

# **DIRECCIÓN NACIONAL DE AERONAUTICA CIVIL**

**INFORME DE GESTIÓN  
TERCER TRIMESTRE  
2021**



## CONTENIDO

CONTENIDO.....	1
PRESENTACIÓN.....	2
PRINCIPALES AUTORIDADES.....	3
REFERENCIAS.....	4
ORGANIGRAMA.....	5
1. MEJORAR EL MODELO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL.....	6
PRESIDENCIA.....	6
1.1 ACTIVIDADES REALIZADAS.....	6
1.2 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO.....	8
1.2.1 Unidad de vigilancia de la seguridad operacional.....	8
1.2.2 Coordinación general de facilitación y gestión aeroportuaria.....	9
1.2.3 Registro Aeronáutico Nacional –RAN.....	11
1.2.3.1 registro aeronáutico nacional – avance del plan estratégico.....	11
1.2.3.2 registro aeronáutico nacional – actividades desarrolladas.....	11
1.2.4 Talentos Humanos.....	12
1.3 RECURSOS ASIGNADOS.....	13
2 PROMOVER EL FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE VIGILANCIA DE LA AVIACIÓN CIVIL, ASÍ COMO LA MEJORA EN LA CONECTIVIDAD AÉREA Y LA PROTECCIÓN DEL AMBIENTE.....	14
DIRECCIÓN DE AERONÁUTICA.....	14
2.1 Actividades Realizadas.....	14
2.2 Avances del Plan Estratégico.....	15
2.3 RECURSOS ASIGNADOS.....	23
3 MEJORAR LA GESTIÓN Y LA INFRAESTRUCTURA AEROPORTUARIA Y DE NAVEGACIÓN AÉREA.....	24
DIRECCIÓN DE AEROPUERTOS.....	24
3.1 Avances del Plan Estratégico.....	24
3.2 RECURSOS ASIGNADOS.....	28
4 GARANTIZAR Y OPTIMIZAR LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS METEOROLÓGICOS, CLIMÁTICOS E HIDROLÓGICOS.....	28
DIRECCIÓN DE METEOROLOGÍA E HIDROLOGIA.....	28
4.1 Actividades Realizadas.....	28
4.2 Avances del Plan Estratégico.....	29
4.3 RECURSOS ASIGNADOS.....	33
5 PROMOVER LA FORMACIÓN DE TÉCNICOS AERONÁUTICOS ACORDE A LA DEMANDA DE LA INDUSTRIA.....	34
INSTITUTO NACIONAL DE AVIACIÓN CIVIL.....	34
5.1 ACTIVIDADES REALIZADAS.....	34
5.2 Avances del plan estratégico.....	34
5.3 recursos asignados.....	36
A. INFORME ESTADÍSTICO.....	37
VUELOS EN LOS AEROPUERTOS INTERNACIONALES SILVIO PETTIROSSI Y GUARANÍ.....	37
CARGAS AÉREAS – IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES.....	38
PASAJEROS NACIONALES E INTERNACIONALES.....	40
SOBREVUELOS.....	42
B. INFORME FINANCIERO.....	44
BALANCE GENERAL COMPARATIVO – 3ER. TRIMESTRE.....	44
ANÁLISIS DEL ESTADO DE RESULTADO.....	46
RATIOS FINANCIEROS.....	48
ANÁLISIS DETALLADO DE LOS INGRESOS ACUMULADO A SETIEMBRE.....	49
EJERCICIO 2020 vs 2021.....	49
C. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA.....	51
D. INFORME PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES 2021.....	55

## PRESENTACIÓN

La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil –DINAC, creada por Ley N° 73/1990 que aprueba el Decreto Ley N° 25/1990 y su modificatoria Ley N° 2199/2003, fue conformada por la fusión de tres instituciones: Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC), Administración Nacional de Aeropuertos Civiles (ANAC) y el Servicio Nacional de Meteorología e Hidrología.

La DINAC actúa como autoridad aeronáutica de la República del Paraguay, en su calidad de ente regulador y supervisor de la actividad aeronáutica, aeroportuaria y meteorológica, y a su vez como Empresa Pública, prestadora de servicios en los conceptos señalados y como Centro de Instrucción de la Aviación Civil.

El principal objetivo de la DINAC es garantizar el desarrollo de la aviación civil y de la administración del espacio aéreo en condiciones de seguridad y eficiencia, en concordancia con las políticas, planes y programas de gobierno en materia económica y de relaciones internacionales.

La DINAC desarrolló sus actividades en este periodo acorde con lo establecido en su Carta Orgánica, ceñido al Plan Nacional de Desarrollo 2030, en cuanto al cumplimiento de sus Ejes Estratégicos, así como a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) aplicables, y en concordancia con las normativas de la OACI, Organización de la Aviación Civil Internacional, agencia de la Organización de las Naciones Unidas.

La DINAC se encuentra abocada al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenibles 9 y 16. Estando el objetivo 9 centrado en “Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación”, la institución espera para el 2030, mejorar la infraestructura usando los recursos con mayor eficacia y promoviendo la adopción de tecnologías y procesos industriales limpios y ambientalmente racionales.

En lo que respecta al objetivo 16 “Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles”, la DINAC espera adoptar todas las medidas conducentes a evitar la corrupción y el soborno en todas sus formas, promoviendo la eficiencia, la eficacia y la transparencia en todas las actividades desarrolladas.

La Institución, además, durante este periodo ha acompañado el desarrollo del sector, dando respuesta efectiva a los requerimientos de los usuarios y clientes, a través de las áreas operativas vinculadas, empeñando todo el esfuerzo, para el logro de un alto grado de satisfacción.

La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil a través de este informe presenta los principales logros alcanzados en el **Tercer Trimestre del 2021**, mediante la ejecución del “Plan Estratégico Institucional”, en el cual se detallan los lineamientos a seguir en procura de la mejora continua y el sostenimiento de elevados niveles de calidad, seguridad, regularidad y eficiencia en el desarrollo de las actividades de regulación, así como en la prestación de servicios.

## PRINCIPALES AUTORIDADES

Presidente	Ing. Félix Masao Kanazawa Makino
Director de Aeropuertos	Ing. Douglas Arturo Cubilla Silva
Director de Aeronáutica	Abg. José Luis Chávez Martínez
Director de Meteorología e H.	Ing. Raúl Enrique Rodas Franco
Subdirector de Administración y F.	Lic. José Luis Larangeira Duarte
Subdirectora de Planificación	Lic. María Inés Zaballa Balbiani
Subdirectora del INAC	Mg. Lic. Zulma Noemí Román Medina
Asesor Jurídico Jefe	Abg. Adalberto Meza Abdo
Auditor Interno	Lic. Óscar Joel Romero Casco
Secretario General	Mg. Adriano Ramírez Fernández
Coordnador Unidad de Vigilancia S.O.	Tec. Hernán Jhonny Colmán Quintana
Coordinadora General de T. Humanos	Abg. Claudia Elizabeth Mereles
Coordinador General TIC	Lic. Roberto Carlos Fernández González
Coordinadora General RAN	Abg. Liz Carolina Ferreira Ávalos
Coordinadora General Facilitación y G.A.	Mg. Raquel Rosa Guastella Patiño
Coordinadora General de Transparencia	Abg. Juana Cristina Pérez Trivero
Coordinador General CIPAA	Abg. Emilio Reinaldo Verruck Gerke

DINAC

## REFERENCIAS

### **Objetivos de la DINAC**

La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC tiene como objetivo garantizar el desarrollo de la aviación civil y de la administración del espacio aéreo en condiciones de seguridad y eficiencia, en concordancia con las Políticas, Planes y Programas de gobierno en materia económica y de relaciones internacionales.

### **Misión de la DINAC**

Normar, vigilar y garantizar que las actividades de la aviación civil, así como las meteorológicas e hidrológicas, se desarrollen de una manera regular y ordenada, prestando servicios con los más altos estándares de eficiencia.

### **Visión de la DINAC**

Ente público de excelencia, capaz de anticiparse a los cambios de la industria, garantizando las condiciones para el desarrollo seguro, ordenado, regular, eficiente, sostenible y sustentable de la aviación civil y de la meteorología e hidrología.

### **Lineamientos Estratégicos**

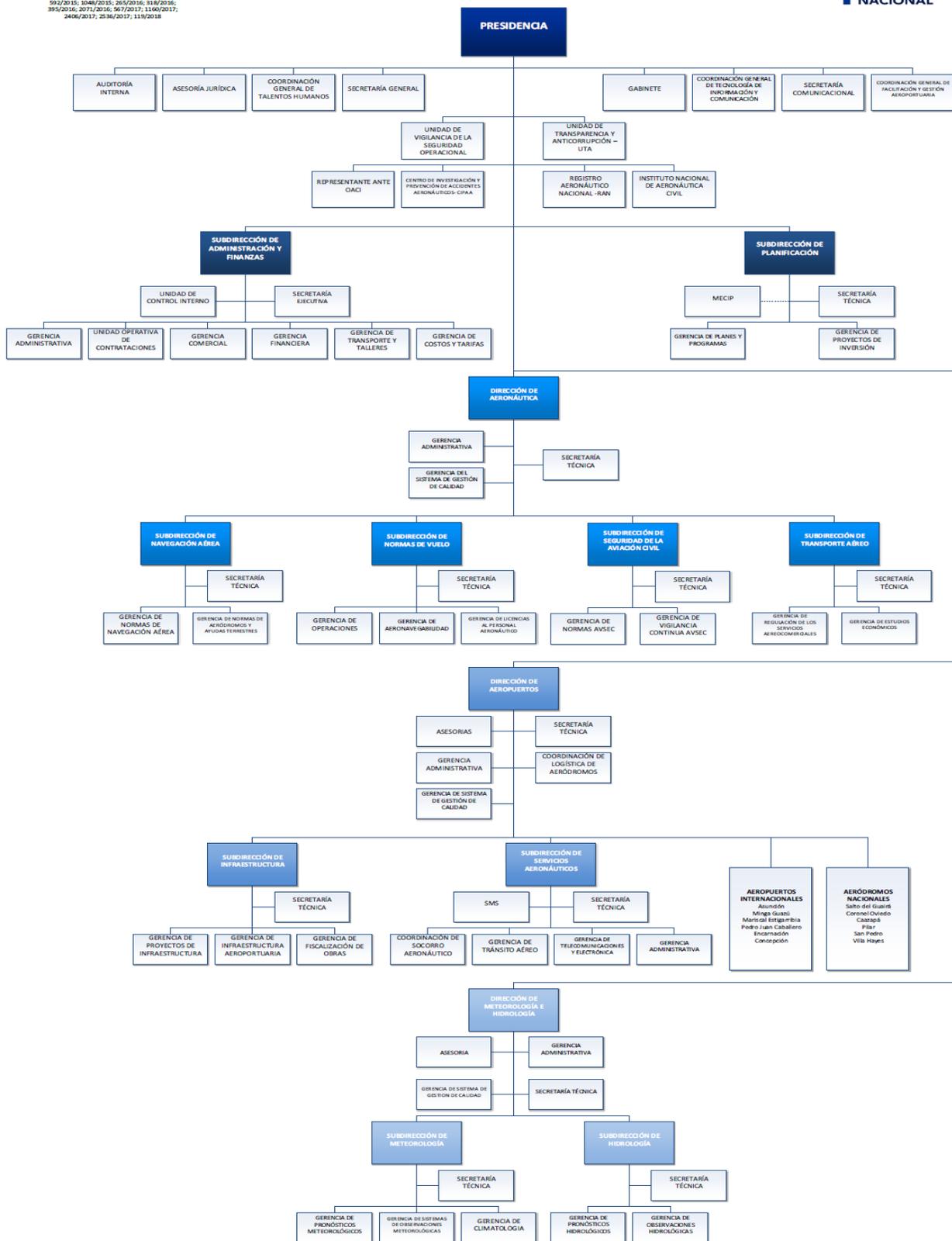
Para desarrollar y avanzar con la estrategia de la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil se han definido los Objetivos Estratégicos Institucionales para el quinquenio 2019 – 2023,

- Mejorar el modelo de Gestión Institucional
- Promover el fortalecimiento de los sistemas de vigilancia de la aviación civil, así como la mejora en la conectividad aérea y la protección del ambiente.
- Mejorar la gestión y la infraestructura aeroportuaria y de navegación aérea
- Garantizar y optimizar la prestación de los servicios Meteorológicos, Climáticos e Hidrológicos
- Promover la formación de técnicos aeronáuticos acorde a la demanda de la industria.

# ORGANIGRAMA


**DIRECCIÓN NACIONAL DE AERONÁUTICA CIVIL**  
 APROBADO POR RESOLUCIONES Nº 23.13/2014;  
 562/2015; 1046/2015; 265/2016; 3182/2016;  
 895/2016; 2071/2016; 567/2017; 1160/2017;  
 2406/2017; 2036/2017; 113/2018


**GOBIERNO NACIONAL**



# 1. MEJORAR EL MODELO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL

## PRESIDENCIA

### 1.1 ACTIVIDADES REALIZADAS

#### 1.1.1 Actividades varias

- Durante el periodo de referencia, a través del aeropuerto internacional Silvio Pettirossi, se ha procedido a la recepción y despacho de más de 3 millones de dosis de vacunas contra el Covid-19, arribadas tanto en vuelos de la aviación regular, como en vuelos de cargas, cumpliendo todos los protocolos respectivos, para su manejo seguro y eficiente.
- La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil habilitó dos cajeros automáticos para el pago de estacionamiento, los mismos están situados en los puntos de ingreso de la principal terminal aérea.
- Autoridades de la DINAC y del Banco Continental SAECA, se reunieron para tratar temas relacionados al cobro de salarios y otros beneficios para los trabajadores de la institución.
- Reunión entre autoridades de la DINAC y representantes de AEROSUL, empresa brasileña de transporte aéreo, para exponer sobre la intención de operar en la ruta Foz de Iguazú – Asunción, con el objetivo impulsar el intercambio de turismo emisivo y receptivo.
- En el marco de cooperación entre La República de Corea y la República del Paraguay, con el fin de fortalecer relaciones y gestiones de los proyectos en curso para el desarrollo entre ambos países, se llevó a cabo el “Diálogo de Cooperación Corea - Paraguay”. La República de Corea estableció una Estrategia de Alianza País con Paraguay basada en el principio de “Selección y Concentración” en 4 áreas que son:
  - Administración Pública basada en TIC
  - Transporte
  - Salud Pública
  - Desarrollo Comunitario
- La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC), comprometida con el medio ambiente en conjunto con la Administración Nacional de Electricidad (ANDE) emprenden un proyecto denominado “Aeropuerto Verde”. Este proyecto tiene como objetivo la reforestación y arborización en la avenida de ingreso del Aeropuerto Internacional Guaraní de Minga Guazú a través de un convenio de cooperación DINAC - ANDE.
- Se dio lugar al reinicio de las operaciones regulares de la compañía aérea AVIANCA, en la ruta Bogotá – Asunción – Bogotá. La aerolínea operará 2 vuelos semanales entre estos destinos en aviones Airbus A319 con capacidad para 120 pasajeros.
- La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC) a través del Instituto Nacional de Aeronáutica Civil (INAC) desarrolló el curso sobre Actos de Interferencia Ilícita en el Aeropuerto Internacional Guaraní situado en el distrito de Minga Guazú que sirve a Ciudad del Este. El curso tuvo como objetivo la capacitación de profesionales bajo los procedimientos basados en análisis de riesgos a fin de evitar, en protocolos conjuntos, actos de interferencia ilícita. Contó con la participación de personal dependiente de la Fuerza Aérea Paraguaya (FAP), Comando de la Tercera División de Infantería, Policía Nacional, Comando Tripartito, GEO, Oficiales policiales del aeropuerto; y agentes de seguridad aeroportuaria.
- En el marco del Proyecto de Fortalecimiento de las Capacidades de Profesionales de la Aviación Civil en Paraguay Esta mañana, DINAC y KOICA, firmaron la Adenda N° 1 al acta de Negociaciones del Proyecto de Fortalecimiento de las Capacidades de Profesionales de la Aviación Civil en Paraguay, con el objetivo de aumentar el presupuesto inicialmente otorgado al proyecto y extender la duración del mismo. La Adenda N° 1 al Acta de Negociación hace referencia a la adición de USD 130.000,00 (ciento treinta mil dólares estadounidenses) al presupuesto inicialmente otorgado al Proyecto, para la donación de cámaras termográficas para el Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi, con el objetivo principal apoyar al Paraguay a combatir la Pandemia a causa del Covid-19 y también a la extensión del periodo del Proyecto por un (01) año más.

- Autoridades de la DINAC y propietarios de 7 hectáreas de terrenos que forman parte del aeropuerto “MAYOR PAM JOB VON ZASTROW”, ubicado en el departamento de San Pedro, se reunieron para finiquitar todo lo relacionado a la compra del inmueble a favor de la DINAC.
- Reunión de autoridades de la DINAC y ejecutivos el Grupo Amazonas, para conversar sobre la intención de llevar adelante un proyecto de operador carguero con base en Paraguay, de manera a que el país se convierta en un hub de carga aérea, llegando a todos los destinos de Sudamérica a través del AISP, como centro de conexión.
- Se realizó una nueva sesión del Comité de Control Interno, en el marco de la implementación del Modelo Estándar de Control Interno para Instituciones Públicas del Paraguay – MECIP. El orden del día contempló el tratamiento de la ampliación de la Resolución Nº 608/2019 de fecha 29/04/2019 “Por la que se aprueba el Plan Estratégico Institucional (PEI) de la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC), correspondiente al período 2019 – 2023.
- En el mes de julio se llevó a cabo la Primera Sesión Ordinaria del Comité Nacional de Facilitación del Transporte Aéreo de Paraguay en formato virtual, con la participación diferentes organismos públicos y privados que cumplen sus funciones en los aeropuertos internacionales, donde se trató temas relacionados a futuros procedimientos con la aplicación de medios tecnológicos en los aeropuertos. Los citados medios tecnológicos forman parte de un convenio firmado entre los Gobiernos de Paraguay y Estados Unidos.
- Autoridades de DINAC y SENACSA, se reunieron para acordar la firma de un convenio, a fin de fortalecer los puntos de ingreso y egreso de animales en frontera y cumplir con la normativa de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI). Dicho acuerdo incluirá el establecimiento de una zona donde se prevé llevar a cabo el proyecto de construcción de una nueva Estación de Cuarentena Animal y una Oficina de Atención al Cliente en el aeropuerto Silvio Pettirossi.
- Concurso de Ofertas Internacional “Para la actualización e implementación del sistema de terminal de uso común y pantallas de información de vuelos para el chequeo de pasajeros y equipajes para el aeropuerto internacional Silvio Pettirossi”.
- Evaluación Trimestral del desempeño de proveedores realizado por la compañía internacional Copa Airlines, por el cual el Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi logró un resultado satisfactorio, cercano al 100%. Dicha evaluación califica el desempeño y capacidad operacional del Personal de Servicio de Asistencia en Tierra (SAT), con relación a la puntualidad que corresponde a la compañía, seguridad en rampa, manejo de equipaje prioritario y tiempo de demora.
- Se dio inicio a los trabajos de campo, en el marco del llamado a Contratación Directa Nº 38/2021 “Estudio de Título y Mensura Administrativa del AISP”, realizados con equipos GPS de doble frecuencia con apoyo de un punto geodésico, para el levantamiento planialtimétrico del perímetro total del Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi (AISP).
- Acto de entrega de diplomas al grupo de inspectores y funcionarios de la DINAC que han concluido el curso “Certificación de Aeródromos”, dictado por el Instituto Centroamericano de Capacitación Aeronáutica (ICCAE). El objetivo de esta capacitación fue dotar a la DINAC de funcionarios capaces de llevar adelante el proceso de certificación de aeródromos y aeropuertos administrados por la DINAC.
- Reunieron en una mesa de trabajo interinstitucional de autoridades de la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC, Ministerio de Tecnología de la Información y Comunicación - MITIC y Secretaría de Emergencia Nacional – SEN, a fin de gestionar una campaña comunicacional de concienciación y prevención de incendios forestales con relación al Plan de Contingencia, Mitigación y Monitoreo del impacto de la sequía en nuestro país.
- Se realizaron acciones para coordinar la implementación del Plan de Gestión del Pantanal Paraguayo entre SENATUR, MOPC, DINAC y Fuerza Aérea Paraguaya, con miras a de impulsar el desarrollo turístico y la conectividad de Bahía Negra, Alto Paraguay.
- En el marco del Proyecto de Mejoramiento de la Agricultura Familiar Campesina e Indígena en los Departamentos de la Región Oriental (PROMAFI), la DINAC y el Ministerio de Agricultura y Ganadería firmaron un acuerdo de cooperación interinstitucional, que incluye el fortalecimiento del sistema de información meteorológico, con lo cual se podrá monitorear en tiempo real los cambios climáticos, las previsiones meteorológicas, y servirá para generar una base de datos para las perspectivas climáticas a futuro, beneficiando a todos los productores.
- En el marco del fortaleciendo de la conectividad aérea, se ha dado el retorno de la compañía aérea AVIANCA, que reinicia sus operaciones, en la ruta Bogotá-Asunción-Bogotá, desde el mes de setiembre.

- Reunión de autoridades de la DINAC, municipalidad de Filadelfia y de la cooperativa Fernheim, con el objeto de interiorizarse sobre el proyecto de construcción de un nuevo aeródromo, en la citada localidad, el cual estará a cargo del Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones.
- Representantes de la DINAC, Ministerio de Relaciones Exteriores y Secretaría Nacional de Turismo, visitaron las provincias de Salta y Jujuy - República Argentina, con el objeto de tratar temas relacionados a la interconexión aérea, terrestre, corredor bioceánico, reactivación turística y económica de interés para nuestro país.
- En el marco de las políticas de prevención, la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil y la Secretaría Nacional de Anticorrupción se encuentran trabajando conjuntamente en la implementación de la metodología del componente de Gestión de Riesgo para el combate a la corrupción, mediante la construcción de Mapas de Riesgos de Corrupción de los procesos claves.
- El Primer Seminario Binacional de Gerenciamiento de Tránsito Aéreo se llevó a cabo en el Instituto Nacional de Aeronáutica Civil - INAC. El evento, tuvo como objetivo principal promover debates e interacciones entre los profesionales de Gestión y Control de Tránsito Aéreo en Brasil y Paraguay, con miras a mejorar el conocimiento técnico, gerencial y profesional en temas relacionados con el desarrollo futuro del Tránsito Aéreo.
- Se ha dado apertura a las actividades en el marco de la Cooperación Triangular entre la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC Paraguay), el Servicio Nacional de Aprendizaje Industrial (SENAI Santa Catarina) y la Agencia de Cooperación Internacional de Corea (KOICA), en el marco del Proyecto de Mejoramiento de Capacidades de los Profesionales de Mantenimiento Aeronáutico en Paraguay. El evento fue llevado a cabo en el Auditorio del Instituto Nacional de Aeronáutica Civil - INAC y en el mismo fueron entregados certificados de designación a 6 (seis) profesionales de mantenimiento de aeronaves que recibirán capacitación en Santa Catarina, Brasil.

## 1.2. AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO.

### 1.2.1 Unidad de vigilancia de la seguridad operacional.

Estrategias	Metas	(3) Actividades	Monitoreo de Gestión Trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / Observaciones
1.1. Proseguir con la implementación del Programa de Seguridad Operacional del Estado (SSP).	SSP implementado en 80%	1. Mejorar la aplicación eficaz de las normas de seguridad operacional	90%	0%	Según resultados preliminares no se llegará al 90% de cumplimiento.
		2. Monitoreo de la implementación del SSP	4	4	Análisis de brechas de los 4 componentes SSP realizado el 100%.
		3. Supervisar las unidades de vigilancia operacional (PEL-OPS-AIR-AIG-ANS-AGA)	1 auditoria	50%	Culminado el 50% y se prevé realizar en los meses de octubre y noviembre auditoría de seguimiento a las áreas OPS y PEL
		4. Monitorear el sistema de gestión de seguridad operacional de las unidades de vigilancia	2	2	Actividad cumplida en un 100%
		5. Monitorear el sistema de gestión de identificación de peligros y la gestión de riesgos	2	2	Actividad cumplida en un 100%
		6. Supervisar la aplicación del plan de acción de las preguntas del protocolo USOAP/OACI	2	1	Se cumplió el 80% de las actividades y se realizó la revisión de las nuevas preguntas de protocolo versión 2020.

	<b>Total de Actividades</b>	<b>6</b>			
1.2. Proseguir con la implementación del Sistema de Seguridad Operacional según Anexo 19 OACI	SMS implementado en 80%	1. Actualizar reglamento sobre requisitos SMS para proveedor de servicios	100%	100%	DINAC R1105 Manual de Guía de implementación de la Gestión de la Seguridad Operacional
		2. Monitoreo de la implementación del SMS de los proveedores	100%	10%	Se remitieron las encuestas a las áreas reguladoras
		3. Monitorear la implementación de los indicadores de performance se seguridad (SPI)	100%	50%	Los indicadores de performance están en etapa de definición
		4. Controlar el sistema de vigilancia de las unidades PEL-OPS-AIR-ANS-AGA	100%	50%	Se realizaron actividades de vigilancia remotas a algunos aeródromos.
	<b>Total de Actividades</b>	<b>4</b>			
<b>Total de estrategias: 2</b>					

## 1.2.2 Coordinación general de facilitación y gestión aeroportuaria.

Estrategias	Metas	(3) Actividades	Monitoreo de Gestión Trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / Observaciones
1.11. Fortalecer el cumplimiento del Programa Nacional de Facilitación del Transporte Aéreo.	Implementar el Programa Nacional de Facilitación del Transporte Aéreo en un 100%	1 Curso de Asistencia a explotadores de aeronaves e instituciones del Estado en cuanto a la Seguridad de Documentos de Viaje de Lectura Mecánica.	50%	0%	Se programó con el INAC realizar el curso en el mes de octubre en la modalidad presencial.
		2 Elaboración del proyecto manual sobre acceso al transporte aéreo de las personas con impedimentos	100%	100%	Cumplido
		3 Implementación de Pasaportes Electrónicos por parte de la Policía Nacional.	25%	25%	En fase de prueba final para su implementación

		4 Inspecciones de los procedimientos de Facilitación en el Aeropuerto Silvio Pettirossi.	100%	100%	Se realizó la inspección, acompañados por directivos de la DINAC y funcionarios del Ministerio de salud
	<b>Total de Actividades</b>	<b>4</b>			

1.12 Fortalecer el Comité Nacional de Facilitación del Transporte Aéreo	Cumplimiento del programa de actividades del comité 100%	1 Reunión del Comité FAL del Aeropuerto Silvio Pettirossi.	100%	100%	Se ha realizado la reunión del comité en modalidad virtual
		2 Reunión de trabajo sobre implementación de pasaportes electrónicos con la Policía Nacional (Departamento de Identificaciones).	100%	100%	Se encuentra en fase final
		3 Participación de miembros del Comité Nacional de Facilitación en el Seminario ICAO TRIP en la sede de la OACI Montreal CANADA, sobre implementación del API. (Aduanas y Ministerio de Relaciones Exteriores).	100%	100%	Se coordinó la participación de funcionarios de los órganos del estado que están afectados por estos procedimientos.
	<b>Total de Actividades</b>	<b>3</b>			
1.13. Mantener actualizado el reglamento DINAC R9 Facilitación	Nueva Edición o Revisión del Reglamento DINAC R9	1 Propuesta de enmienda 27 del Anexo 9 Facilitación	100%	100%	Se ha recibido el Anexo 9 actualizado en las enmiendas 27 y 28
		2 Manual sobre Acceso al Transporte Aéreo de las Personas con Impedimentos	100%	80%	En proceso de modificación según reunión CONAFAL para su aprobación.
		3 Inspecciones de los procedimientos de Facilitación en el Aeropuerto Silvio Pettirossi.	25%	75%	Se realizó la inspección y se presentó el informe pertinente de los puntos relevados.
	<b>Total de Actividades</b>	<b>3</b>			
<b>Total de estrategias: 3</b>					

## 1.2.3 Registro Aeronáutico Nacional –RAN.

### 1.2.3.1 REGISTRO AERONÁUTICO NACIONAL – AVANCE DEL PLAN ESTRATÉGICO

Estrategias	Metas	(3) Actividades	Monitoreo de Gestión Trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / Observaciones
1.14. Fortalecer la gestión del Registro Aeronáutico Nacional	Desarrollar sistema informático 100%	1 Solicitud y Planeación	40	-	Llamado a licitación Expte. N° 118084 CANCELADO temporalmente.
		2 Aplicación del Sistema Rapid	30	-	El llamado a licitación fue cancelado.
	<b>Total de Actividades</b>	<b>2</b>			
	Implementar Sistema Informático 20%	1 Digitalización de archivos históricos	30	-	El llamado a licitación fue cancelado
	<b>Total de Actividades</b>	<b>1</b>			
<b>Total de estrategias: 1</b>					

### 1.2.3.2 REGISTRO AERONÁUTICO NACIONAL – ACTIVIDADES DESARROLLADAS

Actividades	Cantidad	Área
Inscripción de Aeronaves	18	Gerencia de Registro Aeronáutico
Inscripción de contratos	5	Gerencia de Registro Aeronáutico
Emisión de certificados de matrícula	18	Gerencia de Registro Aeronáutico
Emisión de informes de condiciones de dominio	-	Gerencia de Registro Aeronáutico
Emisión de certificados de condiciones de dominio	28	Gerencia de Registro Aeronáutico
Emisión de duplicados de matrícula.	3	Gerencia de Registro Aeronáutico
Emisión de pasavante aeronáutico	2	Gerencia de Registro Aeronáutico
Respuesta a oficios judiciales	3	Gerencia de Registro Aeronáutico
Respuesta a contraloría	6	Gerencia de Registro Aeronáutico
Respuesta al Ministerio Público	-	Gerencia de Registro Aeronáutico
Permisos de permanencia	37	Gerencia de Registro Administrativo
Expedición de certificados	6	Gerencia de Registro Administrativo

Inscripción de seguros	132	Gerencia de Registro Administrativo
------------------------	-----	-------------------------------------

Actividades	Cantidad	Área
Emisión de certificados de habilitación	10	Gerencia de Habilitación de Aeródromos
Emisión de Certificados de renovación	22	Gerencia de Habilitación de Aeródromos
Emisión de reportes	24	Gerencia de Habilitación de Aeródromos

## 1.2.4 Talentos Humanos

Estrategias	Metas	Actividad Anterior	Monitoreo de Gestión Trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / Observaciones
1.5. Diseñar y ejecutar un plan de desarrollo de Talentos Humanos técnicos y administrativos.	Diseñar plan de desarrollo 100%	1. Elaboración del borrador de plan de desarrollo	100%	60%	
		2. Aprobación del borrador del plan de desarrollo	100%	60%	
		3. Socialización del plan de desarrollo	100%	60%	
		4. Presentación a las cámaras del congreso nacional	100%	0	
		5. Aprobación del plan de desarrollo	100%	60%	
	<b>Total de Actividades</b>	<b>5</b>			
	Ejecutar plan de desarrollo 20%	1. Ejecución del plan de desarrollo	100%	60%	
<b>Total de Actividades</b>	<b>1</b>				
1.6. Dotar de personal calificado en las áreas técnicas y administrativas.	Personal capacitado 20%	1. Elaboración y Ejecución del plan de Capacitación	100%	70%	
	<b>Total de Actividades</b>	<b>1</b>			
	Vacancias Cubiertas 20%	1. Análisis de vacancias	100%	95%	
		2. Llamado a concurso	100%	70%	
		3. Ejecución de concurso y adjudicación de las vacancias	100%	0%	En Proceso
<b>Total de Actividades</b>	<b>3</b>				

1.7. Fortalecer la aplicación políticas de retención del talento humano	Políticas de retención del talento humano implementada 100%	1. Elaboración del borrador de política de retención del talento humano	100%	80%	
		2. aprobación del borrador de política de retención del talento humano	100%	80%	
		3. Socialización de las políticas de retención del talento humano	100%	80%	
		4. Aprobación de las políticas de retención del talento humano mediante resolución institucional	100%	80%	
		5. Implementación de las políticas de retención	100%	80%	
<b>Total de Actividades</b>		<b>5</b>			

### 1.3 RECURSOS ASIGNADOS

**Entidad:** 25 – 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC  
**Tipo de Presupuesto:** 1 Presupuesto de Programa Central  
**Programa:** 001 Programa Central  
**Actividad:** 01 Administración General  
**Responsable:** Presidente de la DINAC

Objetivo de Desarrollo Sostenible - ODS Objetivo 16: Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles

#### Presupuesto - Ley N° 6672/2021 y sus modificaciones

Descripción	Monto asignado	Ejecutado	Nivel de Ejecución
Servicios Personales	52.882.754.163	34.357.750.639	65%
Servicios no Personales	9.965.375.245	4.372.156.205	44%
Bienes de consumo e insumo	1.281.451.450	313.279.395	24%
Inversión Física	805.000.000	336.363.636	42%
Transferencias	1.587.994.194	742.672.067	47%
Otros gastos	3.400.000.000	151.896.059	4%
<b>Total</b>	<b>69.922.575.052</b>	<b>40.274.118.001</b>	<b>58%</b>

## 2 PROMOVER EL FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE VIGILANCIA DE LA AVIACIÓN CIVIL, ASÍ COMO LA MEJORA EN LA CONECTIVIDAD AÉREA Y LA PROTECCIÓN DEL AMBIENTE

### DIRECCIÓN DE AERONÁUTICA

#### 2.1 ACTIVIDADES REALIZADAS

ACTIVIDADES REALIZADAS	Observaciones/Comentarios
Solicitudes varias de renovación	RVSM, AOCR y contrato de inspectores
Informes varios	Asesoría jurídica, inspección (Latam-Aerotax –Paranair), aeronaves Amazonas Bolivia – 3d-fre
Inspecciones	Helitáctica.
Validaciones	RTM LATAM
Aprobación del Programa de Instrucción	LATAM
Modificación del calendario de vigilancia	-
Revisión SOP	PARANAIR
Auditoría de habilitación anual	3 Auditorías OMA/OMAEs
Ampliación de lista de capacidades	3 ampliaciones OMA
Solicitud de prórrogas de habilitación	5 Solicitudes OMA/OMAE
Exoneración de tasas aeroportuarias	47 exoneraciones, 3 pendientes en análisis y procesos.
Verificaciones de repuestos aeronáuticos	59 verificaciones, 3 en proceso.
Memoria técnica y evaluación de daños estructurales	3 realizados
Emisión de permisos de permanencia	32 permisos
Vigilancia a médicos examinadores	-
Informe de listado actualizado de pilotos registrados y centros de instrucción	Informe remitido a SENAD
Otorgamiento de licencias	212 licencias otorgadas
Inspección a centros de instrucción e inspecciones para base operacional	Sky guaraní, Alas paraguayas, PZ Flight, Loma plata Aeroschool
Realización de Cursos Virtuales y reuniones informativas para certificación CIAC tipo 3	GSI PEL, LAR 67,
Elaboración de enmiendas	LAR 142, DINAC R141
Elaboración del Manual CIAC/CEAC 2021 3ra Edición	-
Ventas de Libro célula, registros de horas de vuelo, libro motor y Hélice	92

ACTIVIDADES REALIZADAS	Observaciones/Comentarios
Informes Técnicos de habilitación de pistas y certificados de habilitación de aeródromos	31 informes
Cursos y Talleres realizados	Curso GSI ANS, taller de implementación de aeronaves pilotadas a distancia, GREPECAS, Transición del AIS al AIM, SMGCS, Implementación SAMIG/26
Asistencia técnica a aeródromos.	-

Actualización de normas y reglamentaciones referente a los servicios de navegación aérea y telecomunicaciones.	DINAC R4-15-10066-1-11-12-3-10
Trabajos aéreos, factibilidades y aprobaciones de Obstáculos.	-
Asignación de dirección de aeronaves y frecuencias de rangos aeronáuticos	-
Evaluaciones de Sistema ATS de movimiento de aeronaves y gestión del tránsito aéreo.	Informe de incursión en pista y aerovía espacio aéreo superior, ACC, ACCU, LHD.
Inspecciones de vigilancia al proveedor de servicios de tránsito aéreo	PJC, Mariscal Estigarribia.
Elaboración y aprobación del Plan de Vigilancia	Aprobación del Programa de inspectoría de aeródromos.
Inspecciones Realizadas	SGPL, SGCO, SGME, SGGR, SGSP, SGPI, SGES, SGAS, SGEN
Vigilancias de la seguridad operacional realizadas	CESA, COA, AOCR, CIAC, AMES
Revisión del reglamento de sanciones e infracciones	Incluir resultados de la vigilancia en el Programa Nacional de Control de Calidad.
Actualización del Plan Nacional de la Navegación Aérea.	En Proceso
Inspecciones de Seguridad	Evaluación de documentaciones a COPA, AGAMA, CCTV-AISP.
Certificación de instructores AVSEC	2 certificaciones otorgadas.
Elaboración y aprobación de orientaciones técnicas de seguridad	OT- AVSEC01
Elaboración de programas de seguridad	BRITIM – NEXTAR.
WEBINAR Seguridad de la aviación civil y carga aérea	.
Informes varios y expedientes	257
Solicitudes y Autorizaciones de operaciones de vuelos.	87
Reuniones virtuales	Aprobación de acuerdo bilateral Paraguay – Corea, Política aérea de Paraguay.
Análisis de estados financieros y datos estadísticos.	-
Informes de auditoría.	-
Enmiendas de reglamentos	DINAC R601

## 2.2 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO

Estrategias	Metas	(3) actividades	Monitoreo de gestión trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / observaciones
2.1. Elaborar y ejecutar el plan de vigilancia de seguridad operacional basado en objetivos.	Elaborar y ejecutar el plan de vigilancia en 100%	1. Elaborar el programa anual de inspectoría de navegación aérea (INA) conforme a la lista de inspectores habilitados y una vez autorizado vía resolución por la máxima autoridad, se ejecuta el plan siguiendo el calendario establecido.	6 (seis) inspecciones	6	Aprobación del plan GNA resolución 332-460 del 2021

		2. Elaborar el programa anual de inspección de aeródromos (IAGA) y una vez autorizado vía resolución por la máxima autoridad, se ejecuta el plan.	11 (once) inspecciones	50%	Aprobación del programa de inspección de aeródromos Res. N° 878/20 y 168/21
		3. Vigilancia explotadores	100%	70%	Inspección a los aeródromos de SGPJ, SGCO, SGME y SGGR
		4. Vigilancia OMA's	100%	100%	Cumplido

2.2. Elevar el nivel de cumplimiento del programa de vigilancia de la seguridad operacional.	Elevar nivel de cumplimiento en 15%	1. Entregar informes de las inspecciones realizadas con hallazgos encontrados	30%	0%	
		2. Entregar informes de las inspecciones realizadas con hallazgos encontrados en los aeródromos	20%	10%	Informes remitidos a los administradores de Aeropuertos y Aeródromos.
		3. Vigilancia CESA	60%	70%	Aprobación del plan de vigilancia en proceso.
		4. Vigilancia COA	40%	0%	Aprobación del plan de vigilancia en proceso.
		5. Vigilancia AOCC	90%	60%	Pendiente de inspección en el interior del país.

		6. Auditoría e inspección al CIAC	100%	40%	Pendiente de inspección CIAC en el interior del país.
		7. Auditoría e inspección a ames	100%	40%	Pendiente de inspección AMEs en el interior del país.
		8. Auditoría e inspección al CCPA (competencia lingüística)	100%	0%	Pendiente de conformación del equipo de inspección.
		<b>Total de actividades</b>	<b>8 (ocho) actividades</b>		
2.3. Mejorar el reglamento de sanciones e infracciones para los proveedores de servicio.	Nueva edición o revisión del reglamento de sanciones e infracciones	1. Incluir y vincular los resultados de los controles de vigilancia establecidos en el programa nacional de control de calidad (PNCC), al reglamento de faltas y sanciones (resolución n°: 790/2.013)	80%	0%	En proceso
		<b>Total de actividades</b>	<b>1 (una) actividad</b>		
2.4. Fortalecer la coordinación con autoridades de seguridad nacional.	Implementar mecanismos de compromiso mutuo con autoridades de seguridad nacional 100%	1. Diseñar y aprobar el proceso y los procedimientos para el manejo de la información sensible de seguridad en el ámbito del CONASAC	30%	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria
		2. Aprobar a través del CONASAC la implementación del proceso mencionado	30%	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria

		3. Implementar el proceso y los procedimientos para el manejo de la información sensible de seguridad entre las instituciones públicas involucradas	30%	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria
	<b>Total de actividades</b>	<b>3 (tres) actividades</b>			

Estrategias	Metas	(3) actividades	Monitoreo de gestión trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / observaciones
2.5. Lograr la mejora continua en los procesos certificados en el sistema de gestión de la calidad ISO 9001:2015.	Auditoría de seguimiento - re certificación ISO 9001:2015	1. Actualizar y mantener el sistema de gestión de calidad de la gerencia de normas de navegación aérea	30%	0%	No se realizó la re certificación por declaración de emergencia sanitaria
		2. Implementar, certificar y mantener el sistema de gestión de calidad de la subdirección de seguridad de la aviación civil	10%	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria
		3. Implementar, certificar y mantener el sistema de gestión de calidad de la gerencia administrativa	15%	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria
		4. Implementar, certificar y mantener el sistema de gestión de calidad de la gerencia de licencias al personal aeronáutico	40%	20%	Inicio de la tercera etapa para la implementación.

		5. Implementar, certificar y mantener el sistema de gestión de calidad de la gerencia de aeronavegabilidad	N/a	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria
		6. Implementar, certificar y mantener el sistema de gestión de calidad de la gerencia de normas de aeródromos y ayudas terrestres	N/a	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria
		7. Implementar, certificar y mantener el sistema de gestión de calidad de la subdirección de transporte aéreo	N/a	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria

2.6. Actualizar, aprobar e implementar el Plan Nacional de la Navegación Aérea.	Actualizar y aprobar el Plan Nacional de Navegación Aérea 100%	1. Documentación enviada a las direcciones de servicios afectadas por el plan.	80%	40%	En proceso
		2. Actualización de plan realizada conforme a informaciones recibidas de las diferentes direcciones.			
		3. El plan nacional de navegación aérea fue implementado en el año 2.005	N/a	0%	

		4. Actualizar datos de aeródromos en el Plan Nacional de Navegación Aérea	15%	70%	Datos actualizados
	Total de actividades	4 (cuatro) actividades			

Estrategias	Metas	(3) actividades	Monitoreo de gestión trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / observaciones
2.7. Fortalecer el cumplimiento del Programa de Vigilancia de la Seguridad de la Aviación.	Cumplir los Programas de Vigilancia de la Seguridad de la Aviación en un 100%	1. Elaborar el programa anual de control de calidad AVSEC	50 inspecciones	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria
		2. Ampliar y mantener la cobertura de vigilancia de seguridad de la aviación, a todas las entidades con responsabilidad en la seguridad de la aviación civil conforme a lo establecido en el PNCC	10%	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria
		3. Ampliar, capacitar y entrenar a los inspectores nacionales AVSEC	30%	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria
	Total de actividades	3 (tres) actividades			

2.8. Implementar un sistema de Gestión Ambiental en la Aviación Civil	Sistema de Gestión Ambiental implementado 100%	1. Elaborar la guía técnica para la implementación de un Sistema de Gestión Ambiental (SGA) para los aeropuertos internacionales	20%	0%	No se cumplió por Declaración de Emergencia Sanitaria
		2. establecer el alcance y la política ambiental de los aeropuertos internacionales	20%	0%	No se cumplió por Declaración de Emergencia Sanitaria

		3. planificación del sistema de gestión ambiental identificando los impactos de las actividades aeroportuarias	20%	0%	No se cumplió por Declaración de Emergencia Sanitaria	
		4. implementación y operación, se debe confeccionar normas y/o procedimientos sobre: agua potable, gestión de residuos sólidos, gestión de residuos peligrosos, manejo de residuos bioinfecciosos, manejo del área verde, uso de suelo, almacenamiento de combustible y sustancias químicas, informe ambientales para proyectos de obras, manejo de efluentes cloacales, drenajes pluviales, monitoreo de emisiones de co2 y de ruido de las aeronaves, acciones de mitigación ambiental de obras, requerimientos para empresas contratadas para los aeropuertos	15%	0%	No se cumplió por Declaración de Emergencia Sanitaria	
		5. verificación y acciones correctivas por medio de las auditorías ambientales	N/A	0%	No se cumplió por Declaración de Emergencia Sanitaria	
		6. capacitación al 100% del personal de la institución	20%	0%	No se cumplió por Declaración de Emergencia Sanitaria	
		7. registro de los resultados de la auditoría ambiental	N/A	N/A	No se cumplió por Declaración de Emergencia Sanitaria	
		<b>TOTAL DE ACTIVIDADES</b>	<b>7 (SIETE) ACTIVIDADES</b>			
2.9. Desarrollar mecanismos de coordinación con otros organismos competentes y actores involucrados para mitigar el impacto ambiental de las actividades de la aviación civil.	Convenios realizados 30%	1. acuerdo bilateral con los municipios colindantes a los aeropuertos internacionales y la DINAC	20%		No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria	
		2. acuerdo de coordinación entre las compañías aéreas y sus planes de	100%	100%	Aprobación del plan de vigilancia de emisiones de CO2	

		vigilancia de emisiones de co2			
		3. procedimiento de intercambio de información entre las compañías aéreas afectadas al sistema del plan de compensación y reducción del carbono de la aviación internacional	100%	100%	Procedimiento establecido en DINAC R16 Col IV - CORSIA
		4. procedimiento de intercambio de información entre la DINAC y el Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sustentable (MADES)	20%		No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria
		5. acuerdo entre la DINAC y los organismos involucrados en la protección del medio ambiente a nivel nacional, estableciendo un procedimiento de intercambio de información	10%		No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria
	<b>Total actividades</b>	<b>5 (cinco) actividades</b>			

<b>2.10.</b> Actualizar permanentemente los reglamentos de acuerdo a normativas de protección del medio ambiente en la aviación.	Convenios realizados 30%	1. Actualizar el DINAC R 16 - reglamento de protección de medio ambiente, vol. 1. ruidos de las aeronaves	100%	50%	En proceso de la enmienda 13 OACI
		2. Actualizar el DINAC R 1601- reglamento de instalación, almacenamiento y abastecimiento de los combustibles líquidos, derivados del petróleo	100%	80%	Tramitación de regulaciones nacionales actualizadas
		3. Actualizar el DINAC R 1602- reglamento para control del peligro aviario y reducción de fauna silvestre	100%	80%	En proceso de trámite al SMS FAUNA

		4. Actualizar el manual de procedimiento de manejo de fauna en un aeródromo	100%	80%	En proceso de trámite al SMS FAUNA
		5. actualizar el DINAC R 1604- reglamento del CORSIA	100%	100%	Aprobado por resolución 361/2020
	<b>total de actividades</b>	<b>5 (cinco) actividades</b>			

2.11. Elaborar y actualizar los reglamentos del medio ambiente y establecer e implementar planes de vigilancia del medio ambiente.	Desarrollar procedimientos y planes de vigilancia del medio ambiente 20%	1. Elaborar y actualizar el DINAC R 1603- protección de medio ambiente, vol. 2. emisiones de los motores de las aeronaves	70%	50%	Aprobado por resolución 243/20 y pendiente enmienda 10
		2. Actualizar el plan de acción para la reducción de las emisiones de CO2 en la aviación civil internacional	100%	0%	No se cumplió por declaración de emergencia sanitaria
		3. Elaborar un procedimiento interno de intercambio de información entre las áreas operativas de medio ambiente con las áreas normativas	60%	30%	Aprobación del PANs AGA – Capítulo 2, parte1
		4. Establecer un procedimiento de vigilancia de los planes de vigilancia de emisiones emitidos y aprobados por la DINAC	20%	20%	Resolución N°361/20 aprobado y establecido
		<b>Total actividades</b>	<b>4 (cuatro) actividades</b>		

## 2.3 RECURSOS ASIGNADOS

Entidad: 25 – 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC

Tipo de Presupuesto: 1 Presupuesto de Programa Central

Programa: 001 Programa Central

Actividad: 02 Servicios Aeronáuticos

Responsable: Director de Aeronáutica

Objetivo de Desarrollo Sostenible - ODS Objetivo 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación

Presupuesto - Ley N° 6672/2021 y sus modificaciones

Grupo	Descripción	Monto asignado	Ejecutado	Nivel de ejecución
100	Servicios Personales	20.564.860.824	13.171.085.566	64%
200	Servicios no Personales	2.968.101.566	1.876.509.744	63%
300	Bienes de consumo e insumo	514.113.760	143.396.676	28%
500	Inversión Física	40.000.000	0	0%
800	Transferencias	1.143.289.800	565.864.200	49%
900	Otros gastos	0	0	0%
	<b>Total</b>	<b>25.230.365.950</b>	<b>15.756.856.186</b>	<b>62%</b>

### 3 MEJORAR LA GESTIÓN Y LA INFRAESTRUCTURA AEROPORTUARIA Y DE NAVEGACIÓN AÉREA DIRECCIÓN DE AEROPUERTOS

#### 3.1 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO

Estrategias	Metas	(3) Actividades	Monitoreo de Gestión Trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / Observaciones
3.1. Elaborar, aprobar y ejecutar plan de desarrollo estratégico de los aeropuertos acorde a las necesidades.	Elaborar plan de desarrollo estratégico 100%	1. Reconstrucción y recapado de pista AISP	100%	0%	Ya fue ejecutado 100 % en el 2019
		2. Adquisición de sistema AIXM	100%	0%	Ya fue ejecutado 100 % en el 2020
		3. Adquisición de sistema IFIS para AISP	100%	0%	Pendiente de pago plurianualidad del 2020
		4. Reacondicionamiento del acceso y área de seguridad nivel embarque pasajeros del AISP - zona restringida	100%	0%	Ya fue ejecutado 100 % en el 2019
		5. Ampliación de la zona pública y pasajeros del hall centro nivel embarque del AISP	100%	0%	Ya fue ejecutado 100 % en el 2020
		6. Adquisición de barrera para estacionamiento AISP	100%	0%	Ya fue ejecutado 100 % en el 2019
		<b>Total de Actividades</b>	6		
3.2. Implementar mecanismos tecnológicos que fortalezcan la gestión	Sistema de Información S.I.G.A implementado 100%	1. Adquisición de códigos de acceso por cambios de responsables	100%	30%	Ejecutado el primer trimestre

administrativa y el manejo de la información.		2. Adecuar a requerimientos de conexión con áreas relacionadas	100%	30%	Ejecutado el primer trimestre
		3. Modificación de los módulos de información semanal	100%	30%	Ejecutado el primer trimestre
		4. Socialización de actualizaciones	100%	30%	Ejecutado el primer trimestre
		5. Activación del módulo de uso de combustible	100%	30%	Ejecutado el primer trimestre
		6. Trabajo de interconexión de sistemas con base de datos	100%	30%	Ejecutado el primer trimestre
		7. Visitas técnicas de revisión y capacitación	10%	0	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19
	<b>Total de Actividades</b>	<b>7</b>			
	Sistema de tablero de control implementado 100%	1. Reunión y coordinación entre las áreas afectadas para la elaboración de un tablero de control de los llamados de la DINAC	15%	15%	100% ejecutado
<b>Total de Actividades</b>	<b>1</b>				
3.3. Implementar Sistema de Gestión Ambiental.	Sistema de Gestión Ambiental implementado 100%	1. Servicio de presentación de los informes de auditoría ambiental para los aeropuertos y aeródromos administrados por la DINAC	100%	0%	Ya fue ejecutado 100 % en el 2019
		2. Contratación de servicios de fumigación AISP	20%	5%	Ejecutado conforme contratación de prestación de servicio s/ orden de servicio
		3. contratación de servicios de recolección de basuras patológicas y otros del AISP	30%	0%	En proceso de adjudicación del nuevo llamado para el 2021-2022
		4. Contratación de servicios de fumigación AIG	50%	30%	Ejecutado conforme contratación de prestación de servicio s/ orden de servicio
		5. contratación de servicios de recolección de basuras patológicas del AIG	20%	5%	Ejecutado conforme contratación de prestación de servicio s/ orden de servicio
		<b>Total de Actividades</b>	<b>5</b>		
3.4. Garantizar la regularidad de los servicios, mediante un plan de mantenimiento y/o renovación de la infraestructura, equipos y sistemas.	Ejecución del Plan de Mantenimiento y renovación	1. Mantenimiento preventivo y correctivo de maquinarias, equipos varios y otros para el AISP y AIG	30%	10%	Ejecutado conforme contratación de prestación de servicio s/ orden de servicio
		2. Mantenimiento y reparación del radar del centro de control unificado	20%	20%	Ya fue ejecutado 100 % en el 2019



		16. Mantenimiento preventivo y correctivo de carros bomba OSHKOSH	10%	10%	En proceso de adjudicación del nuevo llamado para el 2021-2022
		17. Mantenimiento correctivo de equipos de rayos x y detector de metales, agentes químicos y narcóticos del AISP y AIG	100%	0%	Llamado declarado Desierto.
	<b>Total de Actividades</b>	<b>17</b>			
3.5. Lograr la mejora continua en los procesos certificados en el Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001:2015.	Mantener la certificación ISO 9001:2015 sobre procedimientos vinculados al servicio de información aeronáutica	1. Gestionar la contratación de la empresa para la certificación ISO 90001:2015 incluyendo auditorías de seguimiento	100%	0%	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19, a fin de minimizar costos
		2. Convocar y coordinar reuniones de revisión por la dirección	100%	0%	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19, a fin de minimizar costos
		3. Gestionar auditorías internas de calidad	100%	0%	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19, a fin de minimizar costos
		4. Trazar un plan de capacitación anual para funcionarios que se encuentran dentro del alcance del Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001:2015	100%	0%	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19, a fin de minimizar costos
	<b>Total de Actividades</b>	<b>4</b>			
	Implementar un Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015 en los Aeropuertos y Aeródromos (SGAS, AGES, SGEN, SGPJ, SGGR, SGME, SGSP, SGCO, SGCZ, SGPI, SGOV)	1. Gestionar la transición del Sistema de Gestión de la Calidad 9001:2008 al 9001: 2015 vinculado a los procesos operativos del AISP.	100%	0%	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19, a fin de minimizar costos
		2. Gestionar la implementación del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015 en el AIG	100%	0%	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19, a fin de minimizar costos
		3. Gestionar la implementación del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015 en los Aeropuertos y Aeródromos (SGAS, AGES, SGEN, SGPJ, SGGR, SGME, SGSP, SGCO, SGCZ, SGPI, SGOV)	100%	0%	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19, a fin de minimizar costos
	<b>Total de Actividades</b>	<b>3</b>			
	Realizar encuestas de satisfacción al usuario en los Aeropuertos AISP y AIG	1. Gestionar encuestas de satisfacción al usuario en los Aeropuertos AISP y AIG	100%	0%	No ejecutado debido a pandemia del COVID-19, a fin de minimizar costos
<b>Total de Actividades</b>	<b>1</b>				
<b>Total de estrategias: 5</b>					

## 3.2 RECURSOS ASIGNADOS

Entidad: 25 – 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC  
Tipo de Presupuesto: 1 Presupuesto de Programa Central  
Programa: 001 Programa Central  
Actividad: 03 Servicios Aeroportuarios  
Responsable: Director de Aeropuertos

Objetivo de Desarrollo Sostenible - ODS Objetivo 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación

Presupuesto - Ley N° 6672/2021 y sus modificaciones

Grupo	Descripción	Monto asignado	Ejecutado	Nivel de Ejecución
100	Servicios Personales	76.012.028.811	49.992.642.189	66%
200	Servicios no Personales	47.412.862.784	13.930.580.943	29%
300	Bienes de consumo e insumo	5.109.996.769	1.487.480.488	29%
500	Inversión Física	30.304.958.804	25.160.269.144	83%
800	Transferencias	2.365.000.000	950.000.000	40%
900	Otros gastos	0	0	0%
	<b>Total</b>	<b>161.204.847.168</b>	<b>91.520.972.764</b>	<b>57%</b>

## 4 GARANTIZAR Y OPTIMIZAR LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS METEOROLÓGICOS, CLIMÁTICOS E HIDROLÓGICOS.

### DIRECCIÓN DE METEOROLOGÍA E HIDROLOGIA

#### 4.1 ACTIVIDADES REALIZADAS

1. Elaboración de acuerdos y convenios.
2. Prestación de servicios al público en general.
3. Realización de capacitaciones y talleres.
4. Elaboración de boletines climáticos, mapas de variables meteorológicas, datos de variables meteorológicas.
5. Actualización de formularios de matriz de riesgo e indicadores de calidad.
6. Elaboración de informes meteorológicos e hidrológicos varios.

## 4.2 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO.

Estrategias	Metas	(3) Actividades	Monitoreo de Gestión Trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / Observaciones
4.1. Elaborar y ejecutar planes de mantenimiento y/o renovación de equipos y sistemas meteorológicos e hidrológicos	Ejecución del Plan de Mantenimiento en un 80 %	1. Prever el presupuesto anual necesario para el mantenimiento y/o renovación de equipos, conforme a las necesidades presentadas por las áreas técnicas	80%	55%	Reestructuración de planes y asignación de recursos financieros debido a reducciones presupuestarias
		2. Comprometer en el Plan Anual de Contrataciones los servicios de mantenimiento y adquisición de equipos.	80%	70%	Se han presentado las documentaciones requeridas para aquellos llamados que tienen una alta prioridad, (mantenimiento de equipos, servicios y adquisición de bienes) para el manteniendo de los servicios que presta la DMH.
		3. Realizar el control de la ejecución del PAC y los recursos aplicados a los mantenimientos e inversiones	80%	80%	Se realizaron los controles periódicos de ejecución del PAC , y también de la disponibilidad de recursos que afectan al PAC,
		4. Estudio y análisis de nuevas tecnologías	50%	50%	Se elaboraron nuevas plataformas para monitoreo de datos.
		5. Relevamiento de los equipamientos	100%	90%	Se elaboraron inventarios actualizados.
		6. Registro de equipamiento necesario	100%	70%	Se coordinó con el Dpto. Patrimonio la rotulación de los equipos.
		7. Solicitar presupuesto de referencia de equipamiento	100%	100%	Se solicitó a las empresas que existen en el mercado los precios referenciales.

		8. Elaboración del PAC	100%	100%	Se coloca 100% debido a que la tarea fue realizada en otro periodo y está cumplida.
		9. Presentación del cronograma de trabajo	100%	100%	Se coloca 100% debido a que la tarea fue realizada en otro periodo y está cumplida. Sin embargo, puede modificarse de acuerdo a los requerimientos urgentes/prioritarios.
		10. Ejecutar el plan de adquisición de estaciones hidrológicas automáticas	80%	15%	Postergado
		11. Ejecutar el plan de recepción de donaciones de estaciones hidrológicas automáticas	80%	40%	Documentos en preparación
		12. Ejecutar el plan de mantenimiento y reparación de estaciones automáticas hidrológicas	80%	75%	Ejecución en proceso y retraso de mantenimiento debido a la pandemia.
4.2. Lograr la mejora continua en los procesos certificados en el Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001:2015	Aprobar la Auditoría de Seguimiento y de Re - Certificación ISO 9001:2015	1. Cumplimiento de las oportunidades de mejora levantadas en la auditorías	100%	90%	Procesos sobre oportunidades de mejora en ejecución.
		2. Incluir en el presupuesto anual de la DINAC los costos de servicio de la auditoría	100%	100%	Cumplido
		3. Coordinar el cumplimiento de los requisitos exigidos por la norma del SGC para mantener certificaciones	100%	90%	En proceso de cumplimiento de los procesos exigidos por la norma para la re certificación
		4. Coordinar las auditorías internas y control de la documentación para auditoria externa	100%	70%	Por Nota de fecha 31 de mayo de 2021 a la GA de la DMH, se ha solicitado el llamado a "CONTRATACIÓN DE SERVICIO DE AUDITORÍA DE CERTIFICACIÓN DE INFORMACIÓN METEOROLÓGICA AERONÁUTICA – DMH", con presentación de los documentos pertinentes. Una vez dada la aprobación de los recursos para la Auditoría de Certificación, se procederá a acelerar la realización y culminación de los procesos que competen a GSGC
		5. Capacitación y actualización.	100%	0%	No realizado
		6. Control de cumplimiento de los indicadores de los objetivos de calidad y actualización de documentaciones	100%	70%	Realizado en forma no oficial
		<b>Total de Actividades</b>	<b>6</b>		

4.3. Fomentar el relacionamiento con otras instituciones nacionales, regionales e internacionales.	Suscribir al menos 3 convenios interinstitucionales a nivel local, nacional e internacional.	1. Acercamiento a las instituciones usuario	60%	40%	Realizado por medio digital
		2. Participar y/o colaborar en los eventos de interés común	60%	50%	Realizado por medio digital.
		3. Sensibilizar sobre la colaboración en específico para con la misión de la DMH	50%	30%	Realizado por medio digital.
		4. Promover de la utilidad la ampliación de la red operativa de vigilancia	50%	10%	Realizado por medio digital.
		5. Realizar un taller de información	30%	0%	No se ha realizado gestiones debido a la emergencia sanitaria.
		6. Gestionar para la firma del convenio específico ITAIPU-DINAC sistema de alerta hidrológicas	80%	45%	Elaboración de Pre-Proyecto
		7. Implementar como país miembro en el proyecto PROHMSAT sistema de alerta para crecidas repentinas y sequía	30%	25%	Reactivación de reuniones presenciales.
		8. Implementar como país miembro en el proyecto WHO/WYGOS. Cuenca del Plata	80%	100%	cumplido
		9. Reuniones de trabajo con el MADES, SEN, Ministerio de Salud, Itaipú, OMM	60%	85%	Realización de reuniones
	<b>Total de Actividades</b>	<b>9</b>			

4.4 Promover el intercambio de datos e información hidrometeorológicas de manera estandarizada.	Realizar al menos 1 de taller anual de intercambio de conocimiento e información propuestos.	1. Análisis de adquisición de herramientas de integración de datos	50%	40%	En proceso y trabajando con instituciones financieras	Gerencia de Sistemas de Observación Meteorológicas
		2. Disponer de herramientas que faciliten el acceso a la información básica	40%	10%	En proceso y trabajando con instituciones financieras.	
		3. Mejorar constantemente la tecnología de la información	30%	10%	Mejora conforme a asignación de recursos limitados por restricciones presupuestarias.	
		4. Aplicar normativas requeridas para el intercambio de información	50%	30%	Actualización de protocolos	
		5. Curso de observador hidrológico	50%	-	N/A	Subdirección de Hidrología

		6. Segundo taller nacional de mediciones hidrológicas	100%	0%	En proceso de ejecución en forma virtual
		7. Tercer taller nacional de mediciones hidrológicas	100%	40%	Solicitud realizada y en proceso de realización en noviembre 2021
		8. Cuarto taller nacional de mediciones hidrológicas	-	-	A realizarse en 2022
		9. Quinto taller nacional de mediciones hidrológicas	-	-	A realizarse en 2023
		10. Sexto taller nacional de mediciones hidrológicas	-	-	N/A
<b>Total de Actividades</b>		<b>10</b>			

4.5 Impulsar la investigación científica	Colaborar con datos y capacidades para la comunidad científica en un 100%	1. Mejoras en cantidad y calidad de datos	90%	80%	Se trabajó sobre la obtención de datos en formato estandarizado	Gerencia de Sistemas de Observación Meteorológicas
		2. Promoción de las nuevas tecnologías de la obtención de datos	90%	20%	Baja promoción debido a restricciones impuestas por la emergencia sanitaria.	
		3. Apoyo y participación en eventos interinstitucional	90%	60%	Las oportunidades surgieron de manera virtual, con protocolos nuevos de comunicación.	
		4. Comunicación de las nuevas implementaciones tecnológicas	90%	10%	Se insistió poco en la difusión.	
		5. Previsión de datos hidrológicos a los requerimientos de la academia	80%	35%		Subdirección de Hidrología
<b>Total de Actividades</b>		<b>5</b>				

4.6 Establecer un Marco Nacional de los Servicios Climáticos.	Operativizar los Servicios Climáticos a diciembre de 2023	1. Fortalecer sectores internos de la DMH, con recursos humanos y tecnológicos, implementando: a) mejoras en el sistema de gestión de datos y productos b) Modelación numérica aplicada a la investigación del clima, agricultura, seguridad alimenticia, salud pública, transporte, energía, agua y otros	10%	0%	No se pudo realizar el fortalecimiento debido a restricciones impuestas por la emergencia sanitaria.	Gerencia de Climatología
		2. Organizar el taller nacional con partes interesadas y evaluar una base de referencia de las capacidades de los servicios climáticos	-	-	No se incluye en éste periodo.	

		3. Elaborar un plan nacional para la creación e implementación del Marco Nacional de los Servicios Climáticos	50%	0%	No se ejecutó acciones sobre el tema.
		4. Establecer la estructura de gobernanza institucional del Marco Nacional de los Servicios Climáticos	100%	0%	No se ejecutó acciones sobre el tema.
		5. Respaldar el Marco Nacional de los Servicios Climáticos con un plan de acción y costos con plazos definidos para su ejecución	50%	0%	No se ejecutó acciones sobre el tema.
		6. Ejecutar y evaluar el plan del Marco Nacional de los Servicios Climáticos	25%	0%	No se ejecutó acciones sobre el tema.
	<b>Total de Actividades</b>	<b>6</b>			
<b>Total de estrategias: 6</b>					

### 4.3 RECURSOS ASIGNADOS

Entidad: 25 – 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC  
 Tipo de Presupuesto: 1 Presupuesto de Programa Central  
 Programa: 001 Programa Central  
 Actividad: 04 Servicios Meteorológicos  
 Responsable: Director de Meteorología e Hidrología

Objetivo de Desarrollo Sostenible - ODS Objetivo 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación

#### Presupuesto - Ley N° 6672/2021 y sus modificaciones

Grupo	Descripción	Monto asignado	Ejecutado	Nivel de Ejecución
100	Servicios Personales	12.128.362.974	7.711.738.790	64%
200	Servicios no Personales	3.161.172.014	832.163.110	26%
300	Bienes de consumo e insumo	548.109.165	78.805.993	14%
500	Inversión Física	858.618.004	462.250.497	54%
800	Transferencias	154.267.756	92.001.089	60%
900	Otros gastos	17.200.000	0	0%
	<b>Total</b>	<b>16.867.729.913</b>	<b>9.176.959.479</b>	<b>54%</b>

## 5 PROMOVER LA FORMACIÓN DE TÉCNICOS AERONÁUTICOS ACORDE A LA DEMANDA DE LA INDUSTRIA

### INSTITUTO NACIONAL DE AVIACIÓN CIVIL

#### 5.1. ACTIVIDADES REALIZADAS

Personas Capacitadas	688
Cursos Realizados	33

#### 5.2 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO

Estrategias	Metas	(3) Actividades	Monitoreo de Gestión Trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / Observaciones
5.1 Elaborar y ejecutar programas de instrucción bajo estándares internacionales y de acuerdo a los cambios tecnológicos y de la industria.	Elaboración de programas de instrucción 100%	1. Gestiones ante el MEC para habilitación de cursos técnicos	100%	100%	Homologación de programas de cursos INAC por parte de compañías aéreas operantes en AISP en proceso final
		2 Membresía Trainair 2019	100%	100%	Se ha logrado la recertificación TRAINAIR PLUS
	<b>Total de Actividades</b>	<b>2</b>			
	Ejecución de programas de instrucción	1. Curso de Técnico Superior de Tránsito Aéreo	100%	100%	Plan de actividades académicas del INAC 2021 aprobado y en ejecución
		2. Curso de Técnico Superior en Mantenimiento de Aeronaves	100%	100%	
		3. Operador de RADAR en Área Terminal y Ruta	100%	100%	
		4. Recurrente para Instructores INAC	100%	100%	
		5. Interpretación de Imágenes por RX	100%	100%	
	6. Señalero	100%	100%		

7. SMS	100%	100%
8. Operador Básico AMHS	100%	100%
9. Recurrente Fraseología Aeronáutica TWR	100%	100%
10. Recurrente Fraseología Aeronáutica ACC-APP	100%	100%
11. Salvamento y Extinción de Incendios – Avanzado	100%	100%
12. Operador de Mangas Telescópicas	100%	100%
13. Peligro Aviario	100%	100%
14. Avanzado AMHS	100%	50%
15. Las 5S	100%	Pendiente
16. Básico Radar	100%	Pendiente
17. Evaluador	100%	Pendiente
18. Formación de Instructores	100%	Pendiente
19. Básico en Seguridad de la Aviación	100%	Pendiente
20. Básico SAR	100%	Pendiente
21. Actualización de Control de Aeródromo en Simulador	100%	Pendiente
22. Actualización de Control de Aproximación y Control de área	100%	Pendiente
23. Capacitación ATCO para Operaciones PBN	100%	Pendiente
24. Recurrente Capacitación ATCO para Operaciones PBN	100%	Pendiente
25. SSP	100%	Pendiente

		26. Recurrente SAR	100%	Pendiente	
--	--	--------------------	------	-----------	--

5.2 Diseñar e implementar metodologías de cursos a distancia	1. Diseñar Metodologías	1. Diseñar plataforma virtual INAC	100%	100%	Se ha diseñado la plataforma del campus virtual INAC
	2. Implementar metodologías	2. Implementar y fomentar el uso de la plataforma virtual	100%	100%	Se ha implementado exitosamente el campus virtual del INAC para el desarrollo de actividades académicas

### 5.3 RECURSOS ASIGNADOS

Entidad: 25 – 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC  
 Tipo de Presupuesto: 1 Presupuesto de Programa Central  
 Programa: 001 Programa Central  
 Actividad: 05 Servicios de Formación en Aeronáutica  
 Responsable: Subdirector del Instituto Nacional de Aeronáutica Civil - INAC

Objetivo de Desarrollo Sostenible - ODS Objetivo 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación

Presupuesto - Ley N° 6672/2021 y sus modificaciones

Grupo	Descripción	Monto asignado	Ejecutado	Nivel de Ejecución
100	Servicios Personales	5.727.416.674	3.402.189.774	59%
200	Servicios no Personales	3.320.384.412	976.401.206	29%
300	Bienes de consumo e insumo	239.217.073	32.501.976	14%
500	Inversión Física	0	0	0%
800	Transferencias	941.129.600	89.000.000	9%
900	Otros gastos	30.000.000	0	0%
	<b>Total</b>	<b>10.258.147.759</b>	<b>4.500.092.956</b>	<b>44%</b>

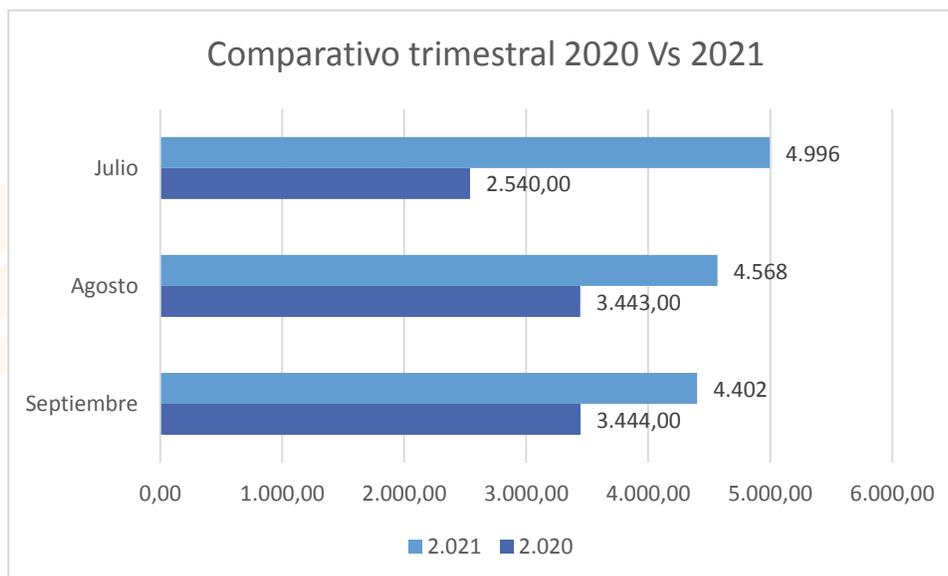
## A. INFORME ESTADÍSTICO

### VUELOS EN LOS AEROPUERTOS INTERNACIONALES SILVIO PETTIROSSI Y GUARANÍ

TABLA TRIMESTRAL COMPARATIVA DE VUELOS 2020 vs 2021

MES	VUELOS 2.020	VUELOS 2.021	VARIACIÓN % AÑOS 2020 vs 2021	VARIACIÓN ABSOLUTA
Julio	2.540	4.996	97%	2.456
Agosto	3.443	4.568	33%	1.125
Setiembre	3.444	4.402	28%	958

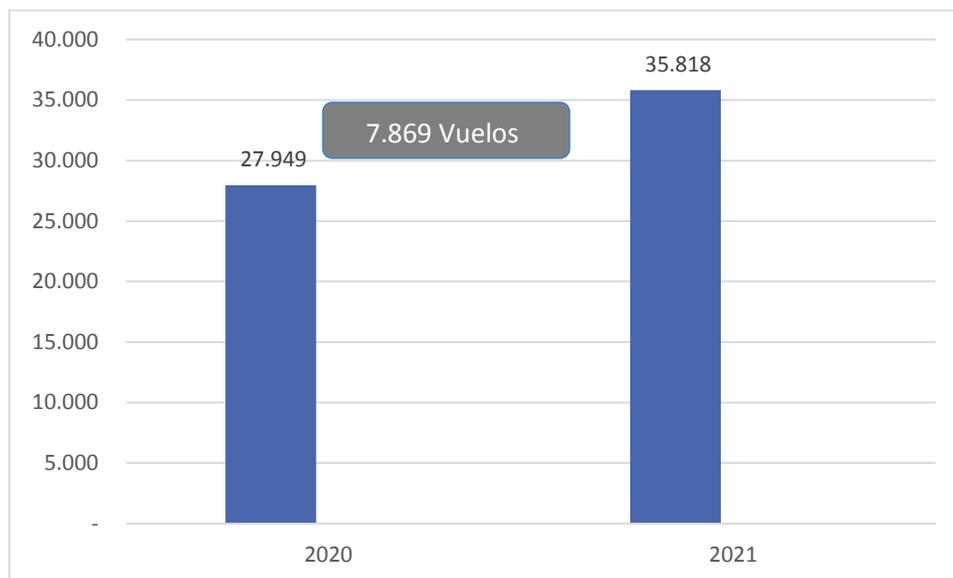
FUENTE: Departamento de Estadísticas DINAC



VUELOS TABLA ACUMULATIVA (ENE-SEP) AISP Y AIG COMPARATIVA 2020 VS 2021

AÑOS	TOTAL VUELOS ACUMULADOS	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN EN %
2020	27.949	7.869	28%
2021	35.818		

FUENTE: Departamento de Estadísticas DINAC



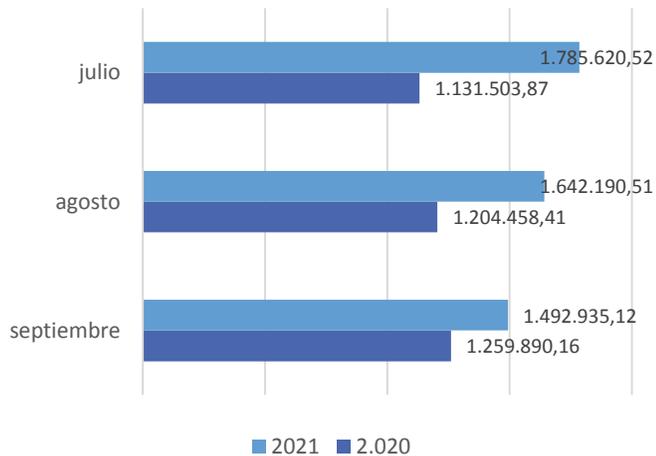
De enero a setiembre se registró una **diferencia positiva de 7869 vuelos**, comparando los años 2020 y 2021, lo cual representa **un aumento del 28%** en el movimiento de aeronaves en el presente año. Esta situación se debe a la reactivación de las actividades productivas que normalmente hacen uso del modo aéreo para su desplazamiento, así como el reinicio de las operaciones de la aviación comercial, luego de las restricciones impuestas como medida de mitigación ante la persistencia de la pandemia del Covid-19 y la reducción de la actividad económica a nivel global.

Se estima una recuperación de los movimientos de manera gradual en los próximos años, de acuerdo con las publicaciones realizadas por expertos internacionales del sector.

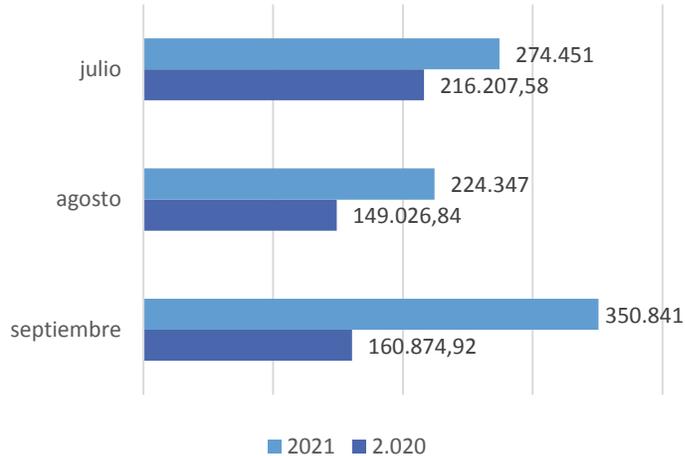
#### CARGAS AÉREAS – IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES

MES	2.020		TOTAL CARGAS AÉREAS 2020	2.021		TOTAL CARGAS AÉREAS 2021	VARIACIÓN % AÑOS 2020 vs 2021	VARIACIÓN ABSOLUTA
	IMPORT.	EXPORT.	Kilos	IMPORT.	EXPORT.	Kilos		
julio	1.131.504	216.208	1.347.711	1.785.621	274.451	2.060.071	53%	712.360
agosto	1.204.458	149.027	1.353.485	1.642.191	224.347	1.866.537	38%	513.052
septiembre	1.259.890	160.875	1.420.765	1.492.935	350.841	1.843.776	30%	423.011

### COMPARATIVO IMPORTACIONES 2020 VS 2021



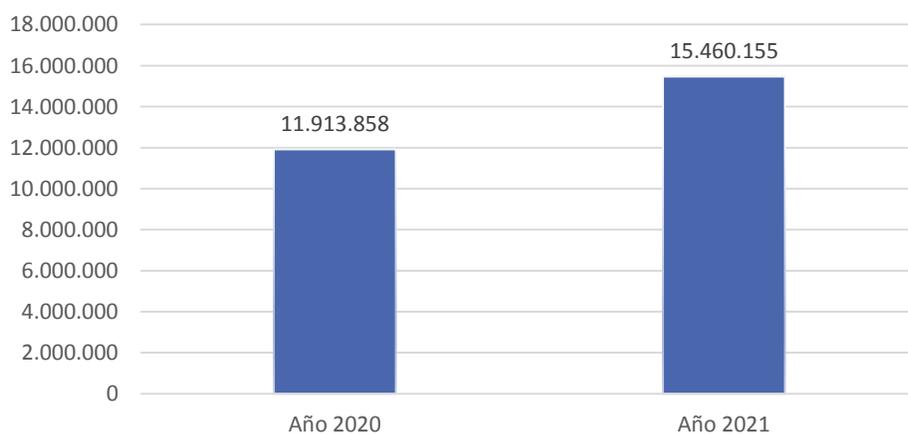
### COMPARATIVO DE EXPORTACIONES 2020 VS 2021



### TABLA ACUMULATIVA DE CARGAS AÉREAS (ENE-SEP) AISP Y AIG COMPARATIVA 2020 vs 2021

AÑOS	TOTAL CARGAS AÉREAS ACUMULADA (Kilogramos)	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN %
2.020	11.913.858	<b>3.546.297</b>	<b>29,8%</b>
2.021	15.460.155		

### Cargas Aéreas (En kilogramos a setiembre)

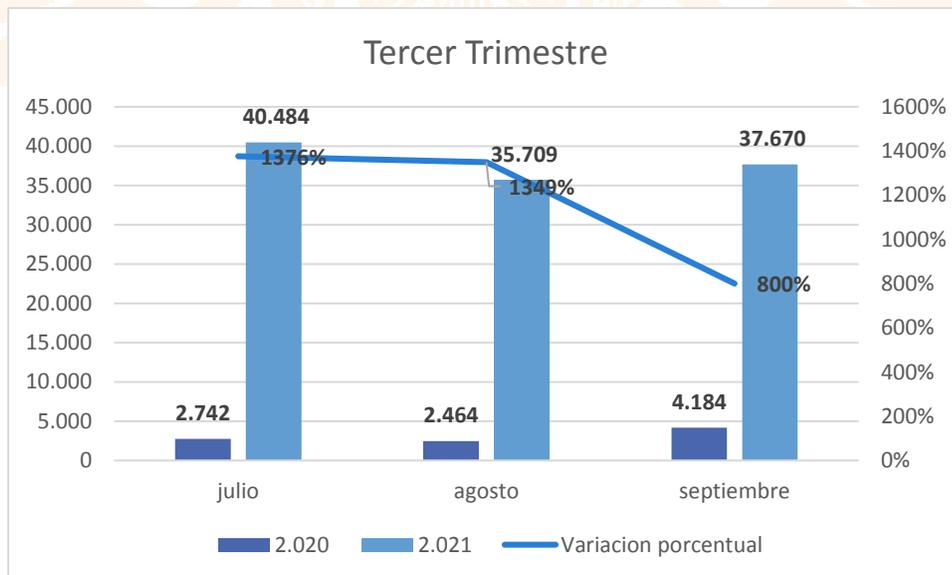


En el comparativo acumulado de cargas aéreas (en kilogramos) 2020/2021, del trimestre, se aprecia un **incremento del 29,8%** en el 2021, con respecto al mismo periodo que el año anterior.

### PASAJEROS NACIONALES E INTERNACIONALES

TABLA TRIMESTRAL COMPARATIVA 2020 vs 2021 AISP Y AIG				
MES	2.020	2.021	VARIACIÓN ABSOLUTA AÑOS 2020 vs 2021	VARIACIÓN RELATIVA
Julio	2.742	40.484	37.742	1376%
Agosto	2.464	35.709	33.245	1349%
Septiembre	4.184	37.670	33.486	800%

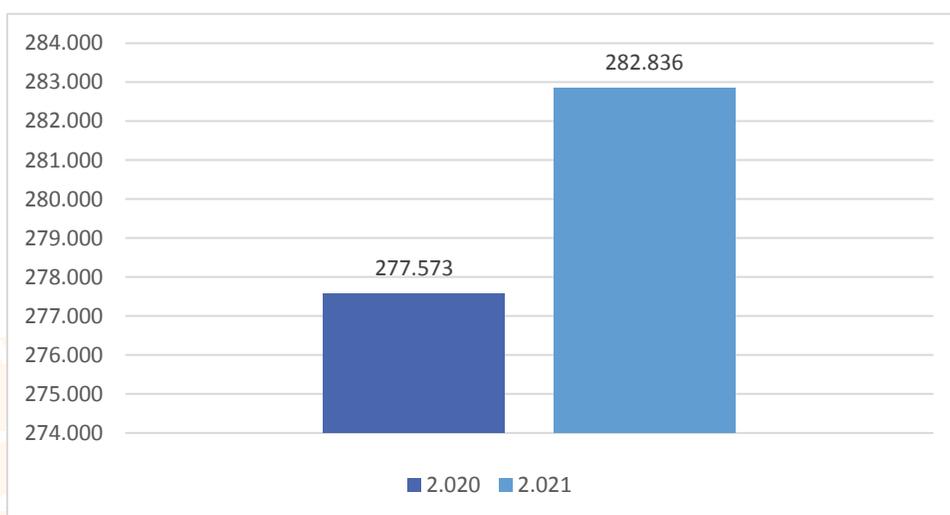
FUENTE: Departamento de Estadísticas DINAC



**TABLA ACUMULATIVA (ENE-SEP) COMPARATIVA 2020 vs 2021**

AÑOS	TOTAL PASAJEROS ACUMULADO	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN EN %
2.020	277.573	5.263	1,9%
2.021	282.836		

FUENTE: Departamento de Estadísticas DINAC

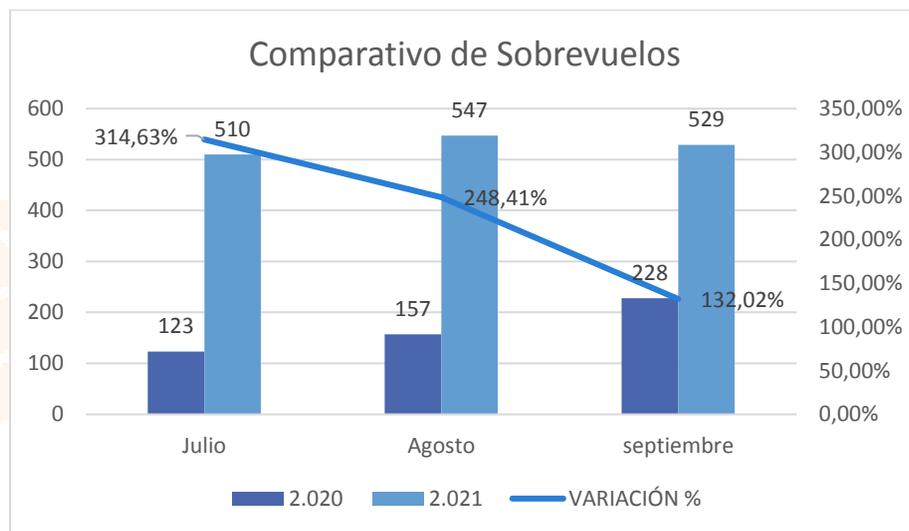


Entre enero y setiembre del 2021, se observa un aumento del **movimiento de pasajeros del 1,9%**, con respecto al mismo periodo del año anterior, dada la incipiente reactivación de las actividades productivas, la campaña de vacunación masiva de la población y la considerable reducción de las restricciones para el ingreso a los distintos destinos de los pasajeros, luego de las medidas adoptadas ante la persistencia de la pandemia del Covid-19. Se prevé un panorama favorable a futuro hasta recuperar nuevamente un nivel estable de madurez.

## SOBREVUELOS

MES	2.020	2.021	VARIACIÓN %	VARIACIÓN ABSOLUTA
Julio	123	510	315%	387
Agosto	157	547	248%	390
Setiembre	228	529	132%	301

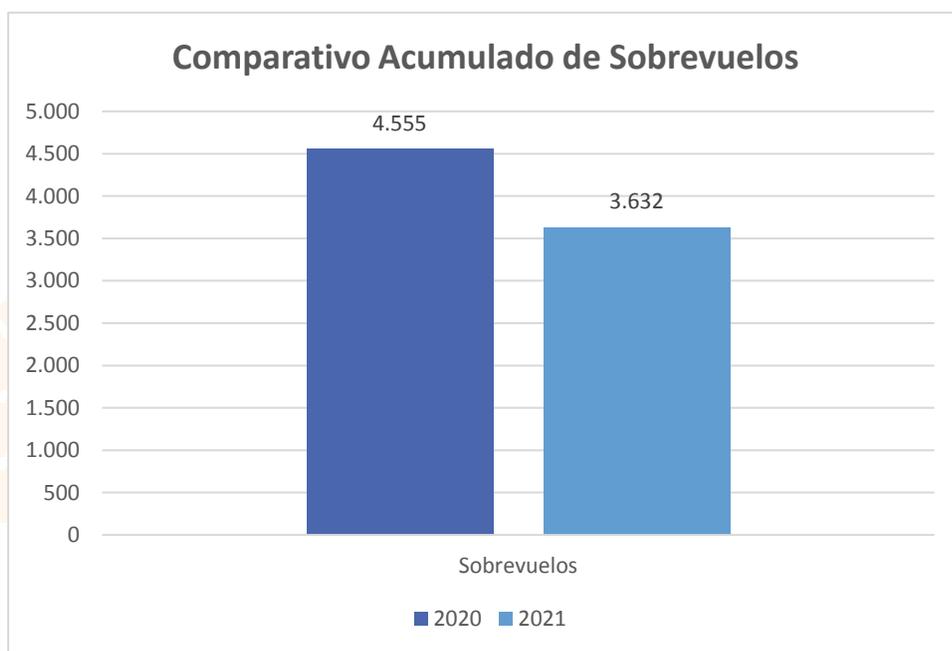
FUENTE: Departamento FMU DINAC



En este análisis también al igual que en los anteriores, se observa un crecimiento muy significativo en la cantidad de sobrevuelos, con un **promedio positivo en este trimestre de 212%** por encima del periodo anterior, consecuencia de una paulatina recuperación del movimiento de aeronaves, reflejo del levantamiento parcial de las restricciones, debido a la crisis causada por la pandemia del Covid-19, para el ingreso de pasajeros en los distintos países y la reanudación de las operaciones regulares y no regulares de las aerolíneas que circulan dentro de nuestro espacio aéreo con origen y destino externo.

TABLA ACUMULATIVA (ENE-SEP)

CONCEPTO	2.020	2.021	VARIACIÓN %	VARIACIÓN ABSOLUTA
Sobrevuelos	4.555	3.632	-20%	-923



Teniendo en cuenta que la recuperación progresiva se empezó desde el segundo trimestre, el escenario actual demuestra un 20% menos de sobrevuelos en el acumulado y se espera que en un escenario óptimo se llegue a una recuperación de 9% por encima del año anterior.

## B. INFORME FINANCIERO

### BALANCE GENERAL COMPARATIVO – 3ER. TRIMESTRE

**COMPARATIVO AÑOS 2020-2021**  
(En millones de Guaraníes al 30 de setiembre)

ACTIVO	AÑO 2020	AÑO 2021	DIFERENCIA
<b>11 DISPONIBILIDADES</b>	<b>83.385</b>	<b>28.715</b>	<b>-54.669</b>
112 Fondo Fijo	522	307	-216
113 Recaudaciones a Depositar	1.458	709	-749
1141 Bancos del País M/L	36.897	9.923	-26.974
1142 Bancos del País M/E	44.507	17.777	-26.730
1149 Bancos Cta. Embargo	0	0	0
<b>12 CREDITOS</b>	<b>65.008</b>	<b>31.204</b>	<b>-33.804</b>
<b>12 CREDITOS CORRIENTES</b>	<b>64.325</b>	<b>31.202</b>	<b>-33.123</b>
<b>121 DEUDORES POR VENTAS - CTE</b>	<b>28.001</b>	<b>11.239</b>	<b>-16.763</b>
1211 Deudores por Servicios M/L	6.933	4.592	-2.340
1212 Deudores por Sobrevuelo M/E	12.730	12.588	-142
1213 Deudores por Servicios M/E	18.790	20.452	1.662
1214 Deudores por Sobrevuelo M/L	37	1	-37
<b>12191001 Previsión Deudores por Venta</b>	<b>-10.489</b>	<b>-26.394</b>	<b>-15.905</b>
<b>123 OTROS DEUDORES</b>	<b>36.324</b>	<b>19.964</b>	<b>-16.360</b>
1236 Deudores Varios	1.554	1.445	-109
<b>12191005 Previsión Otros Deudores</b>	<b>-1.546</b>	<b>-1.545</b>	<b>1</b>
1237 Documentos a Cobrar M/L	171	171	0
1238 Documentos a Cobrar M/E	1.117	1.117	0
<b>12191006 Previsión p/Documentos a Cobrar</b>	<b>-201</b>	<b>-199</b>	<b>2</b>
1231 Cheques Devueltos	0	0	0
1234 Ant. Impuesto a la Renta	5.992	5.703	-289
1235 Anticipos a Rendir	29.237	13.272	-15.965
<b>12 CREDITOS NO CORRIENTES</b>	<b>683</b>	<b>2</b>	<b>-681</b>
<b>121-122 DEUDORES POR VENTAS M/L NO CTE.</b>	<b>410</b>	<b>-271</b>	<b>-681</b>
1221 Deudores por Servicios M/L	273	273	0
<b>12191002 Previsión Deudores por Ventas No Cte.</b>	<b>-273</b>	<b>-273</b>	<b>0</b>
1215 Gestión de Cobro - Varios	162	162	0
<b>12191003 Previsión Gestión de Cobro</b>	<b>-158</b>	<b>-221</b>	<b>-62</b>
1216 Deudas en Gestión Judicial M/C	4.275	4.275	0
1217 Deudas en Gestión Judicial M/E	8.707	8.604	-103
<b>12191004 Previsión Deudas Gestión Judicial</b>	<b>-12.302</b>	<b>-12.818</b>	<b>-516</b>
<b>13 EXISTENCIAS</b>	<b>3.320</b>	<b>2.561</b>	<b>-759</b>
Materiales y Suministros en Depósitos			
131 Adm.Ctral.	2.887	2.197	-690
Materiales y Suministros en Deposito			
132 Aerop. Guaraní	433	364	-69
<b>14 ACTIVO FIJO</b>	<b>494.391</b>	<b>491.309</b>	<b>-3.082</b>
141 Adquisiciones de Inmuebles	40.081	40.081	0
142 Construcciones	223.288	228.323	5.035
143 Adquisición Maq.Eq.y Herram.Mayores	449.533	481.483	31.950
144 Adq. De Equipo de Oficina y Computación	70.066	69.809	-258

145	Adq. De Equipos Militares y Seguridad	659	659	0
146	Adq. De Activos Intangibles	84.342	93.833	9.491
148	Otros Gtos. De Inversión y Reparac. Mayor	0	0	0
149	Depreciaciones Acumuladas	-373.578	-422.879	-49.301
				0
				0
<b>15</b>	<b>CARGOS DIFERIDOS</b>	<b>195</b>	<b>205</b>	<b>11</b>
1511	Seguros Pagados por Adelantado	195	205	11
<b>17</b>	<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>13.668</b>	<b>10.063</b>	<b>-3.606</b>
<b>171</b>	<b>BIENES Y SERVICIOS ADJUDICADOS</b>	<b>12.726</b>	<b>8.179</b>	<b>-4.547</b>
1711	Bienes y Servicios Adjudicados	12.726	8.179	-4.547
<b>172</b>	<b>TRANSFERENCIAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1721	Transferencias al PNUD	0	0	0
<b>174</b>	<b>VARIAS CUENTAS DEUDORAS</b>	<b>943</b>	<b>1.884</b>	<b>941</b>
1741	IVA Crédito Fiscal	943	1.884	941
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>659.967</b>	<b>564.058</b>	<b>-95.909</b>

PASIVO	AÑO 2020	AÑO 2021	DIFERENCIA	
<b>21</b>	<b>DEUDAS</b>	<b>35.527</b>	<b>55.420</b>	<b>19.892</b>
<b>211</b>	<b>PROVEEDORES Y ACREEDORES VARIOS</b>	<b>19.988</b>	<b>40.043</b>	<b>20.054</b>
2110	Acreedores Varios	17.382	37.436	20.054
2112	Proveedores Mat.y Suministros Adm. Ctral.	1.138	1.138	0
2113	Proveedores Materiales y Suministros AG	37	37	0
2114	Proveedores Bienes de Capital Adm. Ctral.	1.248	1.248	0
2115	Proveedores Bienes de Capital AG	184	184	0
<b>213</b>	<b>PROVISIONES M/L</b>	<b>5.360</b>	<b>5.597</b>	<b>237</b>
<b>214</b>	<b>PROVISIONES M/E</b>	<b>1.552</b>	<b>1.536</b>	<b>-16</b>
<b>216</b>	<b>DEUDAS FISCALES</b>	<b>3.424</b>	<b>3.324</b>	<b>-100</b>
<b>219</b>	<b>OTROS PASIVOS</b>	<b>5.203</b>	<b>4.920</b>	<b>-284</b>
<b>2</b>	<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>35.527</b>	<b>55.420</b>	<b>19.892</b>
<b>3</b>	<b>PATRIMONIO NETO</b>			<b>0</b>
				0
<b>31</b>	<b>CAPITAL PATRIMONIAL</b>	<b>624.439</b>	<b>508.638</b>	<b>-115.801</b>
310	Capital	24.143	24.143	0
311	Aportes del Gobierno y Donaciones	372.005	260.174	-111.830
312	Reserva de Revalúo Ley 125/91	99.210	99.210	0
313	Ganancias (perdidas) Ejercicio Anterior	128.173	124.452	-3.720
	<b>Resultado del Ejercicio</b>	<b>909</b>	<b>658</b>	<b>-251</b>
<b>TOTAL PASIVO y PATRIMONIO NETO</b>		<b>659.967</b>	<b>564.058</b>	<b>-95.909</b>

El comparativo de balances muestra una **situación bastante desfavorable** en el **ejercicio 2021**, considerando la abrupta **disminución del Activo, en el orden del 14,5%**, principalmente registrada como consecuencia de una marcada **disminución de las Disponibilidades**, por más de **PYG 54.669 millones**, representando una caída del orden del **65,6%** respecto al año anterior.

El **Pasivo**, por su parte, muestra también una **situación desfavorable** en el **ejercicio 2021**, respecto al año 2020, considerando el **aumento registrado** en el año 2021, por más de **PYG 19.892 millones**, representando una variación del orden del **56%**, respecto al ejercicio fiscal anterior.

En cuanto al **Patrimonio Neto**, se observa una **disminución de PYG 115.801 millones**, representando una **variación negativa del 18,5%** en el año 2021, respecto al mismo periodo del año 2020.

## ANALISIS DEL ESTADO DE RESULTADO

### CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO AÑO 2020-2021 (En millones de Guaraníes al 30 de setiembre)

4 GASTOS	AÑO 2020	AÑO 2021	DIFERENCIA
<b>41 SERVICIOS PERSONALES</b>	<b>109.160</b>	<b>108.635</b>	<b>-524</b>
411 Remuneración al Personal	93.849	93.152	-697
412 Personal Superior	633	662	29
414 Contratación Personal Técnico	10.262	9.808	-453
415 Honorarios	1.385	1.709	324
416 Jornales	1.616	1.363	-253
419 Otros Gastos de Personal	1.416	1.942	526
<b>42 SERVICIOS NO PERSONALES</b>	<b>26.937</b>	<b>21.748</b>	<b>-5.188</b>
421 Servicios Básicos	3.591	3.479	-111
422 Transporte y almacenaje	203	4	-199
423 Pasajes y Viáticos	1.124	881	-243
424 Gtos.Serv.Aseo,Mant.y Reparación	15.581	6.995	-8.586
425 Alquileres y Derechos	2.174	3.641	1.468
426 Servicios Técnicos y Profesionales	4.069	6.344	2.275
428 Otros Servicios	35	70	35
429 Servicio de Capacitación y Adiestramiento	160	333	174
<b>43 BIENES DE CONSUMO E INSUMOS</b>	<b>3.320</b>	<b>2.366</b>	<b>-954</b>
431 Productos Alimenticios	261	62	-200
432 Textiles y Vestuarios	515	0	-515
433 Prod. Papel, Cartón e Impresos	47	98	51
434 Bienes de Consumo de Oficina e Insumos	299	952	652
435 Prod. E Instrum. Químicos y Médicos	549	57	-492
436 Combustibles y Lubricantes	1.521	1.104	-417
439 Otros Bienes de Consumo	127	94	-34
<b>44 TRANSFERENCIAS</b>	<b>22.161</b>	<b>18.493</b>	<b>-3.667</b>
440 Transferencia Consolidables a Entidades y Org. Del Estado	18.750	15.909	-2.841
443 Transferencia Consolidables Ctes. Al Sector Privado	1.837	1.606	-231
444 Transferencias Ctes. Al Sector Externo	1.291	826	-464
449 Impuestos, Tasas y Gastos Judiciales	283	152	-131

<b>45 DEUDAS PEND. PAGO.EJ.ANT</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
454 Deudas Pendientes de Ejercicios Ant. Ctes.	0	0	0
456 Deudas Pendientes de Ejercicios Ant. Capital	0	0	0
<b>46 CARGAS NO FINANCIERAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
461 Cargas no Financieras	0	0	0
<b>47 PERDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>5.364</b>	<b>9.379</b>	<b>4.015</b>
4711 Pérdidas Extraordinarias	5.364	9.379	4.015
4712 Baja de Bienes	0	0	0
Servicios no Personales Ej. Anterior	0	0	0
<b>Resultado del Ejercicio</b>	<b>909</b>	<b>658</b>	<b>-251</b>
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>167.850</b>	<b>161.280</b>	<b>-6.570</b>

<b>5 INGRESOS</b>	<b>AÑO 2020</b>	<b>AÑO 2021</b>	<b>DIFERENCIA</b>
<b>51 INGRESOS AERONÁUTICOS</b>	<b>146.445</b>	<b>142.324</b>	<b>-4.121</b>
511 Operaciones	6.650	4.845	-1.805
512 Tránsito Aéreo	16.820	14.278	-2.542
513 Cargas Aéreas	91.813	92.983	1.170
514 Servicios a los Pasajeros	23.182	24.357	1.175
515 Servicio de Rampa	7.979	5.861	-2.118
<b>52 INGRESOS NO AERONÁUTICOS</b>	<b>21.406</b>	<b>18.956</b>	<b>-2.450</b>
521 Peajes y Estacionamientos	2.257	2.203	-53
522 Actividades Comerciales	4.363	5.747	1.384
523 Otros Ingresos no Aeronáuticos	3.323	4.202	879
524 Actualizaciones del Crédito	279	4	-275
525 Ingresos Financieros	1.323	532	-791
526 Diferencia de Cambio y Conversión	9.244	5.756	-3.488
527 Servicios de Catering	253	145	-108
528 Servicios Varios	266	188	-78
529 Serv. Diferenc. De Seguridad	98	179	82
<b>Resultado del ejercicio</b>			
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>167.850</b>	<b>161.280</b>	<b>-6.570</b>

El Estado de Resultados a setiembre del 2021, muestra una **reducción, tanto, en los ingresos** institucionales, en PYG **6.570 millones**, representando un **4% menos**, como en los **gastos**, en PYG **6.139 millones**, representando un **3,8% menos**, dando como resultado final una **ganancia de PYG 658 millones**.

Los ingresos del año 2021 se vieron afectados por la reducción de las operaciones aéreas, tanto por las medidas sanitarias para contener la expansión del COVID-19, como por la baja ocupación de asientos de las aeronaves comerciales, consecuencia de la recesión económica generada por la pandemia y la implementación de la **Ley N° 6589/2020** "Que impulsa las operaciones comerciales de importación, exportación y tránsito de mercaderías, a través de la disminución de los costos operativos en los puertos y aeropuertos nacionales", promulgado el 12/08/2020, que **reduce en 50% las tasas y tarifas de las cargas de importación y exportación**

aplicadas por DINAC y su modificatoria, Ley N° 6741 del 13/05/2021, que **reduce las citadas tasas en 30%**, lo cual ha implicado en seis meses, **más de PYG 30.000 millones menos** de ingresos genuinos de la institución. La ley estuvo vigente hasta el 30/06/2021.

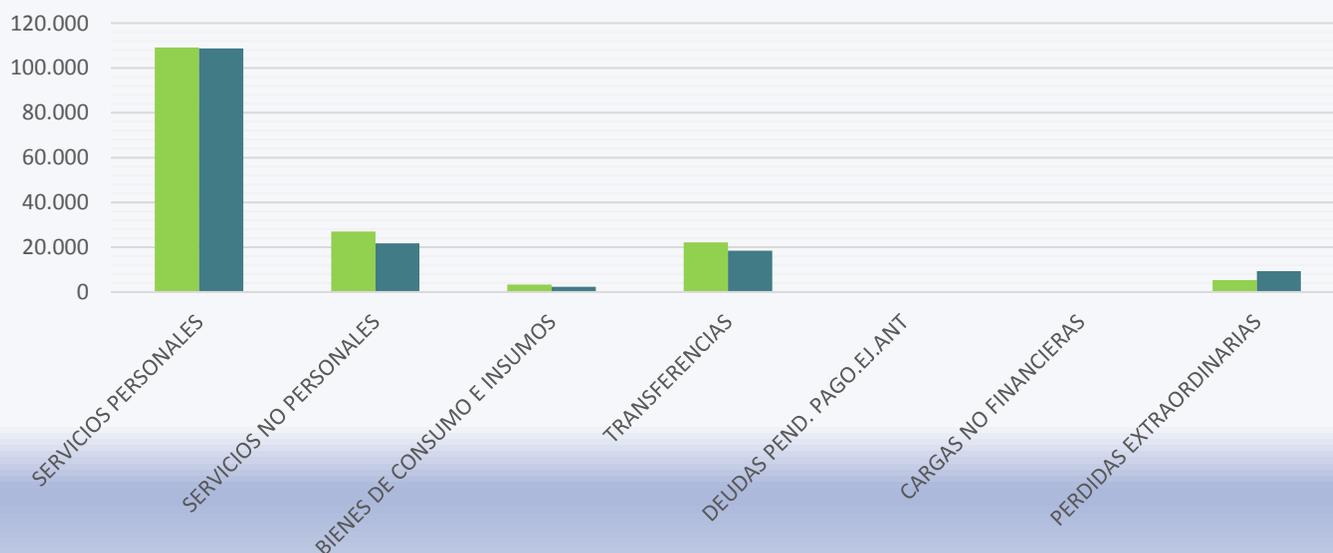
Tanto los movimientos de pasajeros, como los de aeronaves y sobrevuelos se contrajeron a valores nunca experimentados en todo el mundo. En Paraguay se han registrado considerables reducciones, con relación al mismo periodo del año 2019, lo cual se refleja en los ingresos obtenidos en el 2021, cuyos impactos fueron mitigados en parte por la variación positiva del tipo cambio del dólar.

### RATIOS FINANCIEROS

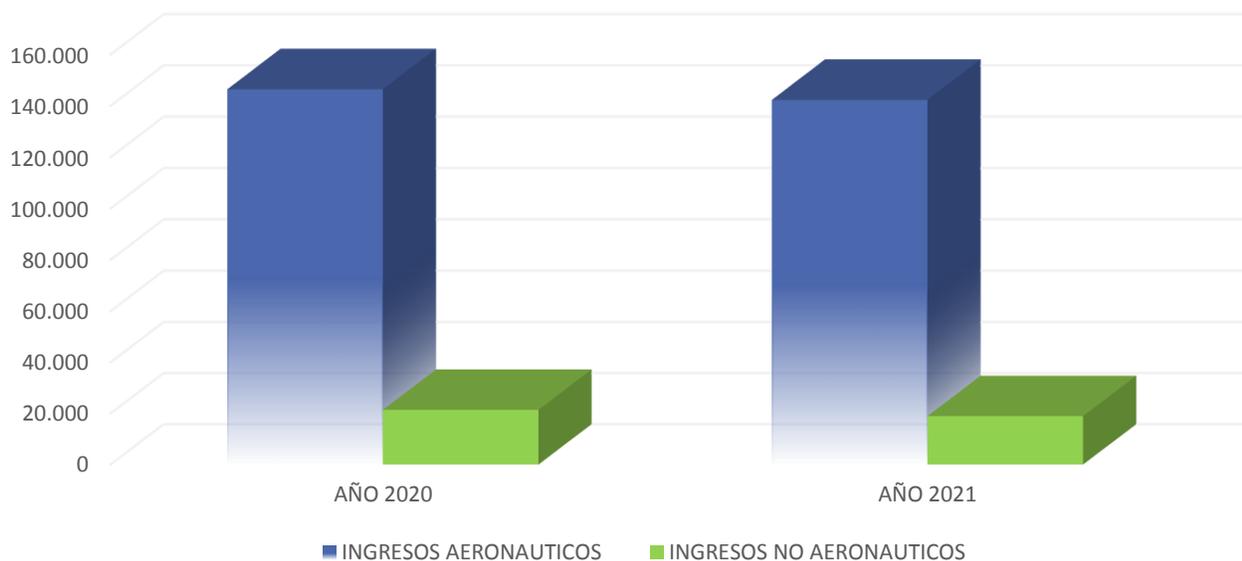
DESCRIPCIÓN	MONTOS AÑO 2020 (Millones PYG)	RATIO 2020	MONTOS AÑO 2021 (Millones PYG)	RATIO 2021
Liquidez general: AC/PC	165.381/35.527	<b>4,7</b>	72.543/55.420	<b>1,3</b>
Endeudamiento: PT/AT x 100	35.527/659.967	<b>5%</b>	55.420/564.058	<b>10%</b>
Rendimiento sobre el Patrimonio: UN/PN x 100	909/624.439	<b>0,15%</b>	658/508.638	<b>0,13%</b>
Rendimiento sobre la inversión: UN/AT x 100	909/659.967	<b>0,14%</b>	658/564.058	<b>0,12%</b>
Margen bruto: Ventas – Costo de Vtas. /Ventas x 100	909/166.941	<b>0,5%</b>	658/160.622	<b>0,4%</b>

### Comparativo de Gastos (En millones de guaraníes)

■ AÑO 2020 ■ AÑO 2021

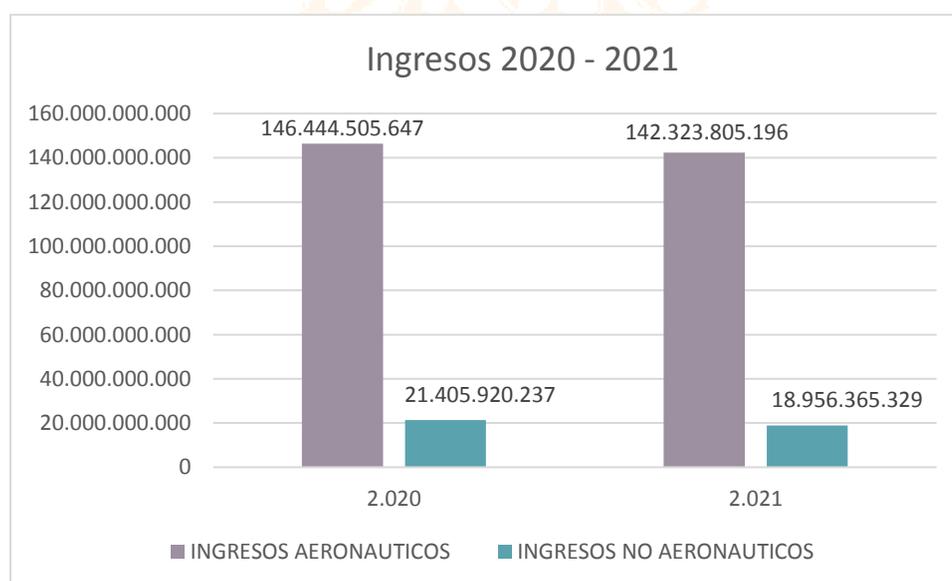


## COMPARATIVO DE INGRESOS (EN MILLONES DE PYG)

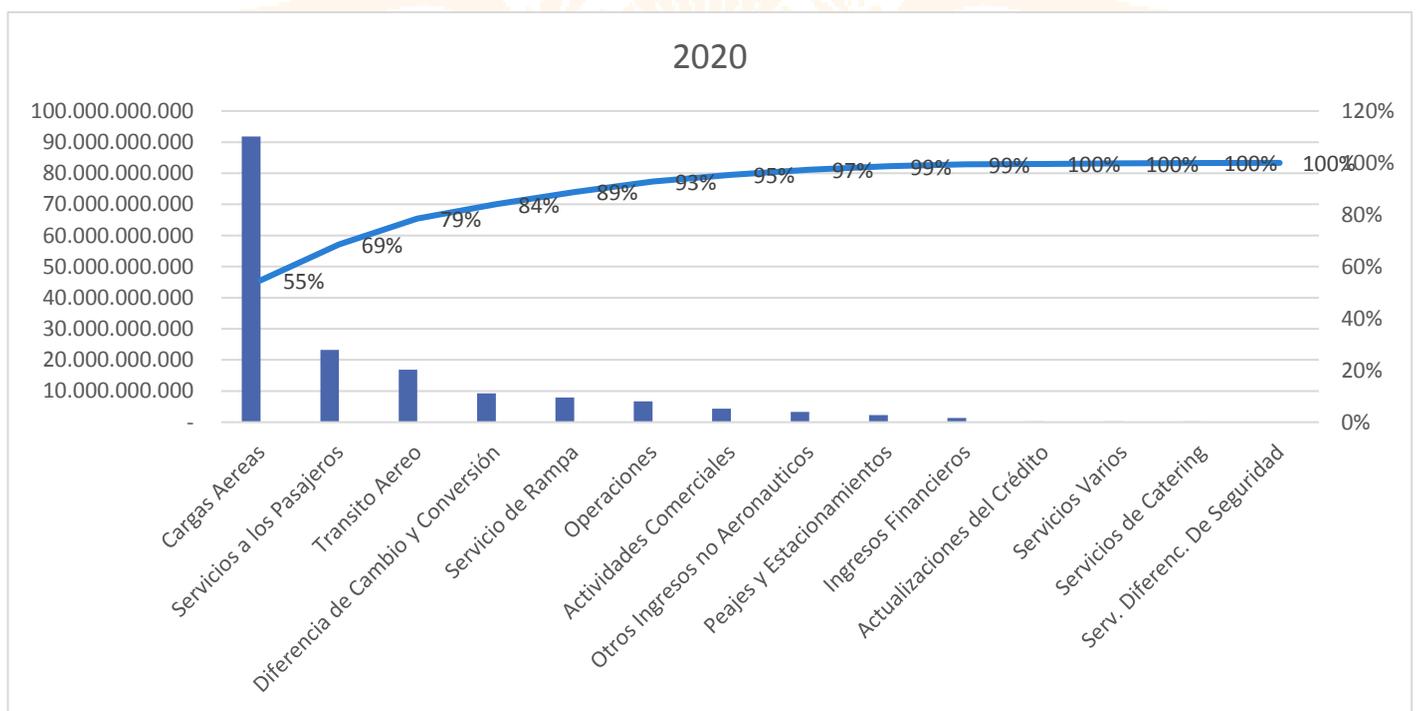
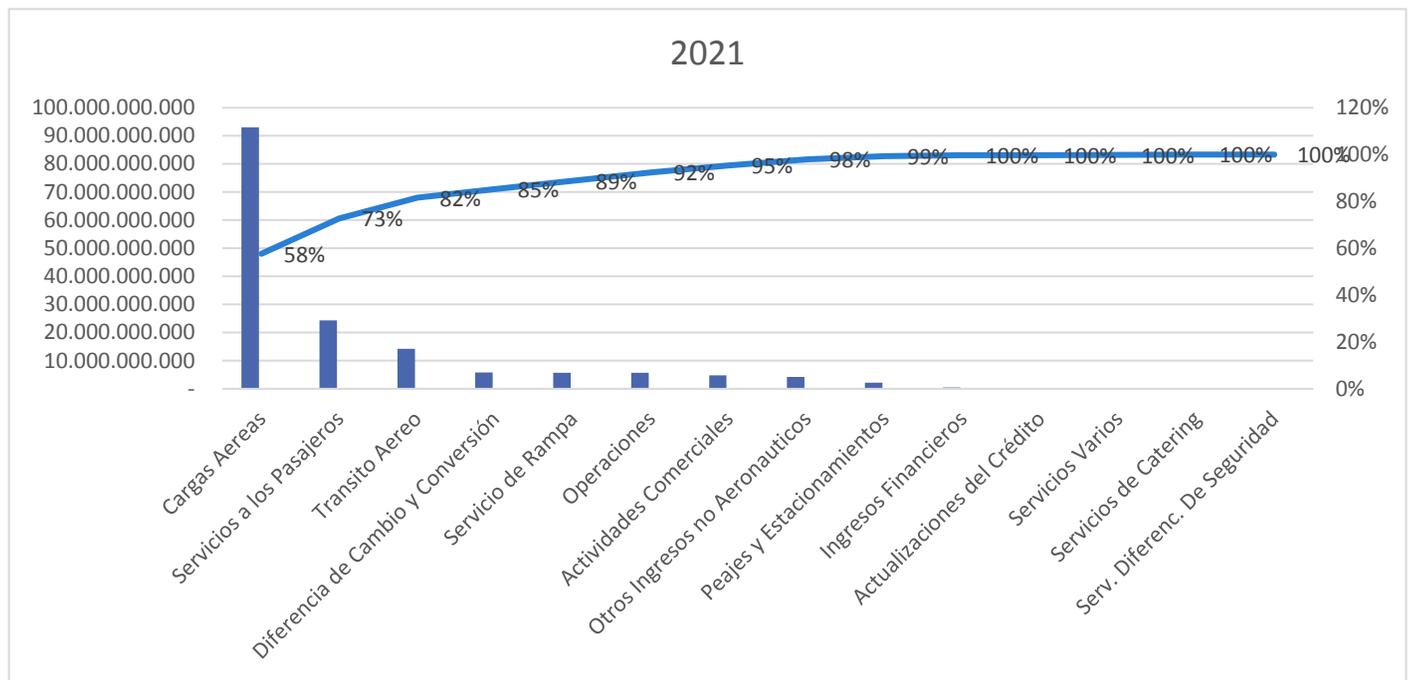


### ANALISIS DETALLADO DE LOS INGRESOS ACUMULADO A SETIEMBRE

#### EJERCICIO 2020 VS 2021



Comparando los ingresos aeronáuticos de los años 2020 y 2021, se aprecia una variación de -3%. En tanto que, de la comparación de los ingresos no aeronáuticos, del periodo de análisis, surge una variación superior del orden de -11%.



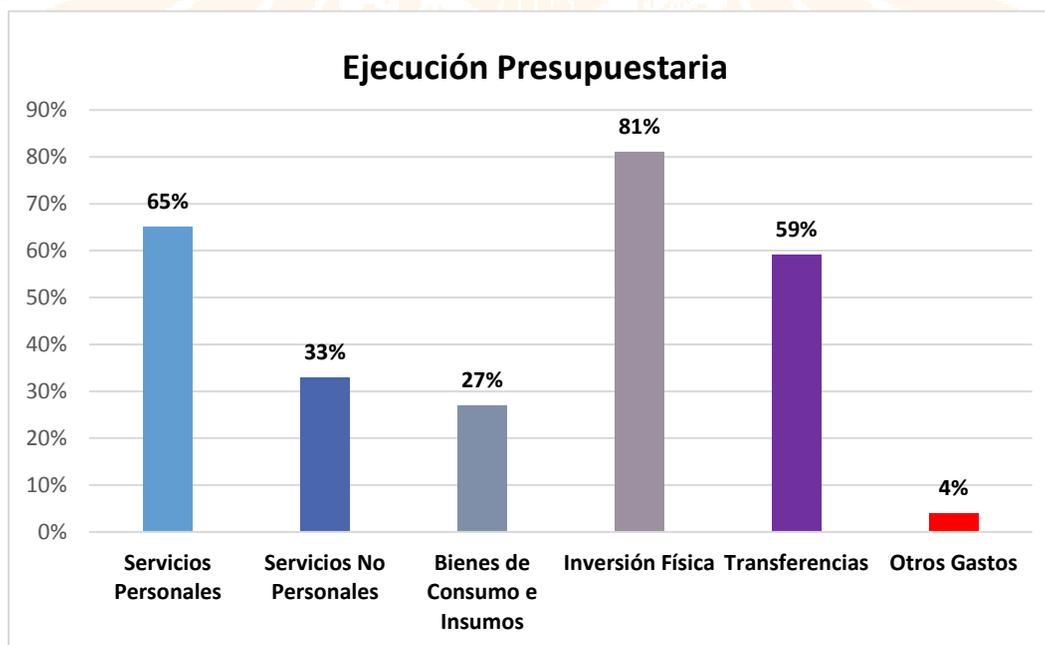
En los gráficos de arriba, se puede observar que los ingresos en concepto de tasas de cargas aéreas, pasajeros y sobrevuelos, representan al 80% de la fuente de ingresos de la institución.

Comparativamente en estos rubros principales se observa una variación positiva de PYG 1.169.601.144, lo cual representa un alentador crecimiento, respecto al año anterior, sobre todo en cargas aéreas y en servicio a los pasajeros que juntos tuvieron una variación de PYG 1.174.677.605. En cuanto a los sobrevuelos los mismos se encuentran con una variación de -15% con respecto al año anterior.

## C. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA				
GRUPO	RUBROS	PRESUPUESTO VIGENTE	EJECUCIÓN A SETIEMBRE 2021	% EJECUTADO
100	Servicios Personales	167.315.423.446	108.635.406.958	65%
200	Servicios No Personales	66.827.896.021	21.987.811.205	33%
300	Bienes de Consumo e Insumos	7.692.888.217	2.055.464.528	27%
500	Inversión Física	32.008.576.808	25.958.883.277	81%
800	Transferencias	31.191.681.350	18.348.628.264	59%
900	Otros Gastos	3.447.200.000	151.896.059	4%
TOTAL GENERAL		308.483.665.842	177.138.090.291	57%

FUENTE: Departamento Contable DINAC

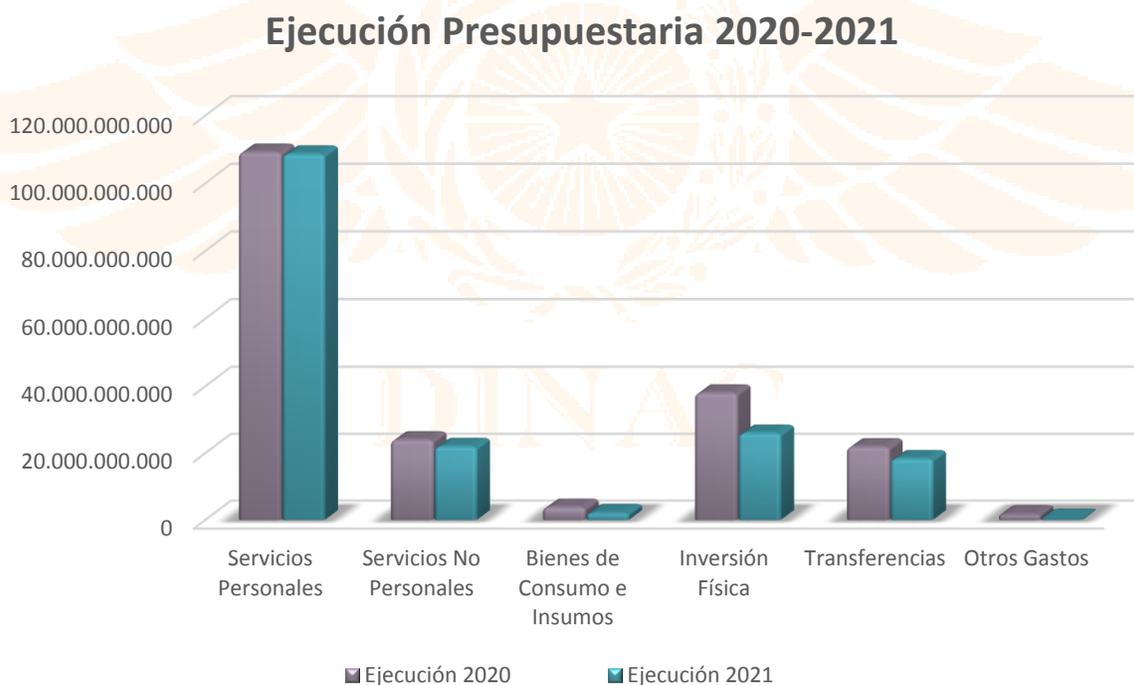


La Ejecución Presupuestaria de gastos al cierre del tercer trimestre llegó a un nivel del 57% de ejecución total.

COMPARATIVO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS 2020-2021				
GRUPO	RUBROS	Ejecución 2020	Ejecución 2021	VARIACIÓN
100	Servicios Personales	109.166.333.954	108.635.406.958	-0,5%
200	Servicios No Personales	23.970.773.245	21.987.811.205	-8%
300	Bienes de Consumo e Insumos	3.800.409.070	2.055.464.528	-46%
500	Inversión Física	38.019.327.609	25.958.883.277	-32%
800	Transferencias	21.888.750.289	18.348.628.264	-16%
900	Otros Gastos	1.666.197.473	151.896.059	-91%
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>198.511.791.640</b>	<b>177.138.090.291</b>	<b>-11%</b>

FUENTE: Elaboración propia con datos del Departamento de Contabilidad DINAC

En el cuadro comparativo de arriba se puede apreciar una **diferencia negativa del 11%** de la ejecución presupuestaria de gastos registrada en el **Ejercicio Fiscal 2021**, respecto al mismo periodo del año 2020.



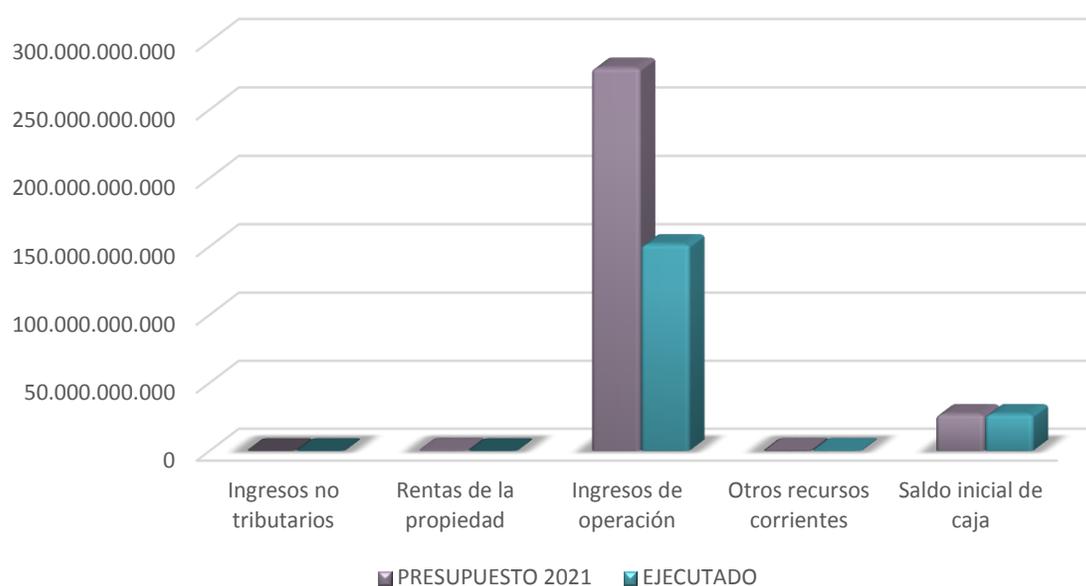
### EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INGRESOS

SUBGRUPO	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO 2021	EJECUTADO	% EJECUTADO
130	Ingresos no tributarios	121.852.200	21.106.257	17%
160	Rentas de la propiedad	773.500.000	54.766.086	7%
170	Ingresos de operación	280.483.595.523	151.474.542.463	54%
190	Otros recursos corrientes	229.023.122	458.549.725	200%
340	Saldo inicial de caja	26.875.694.997	26.875.694.997	100%
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>308.483.665.842</b>	<b>178.884.659.528</b>	<b>58%</b>

FUENTE: Elaboración propia con datos del Departamento de Contabilidad DINAC

En el cuadro de arriba se puede apreciar el nivel de Ejecución del Presupuesto de Ingresos, con un 58% de ejecución respecto a lo previsto para el Ejercicio Fiscal 2021, siendo los ingresos operativos los de mayor proporción, implicando alrededor del 84,7% de los ingresos totales ejecutados, en tanto que los de financiamiento o saldo inicial de caja, un 15%.

### EJECUCIÓN DE INGRESOS 2021



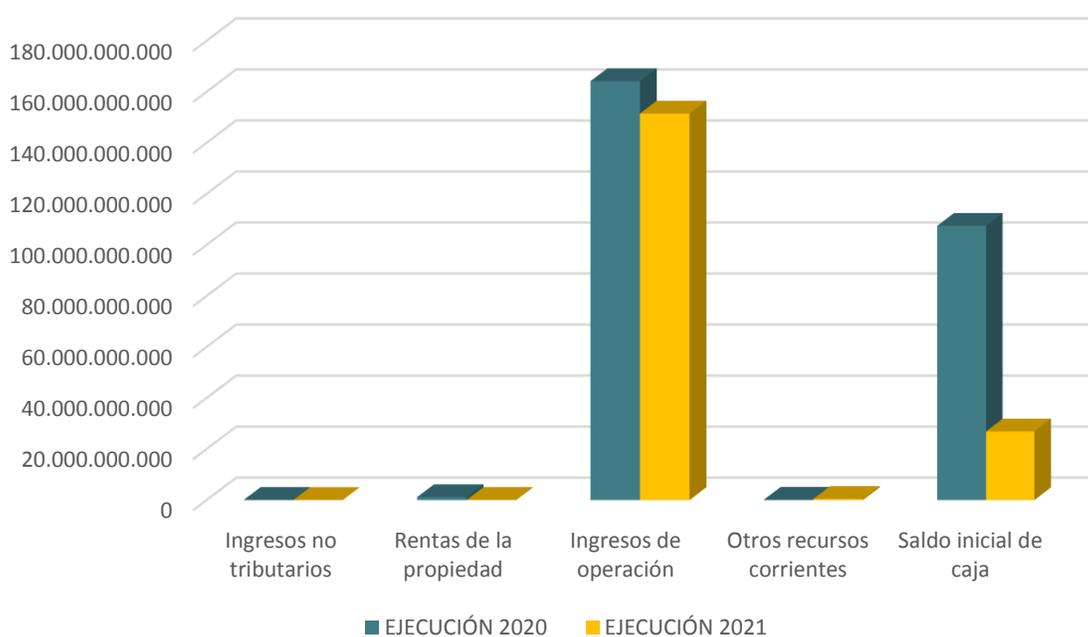
### COMPARATIVO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE INGRESOS 2020-2021

SUBGRUPO	DESCRIPCIÓN	EJECUCIÓN 2020	EJECUCIÓN 2021	VARIACIÓN
130	Ingresos no tributarios	61.604.461	21.106.257	-66%
160	Rentas de la propiedad	1.146.813.901	54.766.086	-95%
170	Ingresos de operación	164.150.940.505	151.474.542.463	-8%
190	Otros recursos corrientes	116.870.311	458.549.725	292%
340	Saldo inicial de caja	107.485.799.818	26.875.694.997	-75%
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>272.962.028.996</b>	<b>178.884.659.528</b>	<b>-34%</b>

FUENTE: Elaboración propia con datos del Departamento de Contabilidad DINAC

El cuadro de arriba muestra una marcada diferencia entre la Ejecución Presupuestaria de Ingresos del 2021 y la registrada en el 2020. Esta diferencia en el orden del 34% se presenta negativa y su origen se encuentra principalmente en los ingresos corrientes (grupo 100), los cuales han experimentado una reducción importante, debido a la disminución de operaciones aéreas por la pandemia del COVID-19 y la implementación de la Ley N°6589/2020, que reduce las tasas de cargas aéreas al 50%, hasta el 12/05/2021, y 30% hasta el 30/06/2021.

### COMPARATIVO DE EJECUCIONES DE INGRESOS



## D. INFORME PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES 2021

### LICITACION PÚBLICA NACIONAL (LPN)

N°	ID	DESCRIPCION	TOTAL	ESTADO	PLURIANUALIDAD		
					2.021	2.022	2.023
1	388.581	CONTRATACIÓN DE SERVICIO DE RECOLECCIÓN DE BASURA PARA EL AISP- AD REFERENDUM	1.130.050.005	Adjudicado (ejecutado)	678.030.003	452.020.002	0
2	388.765	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE MAQUINARIAS PESADAS DEL AISP Y AIG	2.079.000.000	Publicado (A ejecutar)	692.000.000	1.387.000.000	0
3	388.836	MANTENIMIENTO CORRECTIVO Y PREVENTIVO DE EQUIPOS TLD - DPTO SAT AISP -AD REFERENDUM	2.500.000.000	Con llamado (a ejecutar)	900.000.000	1.600.000.000	0
4	389.074	SERVICIOS DE RECOLECCIÓN DE BASURA PATOLOGICA PARA EL AISP	1.170.000.000	Adjudicado (ejecutado)	700.000.000	470.000.000	0
5	389.602	SERVICIO DE MANTENIMIENTO DEL ÁREA VERDE DEL AISP, HANGAR EX LATAM Y RADAR	1.742.913.000	Adjudicado (ejecutado)	726.213.750	1.016.699.250	0
6	389.933	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE VEHICULOS DE LA DINAC	1.500.000.000	Con llamado (a ejecutar)	500.000.000	1.000.000.000	0
7	390.503	ADQUISICIÓN DE ESCANER POR RAYOS X 180180 PARA CARGAS DOBLE VISTA- AD REFERENDUM	5.506.384.600	Adjudicado (ejecutado)	1.101.276.920	4.405.107.680	0
8	390.668	ADECUACION DE VALLADO PERIMETRAL Y DE LA PILETA DE DECANTACION DE LIQUIDOS CLOCALES DEL AISP- AD REFERENDUM	2.444.487.246	Adjudicado (ejecutado)	2.444.487.246	0	0
9	392.385	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EDIFICIO Y OTROS DEL AISP Y AIG	2.000.000.000	Publicado (A ejecutar)	1.000.000.000	1.000.000.000	0
10	392.442	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE CARROS BOMBA OSHKOSH DEL AISP Y EL AIG	2.600.000.000	Publicado (A ejecutar)	800.000.000	1.800.000.000	0
11	392.443	CONTRATACION DE SERVICIO DE LIMPIEZA PARA EL AISP Y HANGAR	4.128.884.996	Con llamado (a ejecutar)	728.626.764	2.914.507.056	485.751.176
12	392.601	CONTRATACION DE SEGURO PARA LA COBERTURA DE RESPONSABILIDAD CIVIL Y LA INFRAESTRUCTURA AEROPORTUARIA	5.099.000.400	Publicado (A ejecutar)	1.274.750.100	3.824.250.300	0
13	932.702	ADQUISICIÓN DE INSUMOS DE RADIO SONDA	888.800.000	Publicado (A ejecutar)	388.800.000	500.000.000	0
14	392.922	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS INFORMÁTICOS PARA LA DINAC.	1.318.550.000	Publicado (A ejecutar)	1.318.550.000	0	0

15	392.971	ADQUISICIÓN DE LICENCIAS, ANTIVIRUS, ACTUALIZACIÓN DE SOFTWARES Y OTROS	1.221.500.000	Publicado (A ejecutar)	1.221.500.000	0	0
16	398.398	SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y LIMPIEZA DE AREAS VERDES DEL AIG	894.400.000	Publicado (A ejecutar)	412.800.000	481.600.000	0
17	399.132	ADQUISICION DE UPS Y OTROS - AD REFERENDUM	1.850.128.359	Con llamado (a ejecutar)	343.850.134	1.506.278.225	0
<b>TOTAL</b>			<b>38.074.098.606</b>		<b>15.230.884.917</b>	<b>22.357.462.513</b>	<b>485.751.176</b>

### LICITACION POR CONCURSO DE OFERTA (LCO)

N°	ID	DESCRIPCION	TOTAL	ESTADO	PLURIANUALIDAD		
					2021	2022	2023
1	388.536	MANTENIMIENTO, REPARACION E INSPECCION DE AERONAVES- AD REFERENDUM	800.000.000	Con llamado (En ejecución)	800.000.000	0	0
2	388.572	SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE JARDINERÍA DEL AISP - AD REFERENDUM	366.000.000	Adjudicado (ejecutado)	366.000.000	0	0
3	388.574	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE GRUPOS ELECTROGENOS DEL SISTEMA DE TELECOMUNICACIONES AERONAUTICAS - AD REFERENDUM	500.000.000	Publicado (A ejecutar)	300.000.000	200.000.000	0
4	388.757	SERVICIO DE FUMIGACION DEL AISP Y HANGAR - AD REFERENDUM	347.770.500	Adjudicado (ejecutado)	258.216.400	89.554.100	0
5	392.399	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE CCTV DE AEROPUERTOS Y AERODROMOS DEL INTERIOR	220.000.000	Publicado (A ejecutar)	150.000.000	70.000.000	0
6	392.444	MANTENIMIENTO DE GRUPOS ELECTROGENOS Y OTROS DE LA DMH	334.992.000	Publicado (A ejecutar)	27.926.000	307.066.000	0
7	392.447	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE ESTACIONES METEOROLOGICAS AUTOMATICAS	485.000.000	Publicado (A ejecutar)	100.000.000	385.000.000	0
8	392.454	ASISTENCIA TECNICA PARA ENLACE MICROODA, MICROSOFT, SERVIDORES, OSV Y OTROS	656.000.000	Publicado (A ejecutar)	146.500.000	509.500.000	0
9	392.455	CONTRATACION DE SERVICIO DE CENTRO DE COPIADO	519.250.000	Publicado (A ejecutar)	115.920.000	403.330.000	0
10	392.572	CONTRUCCIONES Y REMODELACIONES VARIAS	500.000.000	Publicado (A ejecutar)	500.000.000	0	0
11	392.587	CONTRATACION DE SEGUROS VARIOS	755.000.000	Publicado (A ejecutar)	301.250.000	453.750.000	0
12	392.609	ADQUISICION DE INSTRUMENTOS METEOROLOGICOS - CONTRATO ITAIPU	621.300.000	Publicado (A ejecutar)	621.300.000	0	0
13	392.614	CONTRATACION DE SERVICIO DE VIDEO CABLE - AD REFERENDUM	205.740.400	Con llamado (En ejecución)	109.728.216	96.012.184	0

14	392.623	CONTRATACION DE SERVICIO DE COMUNICACION PARA LA DMH	809.400.000	Publicado (A Ejecutar)	71.450.000	737.950.000	0
15	392.631	CONTRATACION DE ENLACE ALTERNATIVO DE INTERNET	706.500.000	Publicado (A ejecutar)	228.300.000	478.200.000	0
16	392.642	ADQUISICIÓN DE SIMULADORES	418.000.000	Publicado (A ejecutar)	418.000.000	0	0
17	392.644	ADQUISICION DE UTILES DE OFICINA Y OTROS	299.610.000	Publicado (A ejecutar)	299.610.000	0	0
18	392.670	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS, MUEBLES Y OTROS.	339.962.003	Publicado (A ejecutar)	339.962.003	0	0
19	393.133	CONTRATACION DE SERVICIO DE CONSULTORIA PARA IMPLEMENTACION Y CERTIFICACION EN LA NORMA ISO 9001:2015	380.000.000	Publicado (A ejecutar)	245.000.000	97.500.000	37.500.000
20	399.037	MANTENIMIENTO DE LA SEÑALIZACIÓN HORIZONTAL DE PISTAS DEL AISP - AD REFERENDUM	708.138.450	Publicado (A ejecutar)	400.000.000	308.138.450	0
21	400.757	MANTENIMIENTO DE RADIO AYUDAS Y COMUNICACIONES DEL AIG	240.000.000	Publicado (A ejecutar)	170.000.000	70.000.000	0
<b>TOTAL</b>			<b>10.212.663.353</b>		<b>5.969.162.619</b>	<b>4.206.000.734</b>	<b>37.500.000</b>

## CONTRATACION DIRECTA (CD)

N°	ID	DESCRIPCION	TOTAL	ESTADO	PLURIANUALIDAD		
					2.021	2.022	2023
1	390.440	SEGURO CONTRA TODO RIESGO EDIFICIO MDN Y DE VALORES CONTRA ROBO DPTO TESORERIA- AD REFERENDUM	42.131.000	Adjudicado (ejecutado)	42.131.000	0	0
2	390.443	RECARGA DE EXTINTORES	20.000.000	Adjudicado (ejecutado)	20.000.000	0	0
3	392.391	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE RAYOS X	45.000.000	Publicado (A ejecutar)	25.000.000	20.000.000	0
4	392.397	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE ACONDICIONARES DE AIRE Y OTROS	40.000.000	Publicado (A ejecutar)	20.000.000	20.000.000	0
5	392.406	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EQUIPOS INFORMATICOS Y OTROS	74.000.000	Publicado (A ejecutar)	74.000.000	0	0
6	392.408	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE MUEBLES Y OTROS	42.500.000	Publicado (A ejecutar)	42.500.000	0	0
7	392.412	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE CENTRAL TELEFONICA DE LA DMH	80.000.000	Con llamado (En ejecución)	30.000.000	50.000.000	0
8	392.440	MANTENIMIENTO DE CAMARAS FRIGORIFICAS DEL AISP	150.000.000	Con llamado (En ejecución)	50.000.000	100.000.000	0
9	392.441	CONTRATACION DE SERVICIO DE PINTURA DE LOGOTIPOS PARA VEHICULOS DE LA DINAC	138.000.000	Publicado (A ejecutar)	138.000.000	0	0
10	392.448	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE FIBRA OPTICA Y OTROS PARA LA DMH	44.550.000	Publicado (A ejecutar)	44.550.000	0	0
11	392.451	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE CARRITOS PORTA PALETS DE CARGAS AREAS	14.000.000	Publicado (A Ejecutar)	10.000.000	4.000.000	0

12	392.453	SERVICIO DE PROVISION DE CAFÉ EN MAQUINAS	14.400.000	Publicado (A ejecutar)	14.400.000	0	0
13	392.559	CONTRATACION DE SERVICIOS DE FUMIGACION PARA LA DINAC	48.000.000	Publicado (A ejecutar)	40.000.000	8.000.000	0
14	392.582	SERVICIO DE ENCUARDENACION DE DOCUMENTOS	12.960.000	Publicado (A ejecutar)	12.960.000	0	0
15	392.606	CERTIFICACION DEL AEROPUERTO INTERNACIONAL SILVIO PETTIROSSI	100.000.000	Cancelado	100.000.000	0	0
16	392.607	ADQUISICIÓN DE VESTURIOS Y OTROS PARA LA DMH	12.500.000	Publicado (A ejecutar)	12.500.000	0	0
17	392.611	CONTRATACION DE CONSULTORIA DEL SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD ISO 9001:2015	85.750.334	Publicado (A ejecutar)	57.217.000	14.266.667	14.266.667
18	392.625	ADQUISICION DE IMPRESOS FORMULARIOS Y OTROS	54.814.000	Con llamado (En ejecución)	54.814.000	0	0
19	392.628	ADQUISICION DE EXTINTORES	2.900.000	Publicado (A ejecutar)	2.900.000	0	0
20	392.638	SERVICIO DE ALMACENAMIENTO Y PROCESAMIENTO DE DATOS EN LA NUBE	124.861.920	Con llamado (En ejecución)	124.861.920	0	0
21	392.659	ADQUISICIÓN DE ARTICULOS ELECTRICOS, DE FERRETERIA Y OTROS	107.837.500	Publicado (A ejecutar)	107.837.500	0	0
22	392.674	ADQUISICION DE ELEMENTOS DE LIMPIEZA Y OTROS	67.174.725	Publicado (A ejecutar)	67.174.725	0	0
23	392.705	SUSCRIPCION Y UTILIZACION DE SISTEMA DE CONTROL Y MONITOREO TARIFARIO	18.000.000	Publicado (A ejecutar)	10.500.000	7.500.000	0
24	392.712	ADQUISICION DE OBSEQUIOS PROTOCOLARES	7.000.000	Publicado (A ejecutar)	7.000.000	0	0
25	392.715	ADQUISICION DE PINTURAS Y OTROS	17.928.702	Con llamado (En ejecución)	17.928.702	0	0
26	392.717	CONTRATACION DE SERVICIO DE ORGANIZACION DE EVENTO PARA EL AISP	100.000.000	Cancelado	100.000.000	0	0
27	392.718	ADQUISICION DE MEZCLA ASFALTICA EN FRIJO PARA REPARACIONES MENORES DE PISTAS	48.000.000	Adjudicado (ejecutado)	20.000.000	28.000.000	0
28	392.719	CONTRATACION DE SERVICIO CEREMONIAL	12.500.000	Publicado (A ejecutar)	7.000.000	5.500.000	0
29	392.721	ADQUISICIÓN DE CUBIERTAS PARA VEHICULOS Y OTROS	7.500.000	Publicado (A ejecutar)	7.500.000	0	0
30	392.727	ADQUISICION DE ESTRUCTURAS METALICAS	6.500.000	Publicado (A ejecutar)	6.500.000	0	0
31	393.101	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE ASCENSORES DEL ATLAS DEL MDN	42.000.000	Publicado (A ejecutar)	42.000.000	0	0
32	396.772	ADQUISICION DE PAPEL INTERFOLIADO PARA LA GERENCIA DE MANTENIMIENTO DEL AISP	92.625.000	Adjudicado (ejecutado)	92.625.000	0	0
33	396.872	ESTUDIO DE TITULO Y MENSURA ADMINISTRATIVA DEL AISP	82.500.000	Adjudicado (ejecutado)	82.500.000	0	0
34	397.974	SERVICIO DE AUDITORIA EXTERNA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS 2020	76.000.000	Adjudicado (ejecutado)	76.000.000	0	0
35	398.212	ADQUISICION DE BANDERAS PARAGUAYAS	7.429.000	Adjudicado (ejecutado)	7.429.000	0	0
36	399.434	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE POZO ARTESIANO Y OTROS DEL AEROPUERTO DE ENCARNACIÓN	96.566.080	Adjudicado (ejecutado)	96.566.080	0	0
37	400.284	CONTRATACION DE SERVICIO DE COURRIER	12.000.000	Con llamado (En ejecución)	5.000.000	7.000.000	0
38	401.114	ADQUISICIÓN DE TÓNER, CARTUCHOS Y OTROS	89.610.000	Con llamado (En ejecución)	89.610.000	0	0
<b>TOTAL</b>			<b>2.037.538.261</b>		<b>1.759.004.927</b>	<b>264.266.667</b>	<b>14.266.667</b>

## CONTRATACION DIRECTA POR EXCEPCION (CDE)

N°	ID	DESCRIPCION	TOTAL	ESTADO	PLURIANUALIDAD	
					2021	2022
1	392.450	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE GRUPOS ELECTROGENOS CATERPILLAR	765.123.992	Publicado (A ejecutar)	168.000.000	597.123.992
2	392.570	ADQUISICIÓN DE TERRENO PARA EL AERÓDROMO DE SAN PEDRO	150.000.000	Con llamado (En ejecución)	150.000.000	0
3	392.700	SUSCRPCION A LA REVISTA JURIDICA LA LEY PARAGUAYA	48.000.000	Publicado (A ejecutar)	24.000.000	24.000.000
4	398.211	CONTRATACION DE SERVICIOS DE RECOLECCION DE RESIDUOS SOLIDOS PARA LA ESTACION DE RADAR - M.R.A.	8.881.200	Con llamado (En ejecución)	3.453.800	5.427.400
<b>TOTAL</b>			<b>972.005.192</b>		<b>345.453.800</b>	<b>626.551.392</b>

## LICITACION PUBLICA INTERNACIONAL (LPI)

N°	ID	DESCRIPCION	TOTAL	ESTADO	2.021	2.022
1	392.645	SERVICIO DE INSPECCION EN VUELO DE LOS EQUIPOS DE AYUDA A LA NAVEGACION AEREA Y VALIDACION DE PROCEDIMIENTOS DE VUELO VISUAL, POR INSTRUMENTOS CONVENCIONALES Y PNB	4.157.541.437	Adjudicado (Ejecutado)	2.209.435.282	1.948.106.155
<b>TOTAL</b>			<b>4.157.541.437</b>		<b>2.209.435.282</b>	<b>1.948.106.155</b>

## CONVENIO MARCO (CM)

N°	ID	DESCRIPCION	TOTAL	ESTADO	2.021	2.022
1	392.697	ADQUISICION DE ELEMENTOS DE LIMPIEZA Y OTROS	50.654.350	Adjudicado (Ejecutado)	50.654.350	0
2	398.219	ADQUISICION DE RESMAS DE PAPEL CON CRITERIOS DE SUSTENTABILIDAD	19.073.000	Adjudicado (Ejecutado)	19.073.000	0
3	398.221	ADQUISICION DE UTILES DE OFICINA PARA EL INAC	14.524.395	Adjudicado (Ejecutado)	14.524.395	0
<b>TOTAL</b>			<b>84.251.745</b>		<b>84.251.745</b>	<b>0</b>

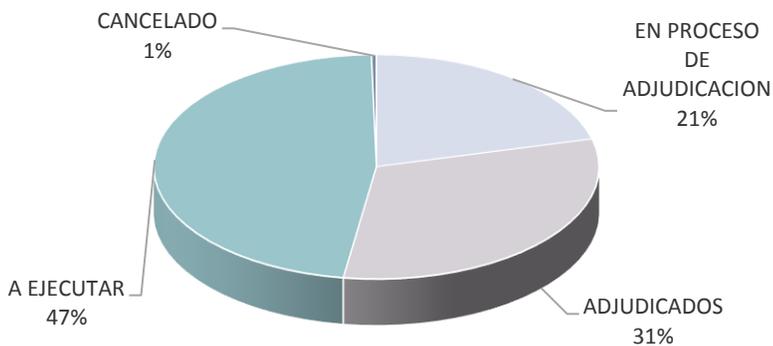
Fuente: Coordinación UOC

## EJECUCION PAC DE ENERO A SETIEMBRE 2021

MOD.	TOTAL	A EJECUTAR	CON LLAMADO EN EJECUCION	ADJUD.	CANCELADO	PROGRAMADO 2.021	A EJECUTAR	EN PROCESO (CON LLAMADO)	ADJUDICADOS	MONTO CANCELADO	EJEC.%
LPN	17	8	4	5	0	38.074.098.606	16.101.250.400	9.979.013.355	11.993.834.851	0	58%
LCO	21	17	2	2	0	10.212.663.353	8.493.152.453	1.005.740.400	713.770.500	0	17%
CD	38	21	7	8	2	2.037.538.261	843.072.559	529.214.622	465.251.080	200.000.000	49%
CDE	4	2	2	0	0	972.005.192	813.123.992	158.881.200	0	0	16%
LPI	1	0	0	1	0	4.157.541.437	0	0	4.157.541.437	0	100%
CM	3	0	0	3	0	84.251.745	0	0	84.251.745	0	100%
<b>TOTAL</b>	<b>84</b>	<b>48</b>	<b>15</b>	<b>19</b>	<b>2</b>	<b>55.538.098.594</b>	<b>26.250.599.404</b>	<b>11.672.849.577</b>	<b>17.414.649.613</b>	<b>200.000.000</b>	<b>52%</b>

Fuente: Coordinación UOC DINAC

### EJECUCIÓN DE PAC DE ENERO A SETIEMBRE 2021



#### RESUMEN

EN PROCESO DE ADJUDICACION	11.672.849.577
ADJUDICADOS	17.414.649.613
A EJECUTAR	26.250.599.404
CANCELADO	200.000.000



**Lic. César Fernández**  
Jefe Int. Dpto. Monitoreo  
DINAC



**Lic. José Ángel Galeano Marten**  
Gerente de Proyectos de Inversión  
DINAC