional de los Servicios Climáticos con un plan de acción y costos con plazos definidos para su ejecución	-		
		6. Ejecutar y evaluar el plan del Marco Nacional de los Servicios Climáticos	-		
	<b>Total de Actividades</b>	<b>6</b>			
<b>Total de estrategias: 6</b>					

### 4.3. RECURSOS ASIGNADOS

Entidad: 25 – 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC

Tipo de Presupuesto: 1 Presupuesto de Programa Central

Programa: 001 Programa Central

Actividad: 04 Servicios Meteorológicos

Responsable: Director de Meteorología e Hidrología

Objetivo de Desarrollo Sostenible - ODS Objetivo 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación

Presupuesto - Ley N° 6672/2021 y sus modificaciones

Grupo	Descripción	Monto asignado	Ejecutado	Nivel de Ejecución
100	Servicios Personales	12.128.362.974	2.459.561.990	20%
200	Servicios no Personales	3.215.305.412	72.069.618	2%
300	Bienes de consumo e insumo	887.939.600	4.581.364	1%
500	Inversión Física	3.278.944.950	0	0%
800	Transferencias	233.853.000	43.267.756	19%
900	Otros gastos	17.200.000	0	0%
	<b>Total</b>	<b>19.761.605.936</b>	<b>2.579.480.728</b>	<b>13%</b>

## 5 PROMOVER LA FORMACIÓN DE TÉCNICOS AERONÁUTICOS ACORDE A LA DEMANDA DE LA INDUSTRIA

### INSTITUTO NACIONAL DE AVIACIÓN CIVIL

#### 5.1 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO

Estrategias	Metas	(3) Actividades	Monitoreo de Gestión Trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / Observaciones
5.1 Elaborar y ejecutar programas de instrucción bajo estándares internacionales y de acuerdo con los cambios tecnológicos y de la industria.	Elaboración de programas de instrucción 100%	1. Gestiones ante el MEC para habilitación de cursos técnicos	100%	100%	Homologación de programas de cursos INAC por parte de compañías aéreas operantes en AISP en proceso final
		2 Membresía Trainair 2019	100%	100%	Se ha logrado la recertificación TRAINAIR PLUS
	<b>Total de Actividades</b>	<b>2</b>			
Ejecución de programas de instrucción		1. Curso de Técnico Superior de Tránsito Aéreo	100%		Plan de actividades académicas del INAC 2021 remitido a la Presidencia para su aprobación
		2. Curso de Técnico Superior en Mantenimiento de Aeronaves	100%		
		3. Operador de RADAR en Área Terminal y Ruta	100%		
		4. Recurrente para Instructores INAC	100%		
		5. Interpretación de Imágenes por RX	100%		
		6. Señalero	100%		
		7. SMS	100%		
		8. Operador Básico AMHS	100%		

		9. Recurrente Fraseología Aeronáutica TWR	100%		Plan de actividades académicas del INAC 2021 remitido a la Presidencia para su aprobación
		10. Recurrente Fraseología Aeronáutica ACC-APP	100%		
		11. Salvamento y Extinción de Incendios - Avanzado	100%		
		12. Operador de Mangas Telescópicas	100%		
			100%		
		13. Peligro Aviario	100%		
		14. Avanzado AMHS	100%		
		15. Las 5S	100%		
		16. Básico Radar	100%		
		17. Evaluador	100%		
		18. Formación de Instructores	100%		
		19. Básico en Seguridad de la Aviación	100%		
		20. Básico SAR	100%		
		21. Actualización de Control de Aeródromo en Simulador	100%		
		22. Actualización de Control de Aproximación y Control de área	100%		
		23. Capacitación ATCO para Operaciones PBN	100%		
		24. Recurrente Capacitación ATCO para Operaciones PBN	100%		
		25. SSP	100%		
		26. Recurrente SAR	100%		

5.2 Diseñar e implementar metodologías de cursos a distancia	1. Diseñar Metodologías	1. Diseñar plataforma virtual INAC	100%	100%	Se ha diseñado la plataforma del campus virtual INAC
	2. Implementar metodologías	2. Implementar y fomentar el uso de la plataforma virtual	100%	100%	Se ha implementado exitosamente el campus virtual del INAC para el desarrollo de actividades académicas



## 5.2. RECURSOS ASIGNADOS

**Entidad:** 25 – 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC  
**Tipo de Presupuesto:** 1 Presupuesto de Programa Central  
**Programa:** 001 Programa Central  
**Actividad:** 05 Servicios de Formación en Aeronáutica  
**Responsable:** Subdirector del Instituto Nacional de Aeronáutica Civil - INAC

Objetivo de Desarrollo Sostenible - ODS Objetivo 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación

Presupuesto - Ley N° 6672/2021 y sus modificaciones

Grupo	Descripción	Monto asignado	Ejecutado	Nivel de Ejecución
100	Servicios Personales	5.727.416.674	1.105.373.663	19%
200	Servicios no Personales	3.683.666.351	33.115.357	1%
300	Bienes de consumo e insumo	216.599.073	8.535.016	4%
500	Inversión Física	4.440.000.000	0	0%
800	Transferencias	520.670.800	33.000.000	6%
900	Otros gastos	30.000.000	0	0%
	<b>Total</b>	<b>14.618.352.898</b>	<b>1.180.024.036</b>	<b>8%</b>

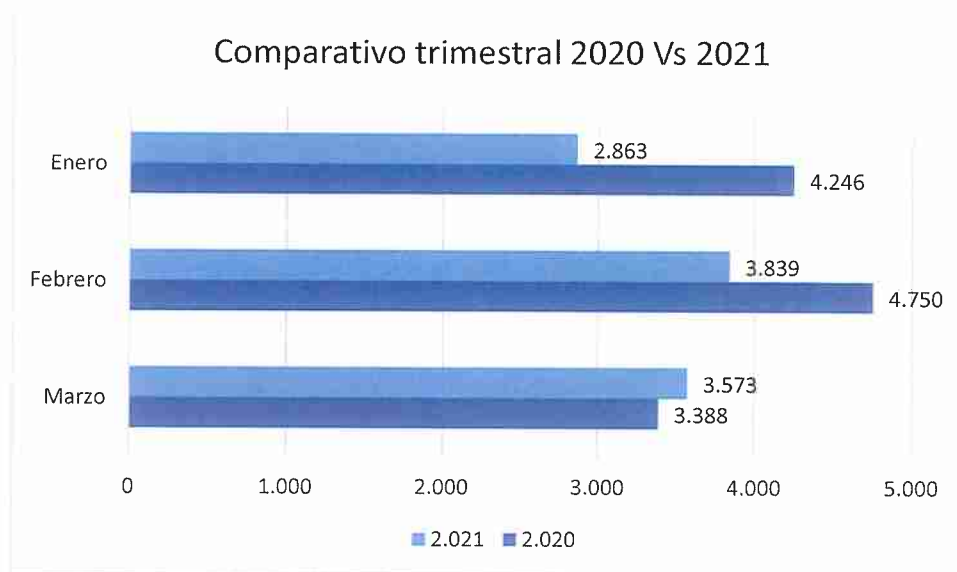
## A. INFORME ESTADÍSTICO

### VUELOS EN LOS AEROPUERTOS INTERNACIONALES SILVIO PETTIROSSI Y GUARANÍ

TABLA TRIMESTRAL COMPARATIVA 2020 vs 2021

MES	2.020	2.021	VARIACIÓN % AÑOS 2020 vs 2021	VARIACIÓN ABSOLUTA
Enero	4.246	2.863	<b>-32,57%</b>	<b>-1.383</b>
Febrero	4.750	3.839	<b>-19,18%</b>	<b>-911</b>
Marzo	3.388	3.573	<b>5,46%</b>	<b>185</b>

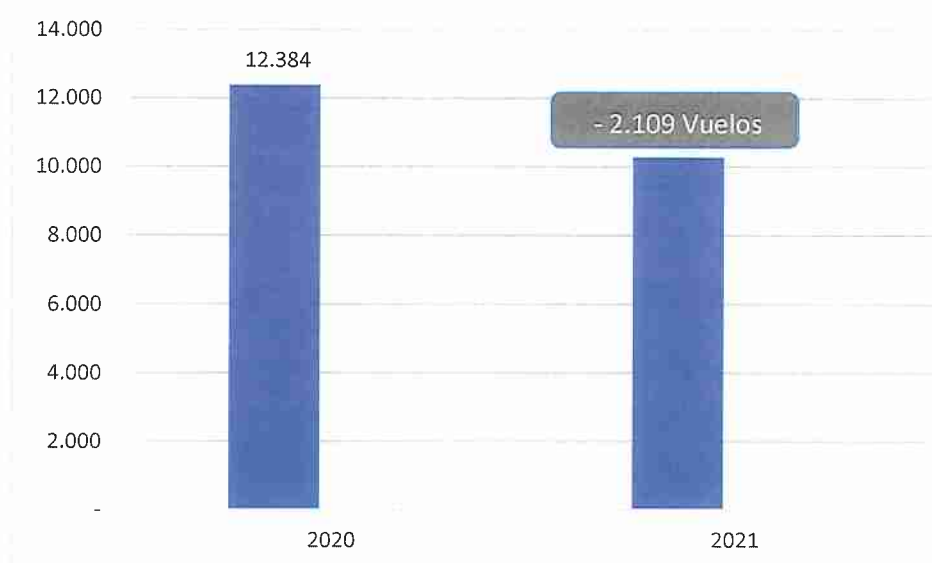
FUENTE: Departamento de Estadísticas DINAC



### VUELOS TABLA ACUMULATIVA (ENE-MAR) COMPARATIVA 2020 VS 2021

AÑOS	TOTAL VUELOS ACUMULADOS AEROPUERTOS S. PETTIROSSI Y GUARANÍ	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN EN %
2020	12.384	-2.109	-17%
2021	10.275		

FUENTE: Departamento de Estadísticas DINAC



De enero a marzo se registró una **diferencia negativa de 2.109 vuelos**, comparando los años 2020 y 2021, lo cual representa **una caída del 17%** en el movimiento de aeronaves en el presente año. Esta situación se debe a las restricciones impuestas en los distintos países para la entrada de personas a sus territorios, como medida de mitigación ante la persistencia de la pandemia del Covid-19 y la reducción de la actividad económica a nivel global.

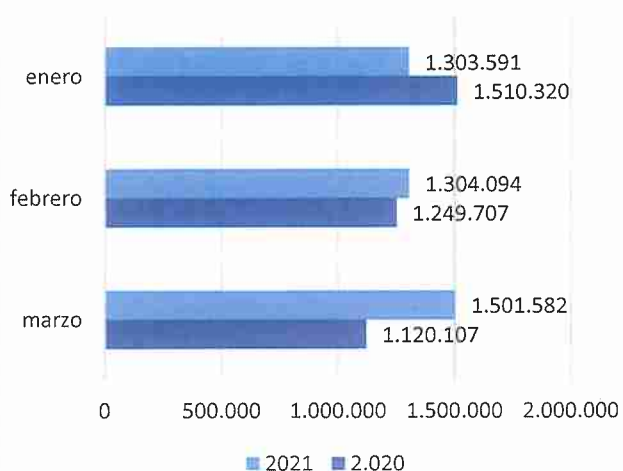
Se estima una recuperación de los movimientos de manera gradual en los próximos años, de acuerdo con las publicaciones realizadas por expertos internacionales del sector.

### CARGAS AÉREAS – IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES

MES	2.020		TOTAL CARGAS AÉREAS 2020	2.021		TOTAL CARGAS AÉREAS 2021	VARIACIÓN % AÑOS 2020 vs 2021	VARIACIÓN ABSOLUTA
	IMPORT.	EXPORT.	Kilos	IMPORT.	EXPORT.	Kilos		
enero	1.510.320	159.043	1.669.363	1.303.591	126.110	1.429.701	-14,36%	-239.662
febrero	1.249.707	226.482	1.476.189	1.304.094	122.267	1.426.360	-3,38%	-49.829
marzo	1.120.107	160.662	1.280.769	1.501.582	254.887	1.756.469	37,14%	475.700

Fuente: Dpto de Estadísticas DINAC

#### COMPARATIVO IMPORTACIONES 2020 VS 2021



#### COMPARATIVO DE EXPORTACIONES 2020 VS 2021

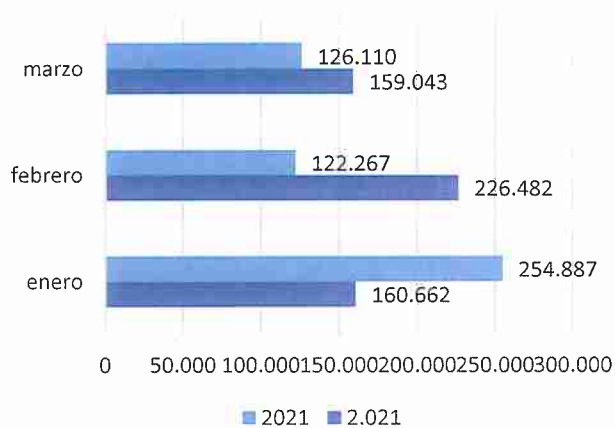
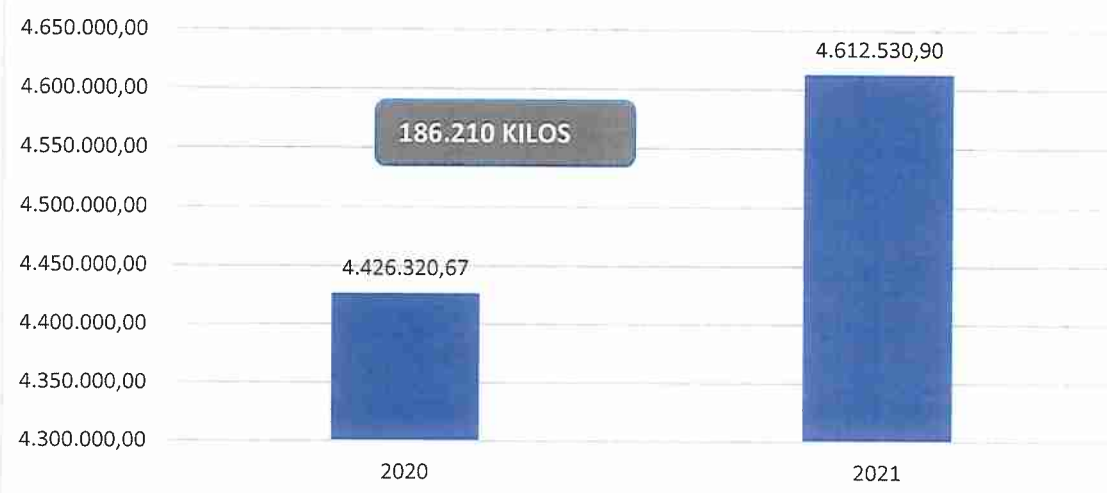


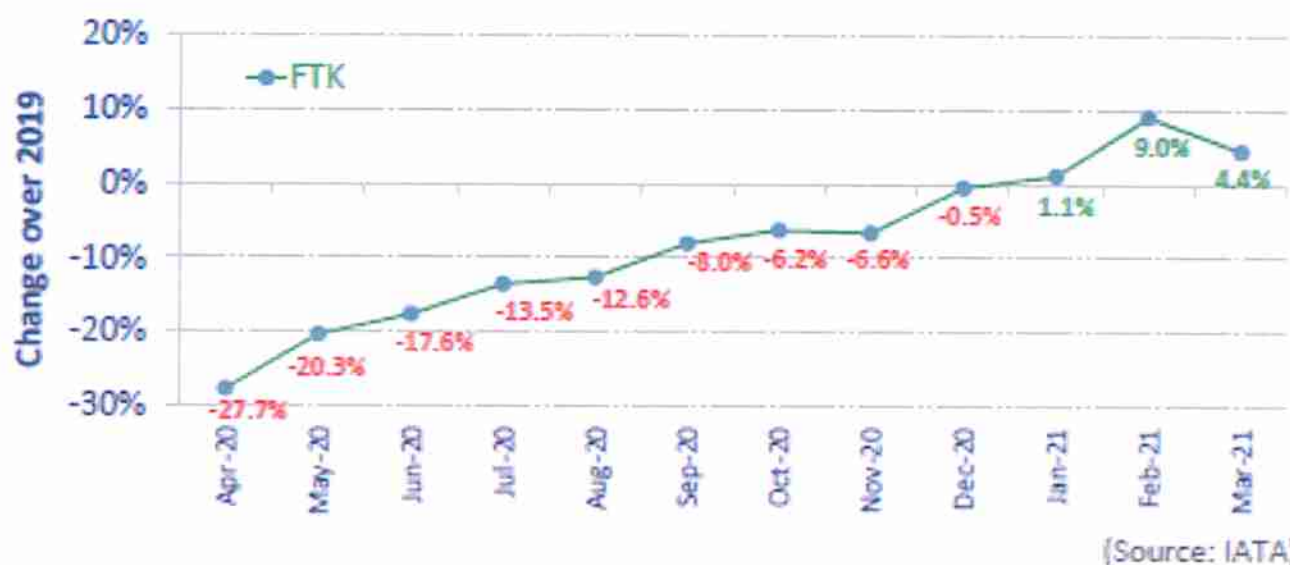
TABLA ACUMULATIVA (ENE-MAR) COMPARATIVA 2020 vs 2021

AÑOS	TOTAL CARGAS AÉREAS ACUMULADA - KILOGRAMOS	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN EN %
2.020	4.426.321	186.210	4%
2.021	4.612.530		

COMPARATIVO ACUMULADO 2019 VS 2020



En el comparativo acumulado de cargas aéreas (en kilogramos) 2020/2021, del primer trimestre, se aprecia un **incremento del 4%** en el 2021, con respecto al mismo periodo que el año anterior. En el siguiente gráfico se puede apreciar la evolución del movimiento a nivel mundial en el sector de cargas aéreas con base al año 2019, medido como Freight Tonne-Kilometres - FTK:



Fuente: [www.icao.int](http://www.icao.int)

De acuerdo con lo publicado por la OACI, a través de **Air Transport Monthly Monitor**, el tráfico mundial de mercancías reportó un crecimiento de + 4.4% en marzo de 2021 (en comparación con 2019), 4,6 puntos porcentuales inferior al crecimiento del mes anterior. Aunque con un tasa de crecimiento moderada, la demanda de carga aérea se mantuvo fuerte, apoyada por el repunte de la actividad económica mundial y aumento de las exportaciones. Todas las regiones, excepto la Medio Oriente y América del Norte, mostraron una moderación en la expansión del tráfico de mercancías, con notable desaceleración en África y Asia / Pacífico. Sin embargo, África todavía sigue creciendo a doble dígito y encabezó la tabla de crecimiento, seguida de América del Norte. Asia/Pacífico y América Latina/Caribe fueron las únicas regiones que registraron contracciones con respecto a los niveles de 2019, siendo este último el que registró el desempeño más débil.

### PASAJEROS NACIONALES E INTERNACIONALES

**TABLA TRIMESTRAL COMPARATIVA AEROPUERTOS SILVIO PETTIROSSI Y GUARANÍ 2020 vs 2021**

MES	2.020	2.021	VARIACIÓN % AÑOS 2020 vs 2021	VARIACIÓN ABSOLUTA
Enero	117.198	25.108	-78,58%	-92.090
Febrero	98.549	22.523	-77,15%	-76.026
Marzo	49.139	25.109	-48,90%	-24.030

FUENTE: Departamento de Estadísticas DINAC

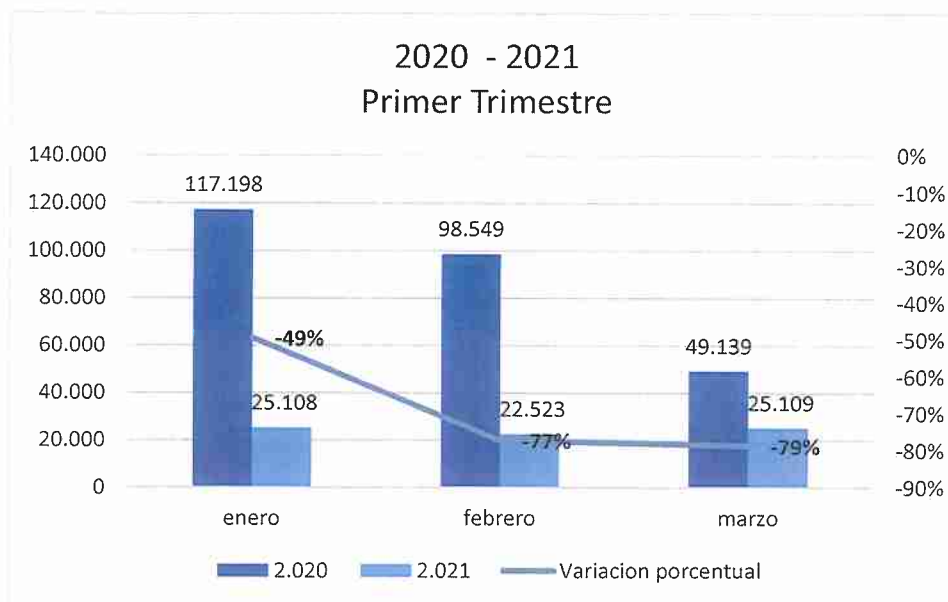


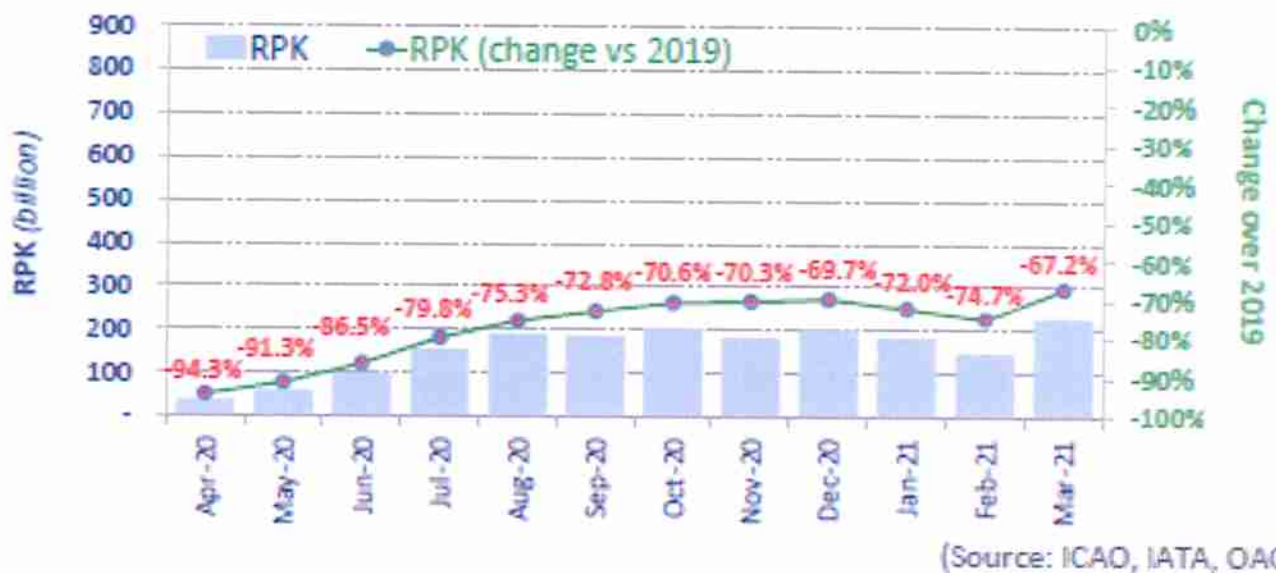
TABLA ACUMULATIVA (ENE-MAR) COMPARATIVA 2020 vs 2021

AÑOS	TOTAL PASAJEROS ACUMULADO AISP Y AIG	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN EN %
2.020	264.886	-192.146	-72,54%
2.021	72.740		

FUENTE: Departamento de Estadísticas DINAC

En este primer trimestre del 2021, se observa una **disminución del movimiento de pasajeros del 72,54%** con respecto al mismo periodo del año anterior, principalmente por las medidas impuestas por los gobiernos de los distintos países, destinos habituales de los pasajeros, tanto nacionales como extranjeros, a causa de la pandemia del Covid-19 y consecuente disminución o suspensión de operaciones aéreas por parte de las aerolíneas.

En el siguiente gráfico se puede observar el movimiento de pasajeros a nivel mundial, medido como Revenue Passenger-Kilometres (RPK):



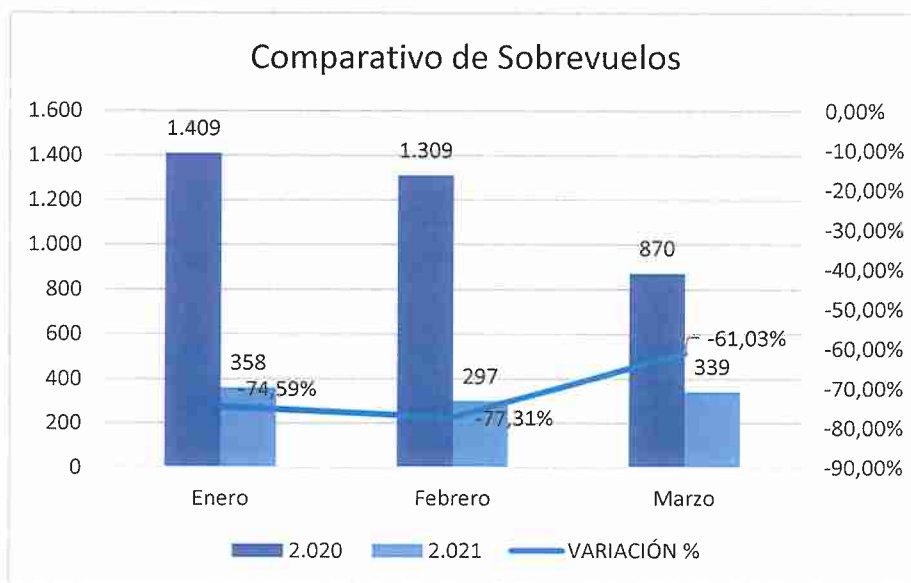
Fuente: [www.icao.int](http://www.icao.int)

En cuanto a tráfico de pasajeros, de acuerdo a lo publicado por la OACI, a través del reporte **Air Transport Monthly Monitor**, según el índice Ingresos Pasajero Kilómetros (RPK), el tráfico mundial de pasajeros cayó en un 67,2% en marzo de 2021 (en comparación con 2019), +7,5 puntos porcentuales por encima de la disminución del mes anterior. Después de dos consecutivos meses de deterioro, el tráfico de pasajeros se recuperó, impulsado por el repunte en demanda interna, particularmente en China, donde los cierres y las restricciones de viaje se han flexibilizado. El ritmo de la recuperación divergió entre las regiones. Considerando que África y América / Caribe se desaceleró, las otras regiones mostraron mejoras, especialmente en Asia / Pacífico y América del Norte.

## SOBREVUELOS

MES	2.020	2.021	VARIACIÓN %	VARIACIÓN ABSOLUTA
Enero	1.409	358	-74,59%	-1.051
Febrero	1.309	297	-77,31%	-1.012
Marzo	870	339	-61,03%	-531

Fuente: Departamento FMU DINAC



La caída en el movimiento de sobrevuelos en este primer trimestre es el reflejo de las suspensiones temporales de operaciones regulares y no regulares de las aerolíneas que operan dentro de nuestro espacio aéreo con origen y destino externo a nuestro país, debido a la crisis causada por la pandemia del Covid-19 y las restricciones para el ingreso de pasajeros en los distintos países.

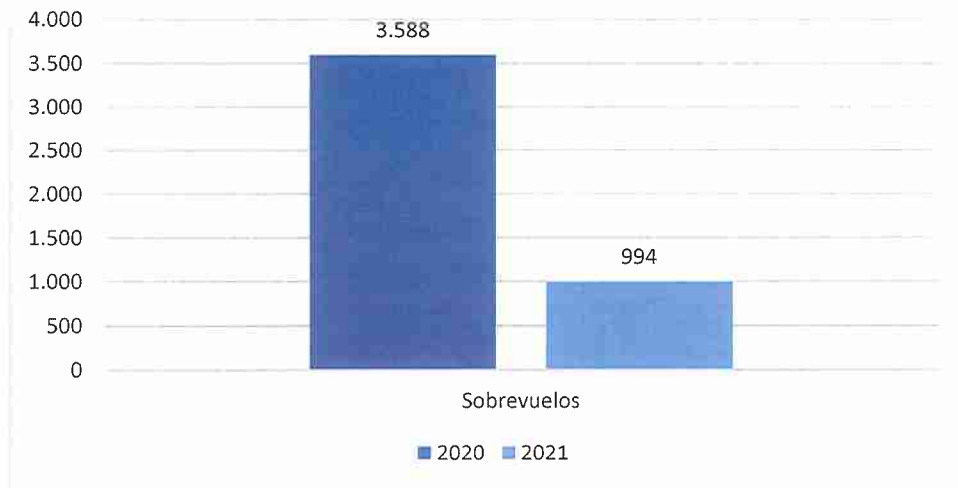
La OACI, a través del reporte **Air Transport Monthly Monitor**, señala que en términos de RPK, los 15 principales grupos de aerolíneas, que representan el 55,2% del total de RPK del mundo, en marzo del 2021 registró una **disminución del 57,9% en comparación con 2019**. Esta disminución fue 9,3 puntos porcentuales menor que la caída del RPK medio mundial.



### TABLA ACUMULATIVA (ENE-MAR)

MES	2.020	2.021	VARIACIÓN %	VARIACIÓN ABSOLUTA
Sobrevuelos	3.558	994	-72.30	-2.594

### Comparativo Acumulado de Sobrevuelos



## B. INFORME FINANCIERO

### BALANCE GENERAL COMPARATIVO – 1ER. TRIMESTRE

**BALANCE GENERAL**  
**COMPARATIVO AÑOS 2020-2021**  
*(En millones de Guaraníes al 31 de marzo)*

ACTIVO	AÑO 2020	AÑO 2021	DIFERENCIA
<b>11 DISPONIBILIDADES</b>	<b>119.610</b>	<b>19.922</b>	<b>-99.688</b>
112 Fondo Fijo	568	476	-92
113 Recaudaciones a Depositar	2.173	366	-1.807
1141 Bancos del País M/L	54.097	12.207	-41.890
1142 Bancos del País M/E	62.772	6.874	-55.898
1149 Bancos Cta. Embargo	0	0	0
<b>12 CREDITOS</b>	<b>74.463</b>	<b>30.773</b>	<b>-43.690</b>
<b>12 CREDITOS CORRIENTES</b>	<b>74.445</b>	<b>31.536</b>	<b>-42.908</b>
<b>121 DEUDORES POR VENTAS - CTE</b>	<b>35.293</b>	<b>8.414</b>	<b>-26.878</b>
1211 Deudores por Servicios M/L	6.373	4.874	-1.499
1212 Deudores por Sobrevuelo M/E	12.590	10.796	-1.794
1213 Deudores por Servicios M/E	26.785	19.138	-7.647
1214 Deudores por Sobrevuelo M/L	33	0	-33
<b>12191001 Previsión Deudores por Venta</b>	<b>-10.489</b>	<b>-26.394</b>	<b>-15.905</b>
<b>123 OTROS DEUDORES</b>	<b>39.152</b>	<b>23.122</b>	<b>-16.030</b>
1236 Deudores Varios	1.559	1.554	-5
<b>12191005 Previsión Otros Deudores</b>	<b>-1.546</b>	<b>-1.545</b>	<b>1</b>
1237 Documentos a Cobrar M/L	171	171	0
1238 Documentos a Cobrar M/E	1.117	1.117	0
<b>12191006 Previsión p/Documentos a Cobrar</b>	<b>-201</b>	<b>-199</b>	<b>2</b>
1231 Cheques Devueltos	0	43	43
1234 Ant. Impuesto a la Renta	4.602	5.997	1.395
1235 Anticipos a Rendir	33.450	15.984	-17.466
<b>12 CREDITOS NO CORRIENTES</b>	<b>19</b>	<b>-763</b>	<b>-782</b>
<b>121-122 DEUDORES POR VENTAS M/L NO CTE.</b>	<b>-254</b>	<b>-1.036</b>	<b>-782</b>
1221 Deudores por Servicios M/L	273	273	0
<b>12191002 Previsión Deudores por Ventas No Cte.</b>	<b>-273</b>	<b>-273</b>	<b>0</b>
1215 Gestión de Cobro - Varios	162	162	0
<b>12191003 Previsión Gestión de Cobro</b>	<b>-158</b>	<b>-221</b>	<b>-62</b>
1216 Deudas en Gestión Judicial M/C	4.275	4.275	0
1217 Deudas en Gestión Judicial M/E	8.043	7.839	-204
<b>12191004 Previsión Deudas Gestión Judicial</b>	<b>-12.302</b>	<b>-12.818</b>	<b>-516</b>
<b>13 EXISTENCIAS</b>	<b>4.121</b>	<b>2.850</b>	<b>-1.271</b>
131 Materiales y Suministros en Depósitos Adm.Ctral.	3.659	2.446	-1.213
132 Materiales y Suministros en Deposito Aerop.Guaraní	461	404	-57
<b>14 ACTIVO FIJO</b>	<b>470.123</b>	<b>482.390</b>	<b>12.267</b>
141 Adquisiciones de Inmuebles	40.081	40.081	0
142 Construcciones	218.816	223.801	4.985

143	Adquisición Maq.Eq.y Herram.Mayores	436.499	477.223	40.724
144	Adq. De Equipo de Oficina y Computación	68.122	69.673	1.551
145	Adq. De Equipos Militares y Seguridad	659	659	0
146	Adq. De Activos Intangibles	79.524	93.833	14.309
148	Otros Gtos. De Inversión y Reparac. Mayor	0	0	0
149	Depreciaciones Acumuladas	-373.578	-422.879	-49.301
				0
				0
<b>15</b>	<b>CARGOS DIFERIDOS</b>	<b>1.316</b>	<b>683</b>	<b>-633</b>
1511	Seguros Pagados por Adelantado	1.316	683	-633
<b>17</b>	<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>14.333</b>	<b>13.571</b>	<b>-762</b>
<b>171</b>	<b>BIENES Y SERVICIOS ADJUDICADOS</b>	<b>13.323</b>	<b>12.297</b>	<b>-1.026</b>
1711	Bienes y Servicios Adjudicados	13.323	12.297	-1.026
<b>172</b>	<b>TRANSFERENCIAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1721	Transferencias al PNUD	0	0	0
<b>174</b>	<b>VARIAS CUENTAS DEUDORAS</b>	<b>1.010</b>	<b>1.274</b>	<b>264</b>
1741	IVA Crédito Fiscal	1.010	1.274	264
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>683.967</b>	<b>550.190</b>	<b>-133.777</b>

PASIVO	AÑO 2020	AÑO 2021	DIFERENCIA
<b>21 DEUDAS</b>	<b>29.791</b>	<b>53.214</b>	<b>23.423</b>
<b>211 PROVEEDORES Y ACREEDORES VARIOS</b>	<b>12.713</b>	<b>36.375</b>	<b>23.662</b>
2110 Acreedores Varios	10.107	33.769	23.662
2112 Proveedores Mat.y Suministros Adm. Ctral.	1.138	1.138	0
2113 Proveedores Materiales y Suministros AG	37	37	0
2114 Proveedores Bienes de Capital Adm.Ctral.	1.248	1.248	0
2115 Proveedores Bienes de Capital AG	184	184	0
<b>213 PROVISIONES M/L</b>	<b>6.090</b>	<b>5.642</b>	<b>-448</b>
<b>214 PROVISIONES M/E</b>	<b>1.474</b>	<b>1.410</b>	<b>-64</b>
<b>216 DEUDAS FISCALES</b>	<b>3.515</b>	<b>4.597</b>	<b>1.082</b>
<b>219 OTROS PASIVOS</b>	<b>5.999</b>	<b>5.190</b>	<b>-809</b>
<b>2 TOTAL PASIVO</b>	<b>29.791</b>	<b>53.214</b>	<b>23.423</b>
<b>3 PATRIMONIO NETO</b>			<b>0</b>
			<b>0</b>
<b>31 CAPITAL PATRIMONIAL</b>	<b>654.176</b>	<b>496.976</b>	<b>-157.200</b>
310 Capital	24.143	24.143	0
311 Aportes del Gobierno y Donaciones	372.005	260.174	-111.830
312 Reserva de Revalúo Ley 125/91	99.210	99.210	0
313 Ganancias (perdidas) Ejercicio Anterior	128.080	124.806	-3.275
<b>Resultado del Ejercicio</b>	<b>30.738</b>	<b>-11.358</b>	<b>-42.096</b>
<b>TOTAL PASIVO y PATRIMONIO NETO</b>	<b>683.967</b>	<b>550.190</b>	<b>-133.777</b>

El comparativo de balances muestra una **situación muy desfavorable** en el **ejercicio 2021**, considerando la abrupta **disminución del Activo**, en el orden del **19,6%**, principalmente registrada como consecuencia de una marcada **disminución de las Disponibilidades**, por más de PYG 99.688 millones, representando una caída del orden del **83,3%** respecto al año anterior.

El **Pasivo**, por su parte, muestra también una **situación muy desfavorable** en el **ejercicio 2021**, respecto al año 2020, considerando el **aumento registrado** en el año 2021, por más de PYG 23.423 millones, representando una variación del orden del **78,6%**, respecto al ejercicio fiscal anterior.

En cuanto al **Patrimonio Neto**, se observa una **disminución de PYG 157.200 millones**, representando una **variación negativa del 24%** en el año 2021, respecto al mismo periodo del año 2020.

## ANÁLISIS DEL ESTADO DE RESULTADO

### CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO AÑO 2020-2021 (En millones de Guaraníes al 31 de marzo)

4 GASTOS	AÑO 2020	AÑO 2021	DIFERENCIA
<b>41 SERVICIOS PERSONALES</b>	<b>34.816</b>	<b>35.107</b>	<b>291</b>
411 Remuneración al Personal	30.178	29.988	-189
412 Personal Superior	211	219	8
414 Contratación Personal Técnico	2.987	3.104	117
415 Honorarios	421	536	115
416 Jornales	464	428	-36
419 Otros Gastos de Personal	556	834	278
<b>42 SERVICIOS NO PERSONALES</b>	<b>10.777</b>	<b>1.901</b>	<b>-8.876</b>
421 Servicios Básicos	1.038	873	-165
422 Transporte y almacenaje	195	1	-193
423 Pasajes y Viáticos	827	138	-689
424 Gtos.Serv.Aseo,Mant.y Reparación	6.317	173	-6.143
425 Alquileres y Derechos	1.500	599	-901
426 Servicios Técnicos y Profesionales	802	104	-698
428 Otros Servicios	30	12	-18
429 Servicio de Capacitación y Adiestramiento	69	0	-69
<b>43 BIENES DE CONSUMO E INSUMOS</b>	<b>1.086</b>	<b>151</b>	<b>-935</b>
431 Productos Alimenticios	141	17	-124
432 Textiles y Vestuarios	0	0	0
433 Prod. Papel, Cartón e Impresos	15	12	-3
434 Bienes de Consumo de Oficina e Insumos	110	89	-20
435 Prod. E Instrum. Químicos y Médicos	86	13	-72
436 Combustibles y Lubricantes	692	0	-692
439 Otros Bienes de Consumo	42	19	-23
<b>44 TRANSFERENCIAS</b>	<b>8.277</b>	<b>5.203</b>	<b>-3.074</b>
440 Transferencia Consolidables a Entidades y Org. Del Estado	6.250	4.545	-1.705

443	Transferencia Consolidables Ctes. Al Sector Privado	606	625	20
444	Transferencias Ctes. Al Sector Externo	1.226	0	-1.226
449	Impuestos, Tasas y Gastos Judiciales	196	33	-163
<b>45</b>	<b>DEUDAS PEND. PAGO.EJ.ANT</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
454	Deudas Pendientes de Ejercicios Ant. Ctes.	0	0	0
456	Deudas Pendientes de Ejercicios Ant. Capital	0	0	0
<b>46</b>	<b>CARGAS NO FINANCIERAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
461	Cargas no Financieras	0	0	0
<b>47</b>	<b>PERDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>2.498</b>	<b>6.170</b>	<b>3.672</b>
4711	Pérdidas Extraordinarias	2.498	6.170	3.672
4712	Baja de Bienes	0	0	0
	Servicios no Personales Ej. Anterior	0	0	0
	<b>Resultado del Ejercicio</b>	<b>30.738</b>	<b>0</b>	<b>-30.738</b>
<b>TOTAL EGRESOS</b>		<b>88.193</b>	<b>48.532</b>	<b>-39.660</b>

<b>5</b>	<b>INGRESOS</b>	<b>AÑO 2020</b>	<b>AÑO 2021</b>	<b>DIFERENCIA</b>
<b>51</b>	<b>INGRESOS AERONAUTICOS</b>	<b>81.579</b>	<b>32.187</b>	<b>-49.392</b>
511	Operaciones	5.063	647	-4.416
512	Tránsito Aéreo	12.777	3.392	-9.385
513	Cargas Aéreas	36.158	20.785	-15.373
514	Servicios a los Pasajeros	21.718	6.621	-15.097
515	Servicio de Rampa	5.862	742	-5.120
<b>52</b>	<b>INGRESOS NO AERONAUTICOS</b>	<b>6.613</b>	<b>4.988</b>	<b>-1.626</b>
521	Peajes y Estacionamientos	1.809	634	-1.175
522	Actividades Comerciales	2.575	1.473	-1.102
523	Otros Ingresos no Aeronáuticos	1.101	1.204	104
524	Actualizaciones del Crédito	0	0	0
525	Ingresos Financieros	632	338	-294
526	Diferencia de Cambio y Conversión	0	1.235	1.235
527	Servicios de Catering	220	31	-190
528	Servicios Varios	216	27	-190
529	Serv. Diferenc. De Seguridad	60	47	-13
	<b>Resultado del ejercicio (Pérdida)</b>		<b>11.358</b>	
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>88.193</b>	<b>48.532</b>	<b>-39.660</b>

El Estado de Resultados a marzo del 2021, muestra una considerable **reducción, tanto, en los Ingresos institucionales, en PYG 51.019 millones**, representando un **57,8% menos**, como en los **Gastos, en PYG 39.660 millones**, representando un **45% menos, dando como resultado final una pérdida**, lo cual se traduce en una **caída estrepitosa de las utilidades** en el orden del **137%**.

Los ingresos del año 2021 se vieron afectados por la reducción de las operaciones aéreas, tanto por las medidas sanitarias para contener la expansión del COVID-19, como por la baja ocupación de asientos de las aeronaves

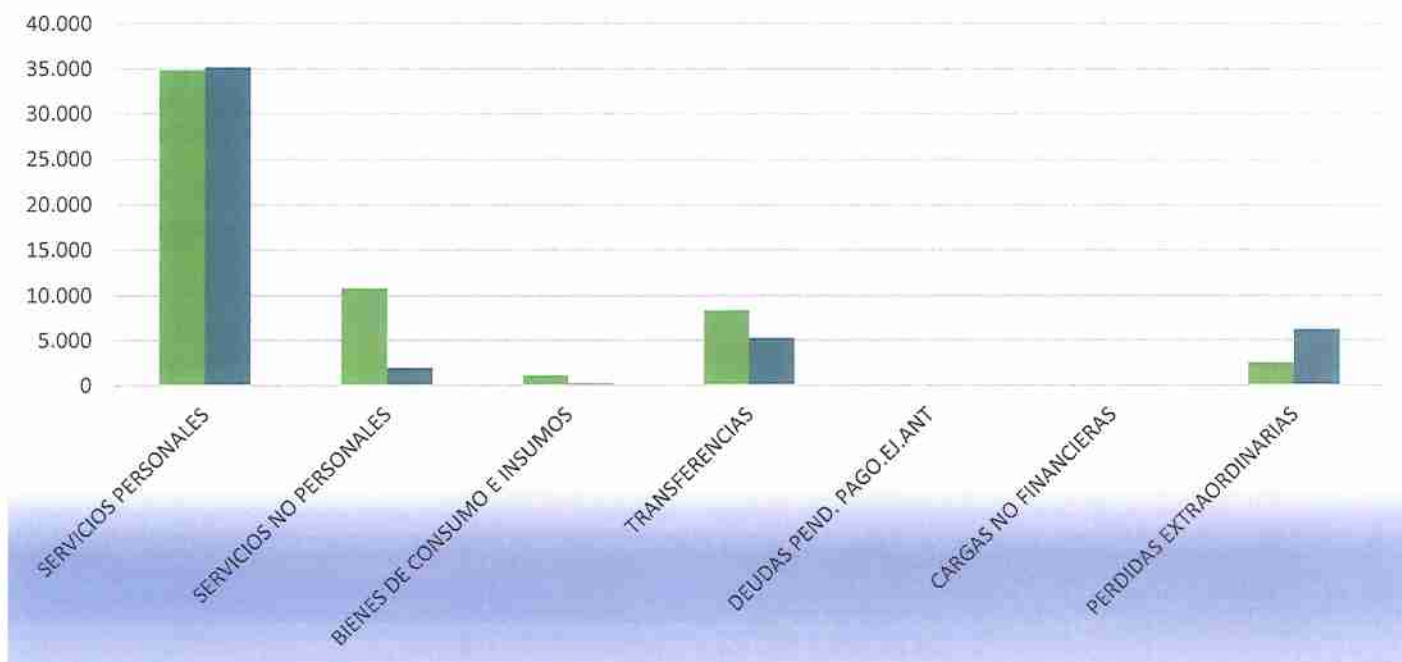
comerciales, consecuencia de la recesión económica generada por la pandemia y la implementación de la **Ley N° 6589/2020** “Que impulsa las operaciones comerciales de importación, exportación y tránsito de mercaderías, a través de la disminución de los costos operativos en los puertos y aeropuertos nacionales”, promulgado el 12/08/2020, que **reduce en 50% las tasas y tarifas de las cargas de importación y exportación** aplicadas por DINAC, lo cual ha implicado en tres meses, **más de PYG 19.000 millones menos** de ingresos genuinos de la institución. La ley estará vigente hasta el 30/06/2021.

Tanto los movimientos de pasajeros, como los de aeronaves y sobrevuelos se contrajeron a valores nunca experimentados en todo el mundo. En Paraguay se han registrado reducciones en el orden del 72,54%, 17%, y 72%, respectivamente, lo cual se refleja en los ingresos obtenidos en el 2021, cuyos impactos fueron mitigados en parte por la variación positiva del tipo cambio del dólar, en el orden del 2,9%, en promedio para los tres primeros meses del año.

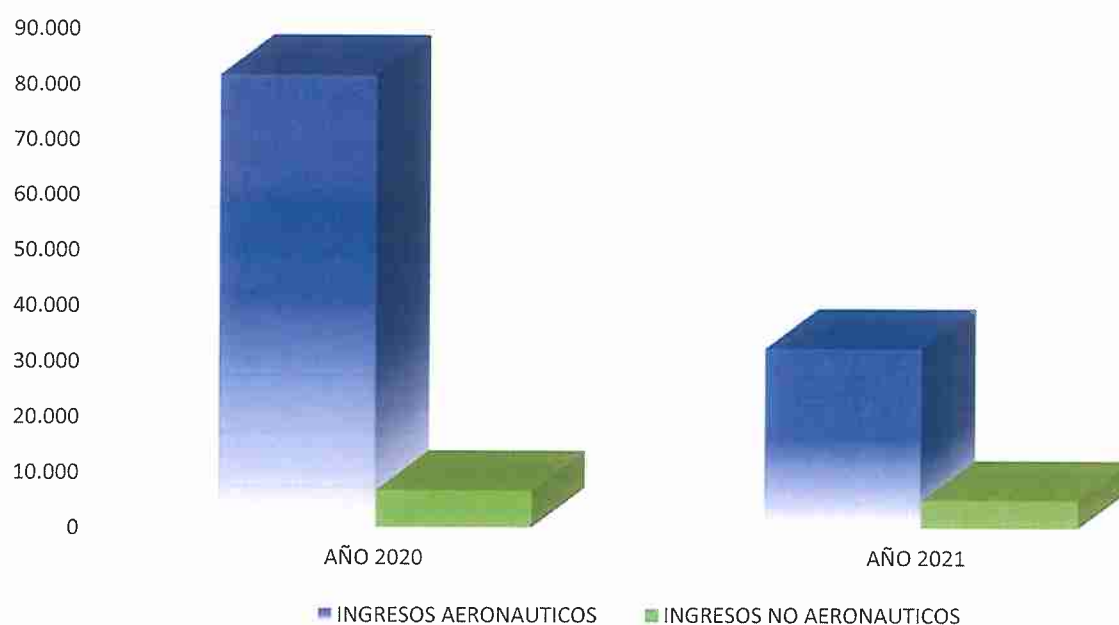
## Comparativo de Gastos

(En millones de guaraníes)

■ AÑO 2020 ■ AÑO 2021



## COMPARATIVO DE INGRESOS (EN MILLONES DE PYG)



### ANALISIS DETALLADO DE LOS INGRESOS ACUMULADOS A MARZO

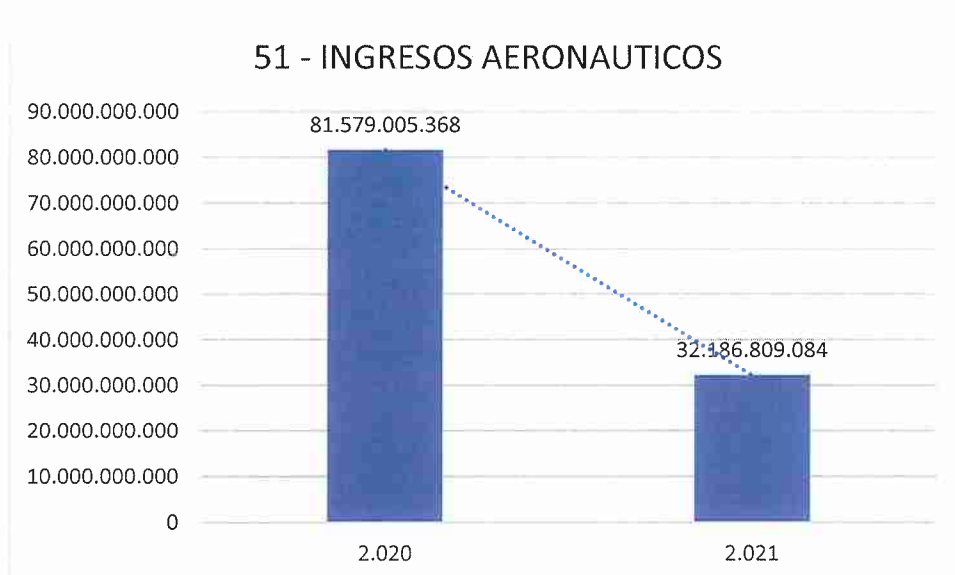
#### EJERCICIO 2020 VS 2021

INGRESOS	2.020	2.021	VARIACIÓN ABSLUTA	VARIACIÓN % 2020 vs 2021
<b>51 - INGRESOS AERONAUTICOS</b>	<b>81.579.005.368</b>	<b>32.186.809.084</b>	<b>-49.392.196.284</b>	<b>-61%</b>
OPERACIONES	4.704.016.715	<b>500.161.762</b>	-4.203.854.953	-89%
ESTACIONAMIENTO DE AERONAVES	359.264.333	<b>146.961.823</b>	-212.302.510	-59%
PROTECCION AL VUELO	4.081.546.181	<b>838.199.773</b>	-3.243.346.408	-79%
SOBREVUELO	8.695.732.542	<b>2.553.783.760</b>	-6.141.948.782	-71%
IMPORTACIONES	34.182.012.932	<b>19.529.574.224</b>	-14.652.438.708	-43%
EXPORTACIONES	331.295.669	<b>268.517.697</b>	-62.777.972	-19%
COURRIER	1.644.954.915	<b>986.704.730</b>	-658.250.185	-40%
PAX INTERNACIONALES	21.592.829.851	<b>6.573.592.155</b>	-15.019.237.696	-70%
PAX NACIONALES	113.345.872	<b>45.894.251</b>	-67.451.621	-60%
ALMACENAJE DE EQUIPAJES	11.579.725	<b>1.439.558</b>	-10.140.167	-88%
SERVICIOS A TERCEROS	5.798.529.311	<b>707.377.376</b>	-5.091.151.935	-88%
LIMPIEZA DE AERONAVES	63.897.322	<b>34.601.975</b>	-29.295.347	-46%
<b>52 - INGRESOS NO AERONAUTICOS</b>	<b>6.568.597.749</b>	<b>2.993.872.803</b>	<b>-3.574.724.946</b>	<b>-54%</b>
ACCESO Y ESTACIONAMIENTO	1.808.893.257	<b>633.659.566</b>	-5.836.536.250	-323%
ACTIVIDADES COMERCIALES	2.575.427.755	<b>1.473.115.600</b>	-4.633.150.599	-180%
OTROS INGRESOS NO AERONAUTICOS	1.054.901.179	<b>444.809.637</b>	-323.425.520	-31%
INGRESOS FINANCIEROS	631.938.749	<b>337.807.388</b>	-2.627.669.646	-416%
DEVOLUCIONES DEL EJERCICIO	1.144.031	<b>441.299</b>	-63.546.543	-5555%
AFECTACIÓN PRESUPUESTARIA DE SALDOS	0	<b>0</b>	-8.034.581	0%

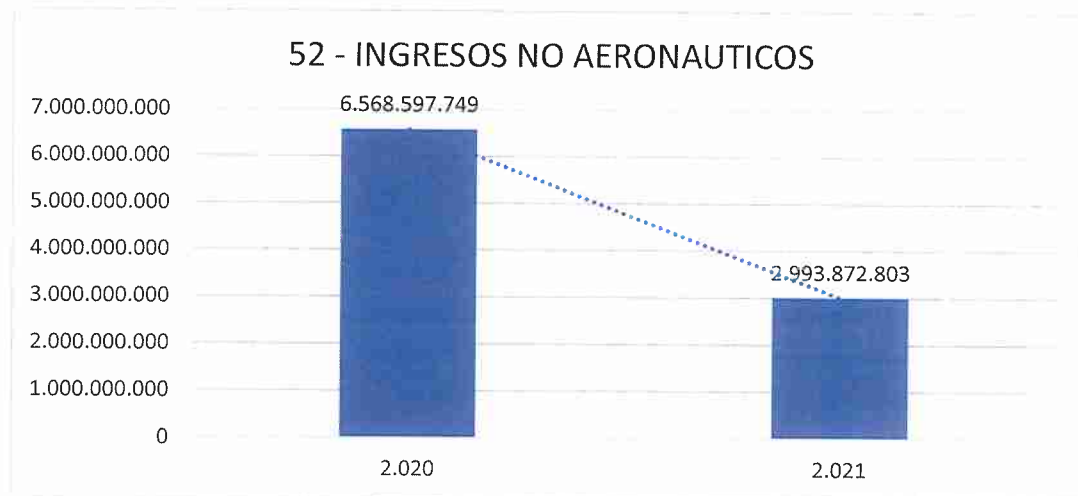
SERVICIO DE CATERING	220.403.976	<b>30.891.342</b>	-578.599.570	-263%
SERV. VARIOS (RETIRO DE RES.PATALÓGICOS)	216.257.342	<b>26.529.192</b>	-596.655.711	-276%
SERV. DIFERENC. DE SEGURIDAD	59.631.460	<b>46.618.779</b>	-154.941.613	-260%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>88.147.603.117</b>	<b>35.180.681.887</b>	<b>-52.966.921.230</b>	<b>-60%</b>

\*No se contempla la Cuenta DIFERENCIA DE CAMBIO y la información es del sistema SICO

Comparativamente al primer trimestre en este año 2021, se observa que los ingresos totales tuvieron una caída del 60%. Analizando en detalle, los ingresos aeronáuticos tuvieron una disminución del 61% en promedio entre importaciones, sobrevuelos y pasajeros internacionales, como consecuencia de las medidas adoptadas por los distintos gobiernos de los países de origen y destino, para mitigar la pandemia del Covid-19; asimismo los ingresos no aeronáuticos cayeron en un 51%, principalmente en las actividades comerciales, estacionamiento e ingresos financieros. La implementación de la Ley N° 6589/2020, que reduce en 50% las tasas y tarifas de las cargas de importación y exportación, también es una de las causas por la que los ingresos aeronáuticos cayeran.

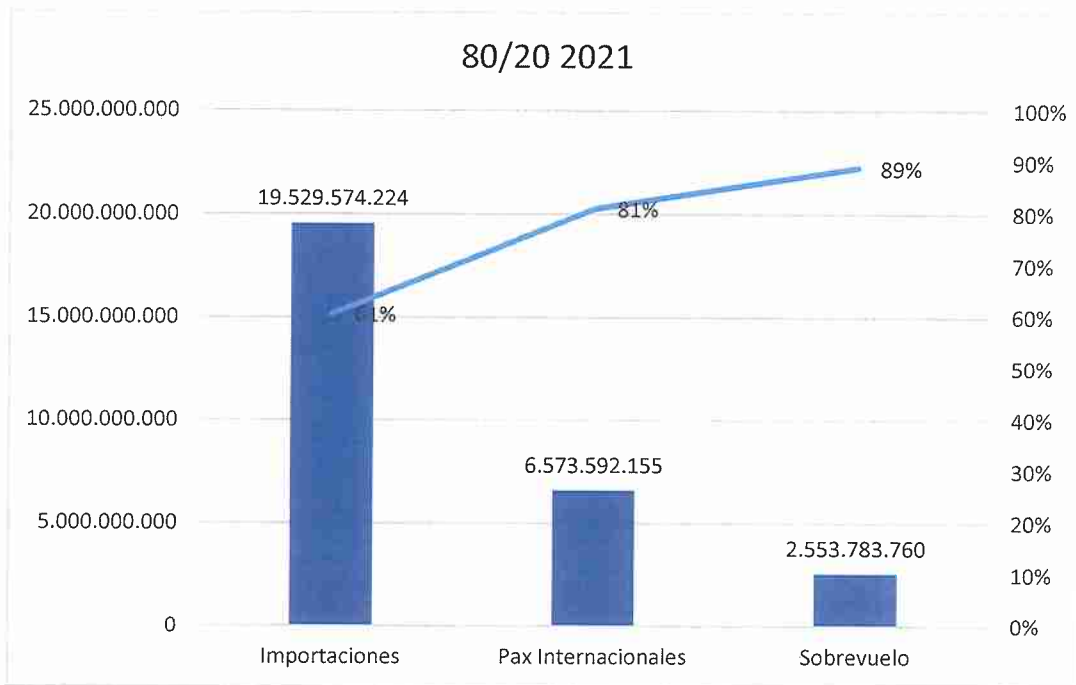
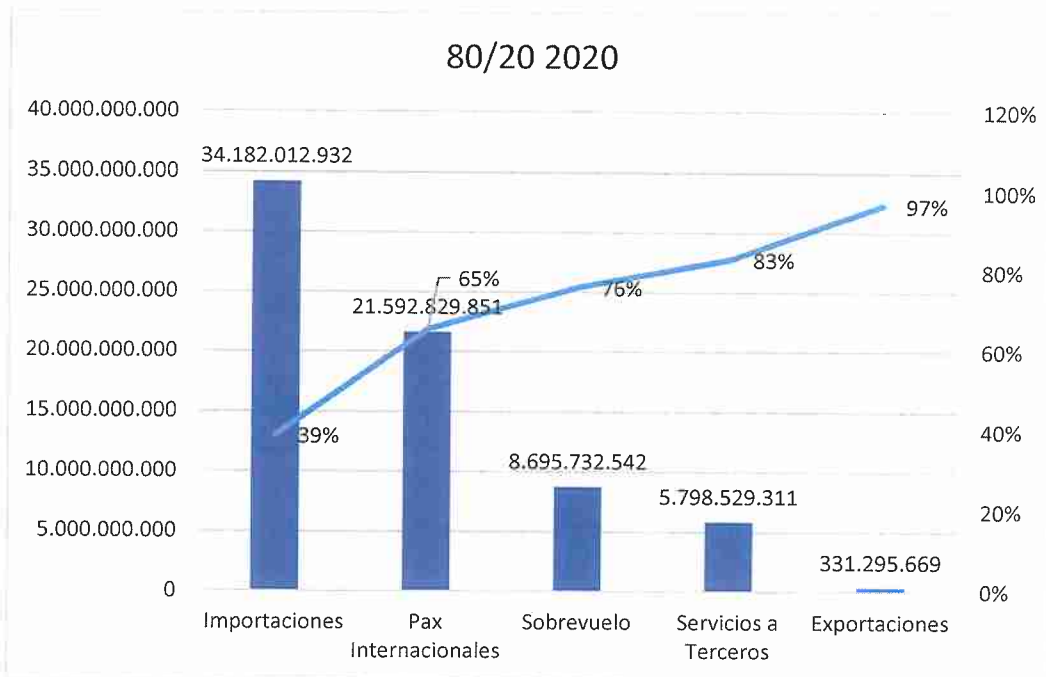






### 80/20

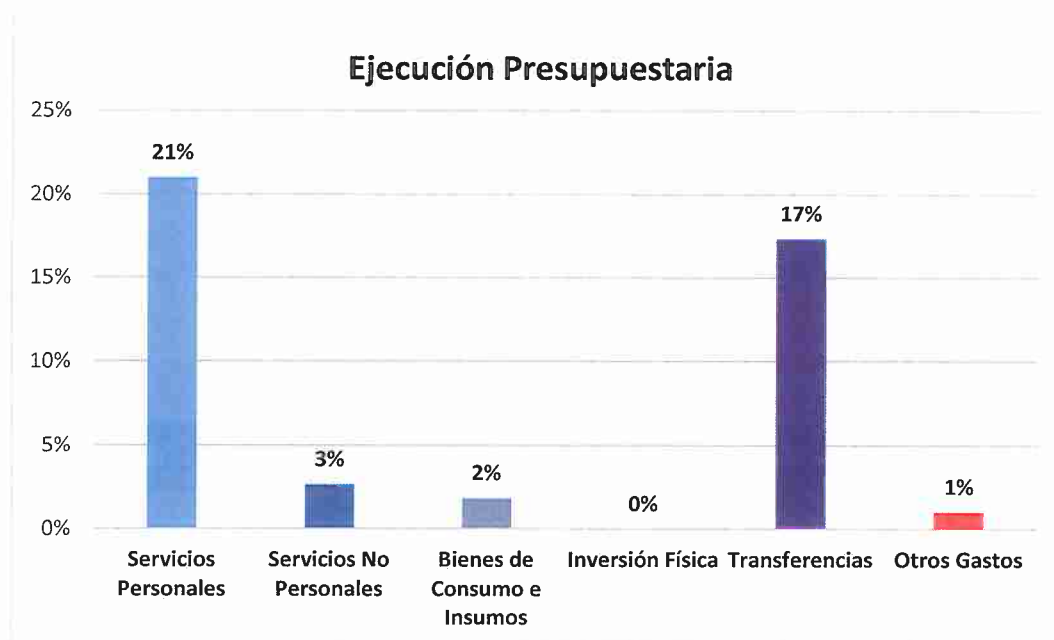
En el gráfico se puede apreciar los rubros en los que se generan el 80% de los ingresos, los cuáles son los más afectados en este primer trimestre.



## C. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA				
GRUPO	RUBROS	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCIÓN A Marzo 2021	% EJECUTADO
100	Servicios Personales	167.315.423.446	35.107.427.158	21%
200	Servicios No Personales	71.916.664.880	1.900.871.111	3%
300	Bienes de Consumo e Insumos	8.267.100.652	151.150.649	2%
500	Inversión Física	27.686.469.070	0	0%
800	Transferencias	29.850.807.794	5.177.722.299	17%
900	Otros Gastos	3.447.200.000	35.302.966	1%
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>308.483.665.842</b>	<b>42.372.474.183</b>	<b>14%</b>

FUENTE: Departamento Contable DINAC



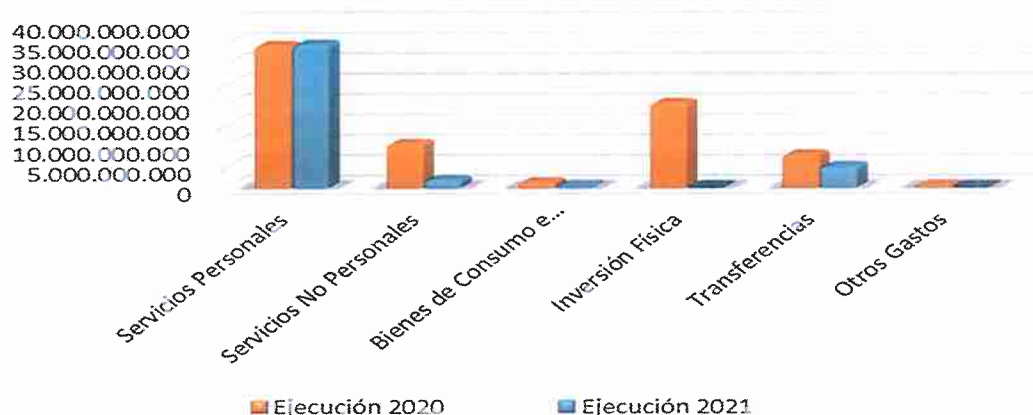
La Ejecución Presupuestaria al cierre del primer trimestre llegó a un nivel del 14% de ejecución total.

COMPARATIVO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS 2020-2021				
GRUPO	RUBROS	Ejecución 2020	Ejecución 2021	VARIACIÓN
100	Servicios Personales	34.822.942.983	35.107.427.158	1%
200	Servicios No Personales	10.815.433.029	1.900.871.111	-82%
300	Bienes de Consumo e Insumos	1.311.721.171	151.150.649	-88%
500	Inversión Física	20.775.904.825	0	-100%
800	Transferencias	8.093.161.791	5.177.722.299	-36%
900	Otros Gastos	195.643.447	35.302.966	-82%
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>76.014.807.246</b>	<b>42.372.474.183</b>	<b>-44%</b>

FUENTE: Elaboración propia con datos del Departamento de Contabilidad DINAC

En el cuadro comparativo de arriba se puede apreciar una **diferencia negativa del 44%** de la ejecución presupuestaria de gastos registrada en el **Ejercicio Fiscal 2021**, respecto al mismo periodo del año 2020.

### Ejecución Presupuestaria 2020-2021

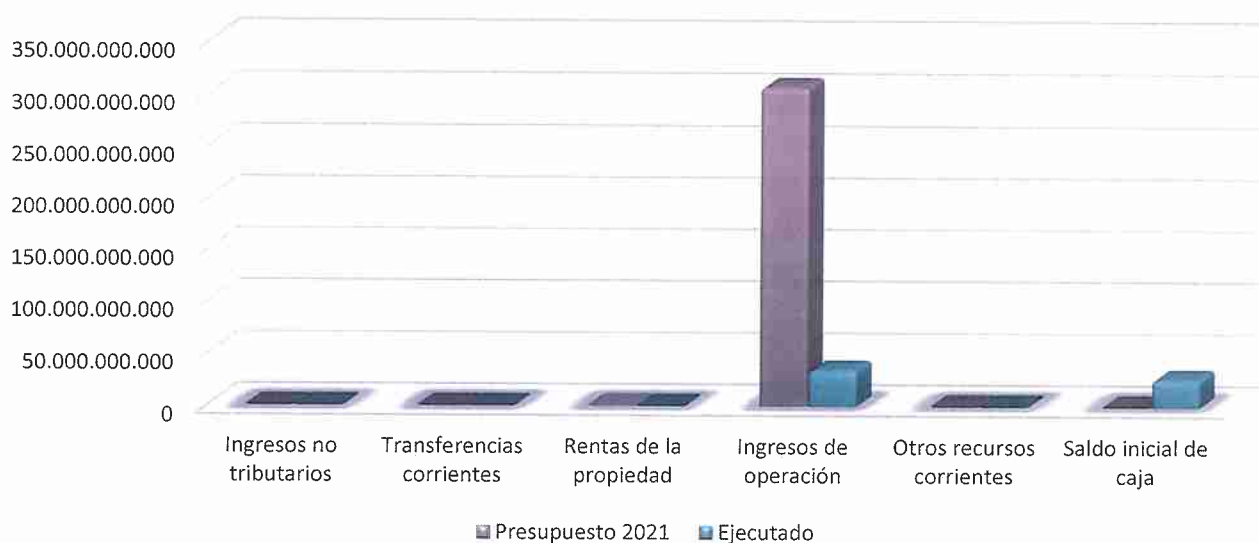


EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INGRESOS				
SUBGRUPO	DESCRIPCIÓN	Presupuesto 2021	Ejecutado	% EJECTADO
130	Ingresos no tributarios	121.852.200	6.661.242	5%
150	Transferencias corrientes	0	0	0%
160	Rentas de la propiedad	773.500.000	26.925.808	3%
170	Ingresos de operación	307.359.290.520	34.987.936.879	11%
190	Otros recursos corrientes	229.023.122	222.261.552	97%
340	Saldo inicial de caja	0	26.875.697.997	100%
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>308.483.665.842</b>	<b>62.119.483.478</b>	<b>20%</b>

FUENTE: Elaboración propia con datos del Departamento de Contabilidad DINAC

En el cuadro de arriba se puede apreciar el nivel de Ejecución del Presupuesto de Ingresos, con un 20% de ejecución respecto a lo previsto para el Ejercicio Fiscal 2021, siendo los ingresos operativos los de mayor proporción, implicando alrededor del 56% de los ingresos totales ejecutados, en tanto que los de financiamiento o saldo inicial de caja, un 43%.

## EJECUCIÓN DE INGRESOS 2021



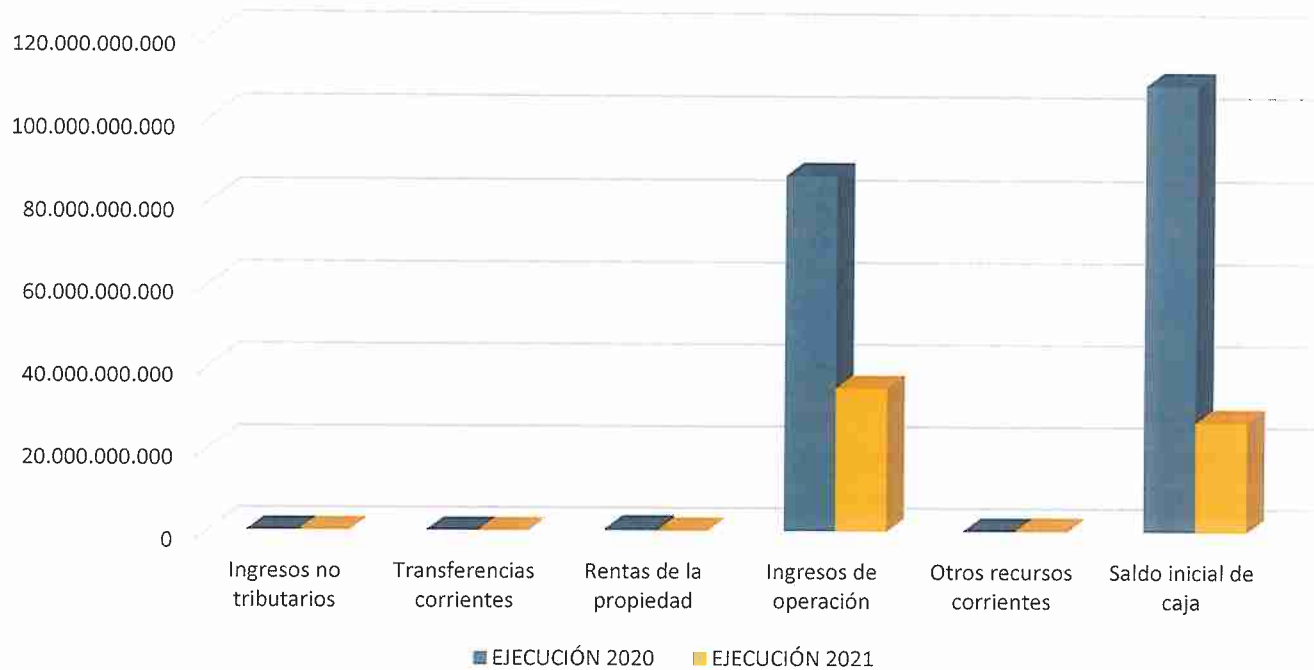
### COMPARATIVO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INGRESOS 2020-2021

SUBGRUPO	DESCRIPCIÓN	EJECUCIÓN 2020	EJECUCIÓN 2021	VARIACIÓN
130	Ingresos no tributarios	26.615.332	6.661.242	-75%
150	Transferencias corrientes	0	0	0%
160	Rentas de la propiedad	536.869.489	26.925.808	-95%
170	Ingresos de operación	86.575.243.808	34.987.936.879	-60%
190	Otros recursos corrientes	113.239.509	222.261.552	96%
340	Saldo inicial de caja	108.533.909.818	26.875.694.997	-75%
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>195.785.877.956</b>	<b>62.119.480.478</b>	<b>-68%</b>

**FUENTE:** Elaboración propia con datos del Departamento de Contabilidad DINAC

El cuadro de arriba muestra una marcada diferencia entre la Ejecución Presupuestaria de Ingresos del 2021 y la registrada en el 2020. Esta diferencia en el orden del 68%, se presenta negativa y su origen se encuentra principalmente en los ingresos corrientes (grupo 100), los cuales han experimentado una reducción considerable, debido a la disminución de operaciones aéreas por la pandemia del COVID-19 y la implementación de la Ley N°6589/2020, que reduce las tasas de cargas aéreas al 50%.

### COMPARATIVO DE EJECUCIONES DE INGRESOS



# INFORME UOC

## PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES

### LICITACION PUBLICA NACIONAL

N°	ID N°	DESCRIPCION	TOTAL	ESTADO	PLURIANUALIDAD		
					2.021	2.022	2023
1	388.534	ADQUISICION DE INSTRUMENTO DE MEDICION Y ANALISIS DEL ILS, VOR, SISTEMAS DE NAVEGACION AREA Y SISTEMAS DE COMUNICACIONES AERONAUTICAS- AD REFERENDUM	1.268.080.033	Publicado (A Ejecutar)	1.268.080.033	0	0
2	388.590	MANTENIMIENTO CORRECTIVO Y PREVENTIVO DE EQUIPOS DE COMUNICACIONES R&S XU4200 Y ADQUISICION DE UN SISTEMADE MONITOREO Y CONTROL REMOTO DE LOS EQUIPOS DE RADIO R&SXU4200 - AD REFERENDUM	983.333.333	Publicado (A Ejecutar)	983.333.333	0	0
			2.916.333.333	Publicado (A Ejecutar)	2.916.333.333	0	0
3	388.836	MANTENIMIENTO CORRECTIVO Y PREVENTIVO DE EQUIPOS TLD - DPTO SAT AISP -AD REFERENDUM	2.499.000.000	Publicado (A Ejecutar)	1.874.250.000	624.750.000	0
4	388.765	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE MAQUINARIAS PESADAS DEL AISP Y AIG	2.080.000.000	Publicado (A Ejecutar)	1.560.000.000	520.000.000	0
5	389.074	SERVICIOS DE RECOLECCIÓN DE BASURA PATOLOGICA PARA EL AISP	1.170.000.000	Publicado (A Ejecutar)	700.000.000	470.000.000	0
7	389.602	SERVICIO DE MANTENIMIENTO DEL ÁREA VERDE DEL AISP, HANGAR EX LATAM Y RADAR	2.434.500.000	Publicado (A Ejecutar)	1.825.875.000	608.625.000	0
8	388.581	CONTRATACIÓN DE SERVICIO DE RECOLECCIÓN DE BASURA PARA EL AISP- AD REFERÉNDUM	1.130.050.005	Con llamado (a ejecutar)	678.030.003	452.020.002	0
9	389.933	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE VEHICULOS DE LA DINAC - AD REFERENDUM	1.500.000.000	Publicado (A Ejecutar)	1.250.000.000	250.000.000	0
<b>TOTAL</b>			<b>15.981.296.704</b>		<b>13.055.901.702</b>	<b>2.925.395.002</b>	<b>0</b>

LICITACION POR CONCURSO DE OFERTAS

N°	ID N°	DESCRIPCION	TOTAL	ESTADO	PLURIANUALIDAD		
					2021	2022	2023
1	388.536	MANTENIMIENTO, REPARACION E INSPECCION DE AERONAVES- AD REFERENDUM	800.000.000	Con llamado (En Ejecución)	800.000.000	0	0
2	388.572	SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE JARDINERÍA DEL AISP - AD REFERÉNDUM	366.000.000	Con llamado (En Ejecución)	366.000.000	0	0
3	388.574	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE GRUPOS ELECTROGENOS DEL SISTEMA DE TELECOMUNICACIONES AERONAUTICAS - AD REFERENDUM	500.000.000	Publicado (A Ejecutar)	500.000.000	0	0
4	388.757	SERVICIO DE FUMIGACION DEL AISP Y HANGAR - AD REFERÉNDUM	300.000.000	Con llamado (En Ejecución)	220.000.000	80.000.000	0
<b>TOTAL</b>			<b>1.966.000.000</b>		<b>1.886.000.000</b>	<b>80.000.000</b>	<b>0</b>

CONTRATACION DIRECTA

NRO	ID	DESCRIPCION	TOTAL	ESTADO	PLURIANUALIDAD		
					2.021	2.022	2023
1	390.440	SEGURO CONTRA TODO RIESGO EDIFICIO MDN Y DE VALORES CONTRA ROBO DPTO TESORERIA- AD REFERENDUM	70.000.000	Publicado (A Ejecutar)	70.000.000	0	0
2	390.443	RECARGA DE EXTINTORES	20.000.000	Con llamado (En Ejecución)	20.000.000	0	0
<b>TOTAL</b>			<b>90.000.000</b>		<b>90.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

CONTRATACION DIRECTA POR EXCEPCION

N°	N° ID	DESCRIPCION	TOTAL	ESTADO	PLURIANUALIDAD		
					2021	2022	2023



1	388.551	POTENCIACION DE RADAR DE ASUNCION, INCORPORANDO FUNCIONES DE RADAR PRIMARIO TRIDIMENSIONAL-AD REFERENDUM	66.447.108.800	Con llamado (en ejecución)	22.223.554.400	22.223.554.400	22.000.000.000
2	388.749	ADQUISICIÓN DE SOFTWARE Y REPUESTOS DEL SISTEMA DE RADIO PARK AIR- AD REFERENDUM	918.302.183	Publicado (A Ejecutar)	1.285.311.366	0	0
			367.009.183				
<b>TOTAL</b>			<b>67.732.420.166</b>		<b>23.508.865.766</b>	<b>22.223.554.400</b>	<b>22.000.000.000</b>

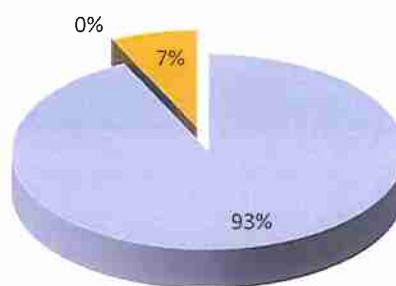
### EJECUCION PAC DE ENERO A MARZO 2021.-

MOD.	TOTAL	A EJECUTAR	CON LLAMADO EN EJECUCION	ADJUD.	PRESUPUESTADO 2.0201	A EJECUTAR	EN PROCESO (CON LLAMADO)	ADJUDICADOS	EJECUTADO %
LPN	9	7	1	0	13.055.901.702	12.377.871.699	678.030.003	0	0%
LCO	4	1	3	0	1.886.000.000	500.000.000	1.386.000.000	0	0%
CD	2	1	1	0	90.000.000	70.000.000	20.000.000	0	0%
CDE	2	1	1	0	23.508.865.766	1.285.311.366	22.223.354.400	0	0%
<b>TOTAL</b>	<b>17</b>	<b>10</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>38.540.767.468</b>	<b>1.855.311.366</b>	<b>24.307.384.403</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>

Fuente: Coordinación UOC DINAC

### EJECUCION DE PAC DE ENERO A MARZO 2021

■ EN PROCESO DE ADJUDICACION ■ ADJUDICADOS ■ A EJECUTAR



Lic. César Fernández  
Jefe Dpto. Monitoreo  
DINAC



Lic. José Angel Galeano Marten  
Gerente de Proyectos de Inversión  
DINAC