



DINAC

DIRECCION NACIONAL
DE AERONAUTICA CIVIL
SUBDIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN



GOBIERNO DEL
PARAGUAY

PARAGUÁI
REKUÁI

INFORME DE GESTIÓN TERCER TRIMESTRE 2023

CONTENIDO

PRESENTACIÓN	4
PRINCIPALES AUTORIDADES	5
OBJETIVO, MISIÓN, VISIÓN Y LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS	6
1. MEJORAR EL MODELO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL - PRESIDENCIA	8
1.1 ACTIVIDADES REALIZADAS	8
1.2 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI	11
1.2.1 Unidad de Vigilancia de la Seguridad Operacional	11
1.2.2 Coordinación General de Talentos Humanos	12
1.2.3 Subdirección de Administración y Finanzas	13
1.2.4 Coordinación General de Facilitación y Gestión Aeroportuaria	14
1.2.5 Unidad de Transparencia y Anticorrupción	16
1.3 RECURSOS ASIGNADOS AL 30/09/2023	16
2. PROMOVER EL FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE VIGILANCIA DE LA AVIACIÓN CIVIL, ASÍ COMO LA MEJORA EN LA CONECTIVIDAD AÉREA Y LA PROTECCIÓN DEL AMBIENTE - DIRECCIÓN DE AERONÁUTICA	16
2.1 ACTIVIDADES REALIZADAS	16
2.2 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI	17
2.3 RECURSOS ASIGNADOS AL 30/09/2023	23
3. MEJORAR LA GESTIÓN Y LA INFRAESTRUCTURA AEROPORTUARIA Y DE NAVEGACIÓN AÉREA - DIRECCIÓN DE AEROPUERTOS	24
3.1 ACTIVIDADES REALIZADAS	24
3.2 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI	25
3.3 RECURSOS ASIGNADOS AL 30/09/2023	27
4. GARANTIZAR Y OPTIMIZAR LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS METEOROLÓGICOS, CLIMÁTICOS E HIDROLÓGICOS - DIRECCIÓN DE METEOROLOGÍA E HIDROLOGIA	28
4.1 ACTIVIDADES REALIZADAS	28
4.2 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI	28
4.3 RECURSOS ASIGNADOS AL 30/09/2023	30
5. PROMOVER LA FORMACIÓN DE TÉCNICOS AERONÁUTICOS ACORDE A LA DEMANDA DE LA INDUSTRIA - INSTITUTO NACIONAL DE AVIACIÓN CIVIL	30
5.1 ACTIVIDADES REALIZADAS	30
5.2 RECURSOS ASIGNADOS AL 30/09/2023	34
A. INFORME ESTADÍSTICO	35
A.1 VUELOS EN LOS AEROPUERTOS INTERNACIONALES SILVIO PETTIROSSI Y GUARANÍ	35
A.2 CARGAS AÉREAS – IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES	35
A.4 SOBREVUELOS	36
A.5 AVIACIÓN REGULAR Y NO REGULAR	38
B. INFORME FINANCIERO	42
B.1. BALANCE GENERAL	42
B.2 ESTADO DE RESULTADO	44
C. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	46
C.1 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS	46
D. EJECUCIÓN DEL PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES – PAC 2023	47
D.1 LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL	47
D.2 LICITACIÓN POR CONCURSO DE OFERTAS	49
D.3 CONTRATACIÓN DIRECTA	54
D.4 CONTRATACIÓN POR VIA DE EXCEPCIÓN	59



D.5 CONVENIO MARCO..... 59
D.6 EJECUCIÓN DEL PAC DE ENERO A SETIEMBRE 2023 – EJERCICIO FISCAL 2023 60



PRESENTACIÓN

La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil –DINAC, creada por Ley N° 73/1990 que aprueba el Decreto Ley N° 25/1990 y su modificatoria Ley N° 2199/2003, fue conformada por la fusión de tres instituciones: Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC), Administración Nacional de Aeropuertos Civiles (ANAC) y el Servicio Nacional de Meteorología e Hidrología.

La DINAC actúa como autoridad aeronáutica de la República del Paraguay, en su calidad de ente regulador y supervisor de la actividad aeronáutica, aeroportuaria y meteorológica, y a su vez como Empresa Pública, prestadora de servicios en los conceptos señalados y como Centro de Instrucción de la Aviación Civil.

El principal objetivo de la DINAC es garantizar el desarrollo de la aviación civil y de la administración del espacio aéreo en condiciones de seguridad y eficiencia, en concordancia con las políticas, planes y programas de gobierno en materia económica y de relaciones internacionales.

La DINAC desarrolló sus actividades en este periodo acorde con lo establecido en su Carta Orgánica, ceñido al Plan Nacional de Desarrollo 2030, en cuanto al cumplimiento de sus Ejes Estratégicos, así como a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) aplicables, y en concordancia con las normativas de la OACI, Organización de la Aviación Civil Internacional, agencia de la Organización de las Naciones Unidas.

La DINAC se encuentra abocada al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenibles 9 y 16. Estando el objetivo 9 centrado en “Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación”, la institución espera para el 2030, mejorar la infraestructura utilizando los recursos con mayor eficacia y promoviendo la adopción de tecnologías y procesos industriales limpios y ambientalmente racionales.

En lo que respecta al objetivo 16 “Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles”, la DINAC espera adoptar todas las medidas conducentes a evitar la corrupción y el soborno en todas sus formas, promoviendo la eficiencia, la eficacia y la transparencia en todas las actividades desarrolladas.

La Institución, además, durante este periodo ha acompañado el desarrollo del sector, dando respuesta efectiva a los requerimientos de los usuarios y clientes, a través de las áreas operativas vinculadas, empeñando todo el esfuerzo, para el logro de un alto grado de satisfacción.

La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil a través de este informe presenta los principales logros alcanzados en el **Tercer Trimestre del año 2023**, mediante la ejecución del “Plan Estratégico Institucional”, en el cual se detallan los lineamientos a seguir en procura de la mejora continua y el sostenimiento de elevados niveles de calidad, seguridad, regularidad y eficiencia en el desarrollo de las actividades de regulación, así como en la prestación de servicios.

PRINCIPALES AUTORIDADES

Presidente	Don Nelson Mendoza Rolón
Director de Aeropuertos	CTA. Ruben Aguilar
Director de Aeronáutica	Abg. José Luis Chávez Martínez
Director de Meteorología e H.	Lic. Eduardo José Mingo Vega
Subdirector de Administración y F.	Lic. José Angel Galeano Marten
Subdirectora de Planificación	Lic. María Inés Zaballa Balbiani
Subdirectora del INAC	Mg. Lic. Zulma Noemí Román Medina
Asesor Jurídico Jefe	Dr. Gustavo Rolando Cáceres Román
Auditor Interno	Mg. Noelia Elisa Resquín Vergara
Secretario General	Mg. Daniel Antonio Báez Argaña
Coordnador Unidad de Vigilancia S.O.	Tscta. Hugo Zalazar
Coordinadora General de T. Humanos	Sr. Paulino Fleitas Ruíz Díaz
Coordinador General TIC	Ing. Roberto Carlos Fernández González
Coordinadora General RAN	Abg. Liz Carolina Ferreira Ávalos
Coordinadora General Facilitación y G.A.	Mg. Raquel Rosa Guastella Patiño
Coordinadora General de Transparencia	Abg. Cinthia Servián Aranda
Coordinador General CIPAA	Mg. Emilio Verruck Gerke

OBJETIVO, MISIÓN, VISIÓN Y LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

Objetivo de la DINAC

La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC tiene como objetivo garantizar el desarrollo de la aviación civil y de la administración del espacio aéreo en condiciones de seguridad y eficiencia, en concordancia con las Políticas, Planes y Programas de gobierno en materia económica y de relaciones internacionales.

Misión de la DINAC

Normar, vigilar y garantizar que las actividades de la aviación civil, así como las meteorológicas e hidrológicas, se desarrollen de una manera regular y ordenada, prestando servicios con los más altos estándares de eficiencia, para satisfacción de los usuarios y clientes de la institución.

Visión de la DINAC

Ser un ente público de excelencia, que busca anticiparse a los cambios de la industria y garantizar las mejores condiciones para el desarrollo seguro, ordenado, regular, eficiente, sostenible y sustentable de la aviación civil y de la meteorología e hidrología.

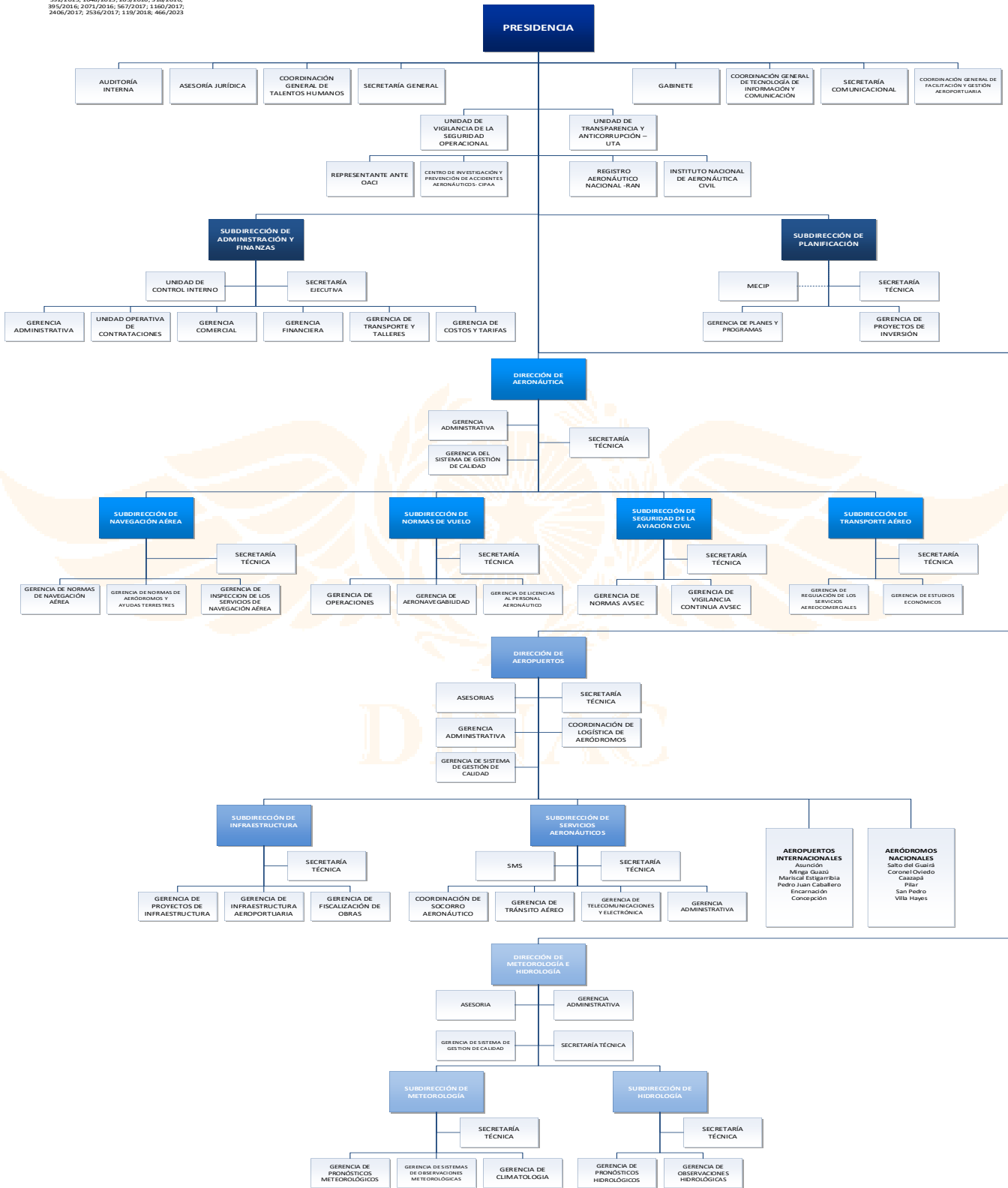
Lineamientos Estratégicos

Para desarrollar y avanzar con la estrategia de la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil se han definido los Objetivos Estratégicos Institucionales para el quinquenio 2019 – 2023,

- ✓ Mejorar el modelo de Gestión Institucional
- ✓ Promover el fortalecimiento de los sistemas de vigilancia de la aviación civil, así como la mejora en la conectividad aérea y la protección del ambiente.
- ✓ Mejorar la gestión y la infraestructura aeroportuaria y de navegación aérea
- ✓ Garantizar y optimizar la prestación de los servicios Meteorológicos, Climáticos e Hidrológicos
- ✓ Promover la formación de técnicos aeronáuticos acorde a la demanda de la industria.

ORGANIGRAMA

DIRECCION NACIONAL DE AERONAUTICA CIVIL
APROBADO POR RESOLUCIONES Nº 23.137/2014, 592/2015, 1048/2015, 265/2016, 338/2016, 395/2016, 2073/2016, 567/2017, 1160/2017, 2406/2017, 2536/2017, 110/2018, 466/2023



1. MEJORAR EL MODELO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL - PRESIDENCIA

1.1 ACTIVIDADES REALIZADAS

- El martes 11 de julio del corriente año, en el Centro de Convenciones de la Conmebol, se llevó a cabo el acto de apertura del Foro Latinoamericano de las ideas (FLI), que nace desde la realización de la Cumbre de la Misión Presidencial Latinoamericana (MPL), en la cual se reúnen ex presidentes líderes de toda América Latina y grandes referentes de la política. El evento contó con la participación del presidente de la República del Paraguay
- Se recibió el día 12 de julio del corriente año, la solicitud formal de la empresa aérea de low cost ARAJET S.A. para operar servicios aéreos regulares de transporte aéreo internacional de pasajeros, carga y correo en la ruta SANTO DOMINGO/ ASUNCIÓN / SANTO DOMINGO, a partir del 05 de noviembre de 2023, con (03) tres frecuencias semanales.
- El Presidente de la DINAC, se reunió con la directora de Migraciones, Ángeles Arriola a fin de consensuar aspectos técnicos y logísticos con miras a brindar mayor celeridad a los procedimientos de control de pasajeros y fortalecer acciones de cooperación en materia aeroportuaria. El encuentro se llevó a cabo en el salón auditorio del Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi y contó con la participación de funcionarios operativos de ambas instituciones.
- La DINAC informa los requisitos de Operaciones Aéreas para lanzamiento de Paracaídas a ser presentados, lo cual luego del Estudio Técnico correspondiente, procederá o no a una Aprobación emitida por la DINAC y su correspondiente publicación por medio de NOTAM.
- La Compañía Aérea Boliviana de Aviación presentó ante la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil - DINAC, su solicitud formal para el inicio de las gestiones administrativas, para operar servicios aéreos regulares para el transporte internacional de pasajeros, carga y correo en la ruta SANTA CRUZ / ASUNCIÓN / SANTA CRUZ, pretendiendo iniciar sus operaciones a partir del 28 de septiembre del cte., con (03) tres frecuencias semanales con aeronaves B-737-700/800.
- POR LA QUE SE MODIFICA EL ANEXO DE LAS RESOLUCIONES Nº 815/2023 DE FECHA 09 DE JULIO DE 2023 Y Nº 945/2023 DE FECHA 30 DE JUNIO DE 2023 *“POR LA QUE SE FIJAN Y ACTUALIZAN LAS TARIFAS POR LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS CONTEMPLADOS EN EL CAPÍTULO IV DEL DECRETO 8701/2012”*
- El presidente de la DINAC, se reunió con el recién nombrado Gerente del Proyecto de Fortalecimiento de las Capacidades de Profesionales de Aviación en el Paraguay de la Agencia de Cooperación Internacional de Corea (KOICA), Sr. Kim Jeong Min., durante la reunión, las autoridades dialogaron sobre la importancia de continuar impulsando el desarrollo en la industria de la aviación, así como las metas y objetivos trazados.
- El Presidente de la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil, hizo entrega de la máxima distinción de la aeronáutica civil paraguaya, Medalla “DINAC Honor al Mérito” al Señor CHAN-SIK YOON, Embajador Extraordinario y Plenipotenciario de la República de Corea en Paraguay. Asimismo, concedió la distinción Medalla “Honor al Mérito Silvio Pettirossi” al Señor DAEHWAN KIM, Director País de la Agencia de Cooperación Internacional de Corea (KOICA). Ambas medallas fueron conferidas a las autoridades como reconocimiento por el significativo apoyo a la institución.
- La Comisión de Asuntos Constitucionales, Defensa Nacional y Fuerza Pública de la Honorable Cámara de Senadores, que preside la senadora Lilian Samaniego, se reunió, con el objetivo de tratar diversos aspectos del Proyecto de Ley sobre adquisición de radares. Durante el encuentro fue tratado el

Mensaje N° 3.304 de la Cámara de Diputados de fecha 4 de mayo de 2023, por el cual devuelve con modificaciones el proyecto de Ley “Que implementa la obligatoriedad de adquisición y puesta en funcionamiento de un sistema de radares con alcance para cubrir y resguardar todo el Espacio Aéreo Nacional”.

- El Consejo Internacional de Aeropuertos para América Latina y el Caribe (ACI-LAC) reconoce las iniciativas y trabajo realizado por la DINAC en el Aeropuerto Internacional Guaraní para la conservación del medio ambiente a través del Proyecto Green Airport ACI-LAC. La totalidad de la energía consumida por este aeropuerto proviene de fuentes renovables y no contaminantes que no emiten gases de efecto invernadero, procedente de la Central Hidroeléctrica ITAIPÚ, cumpliendo así con la estrategia de mitigación del cambio climático fijada por ACI.
- Se llevó a cabo la ceremonia de clausura del Diplomado en Seguridad Vial y Gestión de la Movilidad de la Universidad del Sol, en la cual participaron los funcionarios de la Gerencia de Transporte de la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil. El diplomado ha capacitado a cuarenta funcionarios de la Gerencia de Transporte en áreas cruciales como el marco normativo y regulatorio de la seguridad vial, gestión del tráfico, las prácticas de seguridad y movilidad, primeros auxilios, entre otros, con el objetivo de dotar a los participantes los conocimientos técnicos, herramientas y estrategias necesarias para alcanzar la excelencia en la gestión de la seguridad del tráfico y la movilidad.
- Se llevó a cabo la entrega de certificados del Curso de Secretariado Ejecutivo del Centro de Formación y Capacitación Laboral ISI, en la cual participaron los funcionarios de la Gerencia Financiera dependiente de la Subdirección de Administración y Finanzas de la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil. El curso ha capacitado a los funcionarios en áreas como la Redacción Comercial, Derecho Laboral, Relaciones Públicas, Clasificación y Archivo, Marketing, Atención al Cliente, Relaciones Humanas y Excel, con el objetivo de dotar a los participantes de conocimientos necesarios para el logro de la eficiencia y eficacia en la gestión administrativa.
- En un esfuerzo por promover la colaboración y la mejora continua en el sector de la aviación civil, la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC) y LATAM Airlines Paraguay conformaron una mesa de trabajo conjunta, con el objetivo de establecer planes de acción y tratar temas relacionados con la seguridad operacional para el fortalecimiento de la industria aérea en el país. La mesa de trabajo permitirá la identificación de áreas de mejora y la implementación de soluciones conjuntas para enfrentar los desafíos y oportunidades que presenta el sector. Durante el encuentro se abordaron temas claves como la seguridad operacional (Safety), control de calidad, seguridad de las instalaciones (Security), la normativa vigente, entre otros. Asimismo, durante la reunión se designaron puntos focales entre DINAC y LATAM Airlines Paraguay.
- Autoridades de la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC) y de la compañía aérea de bandera nacional Paranair, se reunieron para abordar temas de interés común y establecer estrategias para el desarrollo de la industria de la aviación en el país. La reunión fue presidida por el Presidente Don Nelson Mendoza. Durante el encuentro, Jaime Cassola, Gerente General de Paranair, compartió detalles sobre los planes futuros de la aerolínea. Anunció que la empresa tiene prevista expandir su flota de aeronaves a finales de este año. Esta ampliación permitirá incrementar la capacidad de pasajeros a transportar, mejorando la conectividad y comodidad para los mismos.
- Con el objetivo de fortalecer la facilitación y seguridad aeroportuaria, el Presidente de la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC), se reunió con los miembros de la Oficina de Seguridad Diplomática de la Embajada de los Estados Unidos; Agregado en Seguridad, Pawel Twardecki; la Investigadora de Fraudes Documentales, Gabriela Ramírez; el Director Nacional de Migraciones, Jorge Kronawetter; la Coordinadora General de Facilitación y Gestión Aeroportuaria, Raquel Guastella y la Asesora de Presidencia de la DINAC, Astrid Bestard.

- Autoridades y técnicos de la DINAC brindaron a medios de comunicación un informe detallado y demostración in situ del funcionamiento de los Sistemas de Vigilancia en el Centro de Control Unificado y Estación Radar de la institución, ubicado en la ciudad de Mariano Roque Alonso. El Director de Aeropuertos, Rubén Darío Aguilar, el Director de Aeronáutica, José Luis Chávez, el Subdirector de Servicios Aeronáuticos Víctor Morán y el Jefe del Dpto. de Vigilancia Nelson Cardozo; autoridades de la DINAC respectivamente, se encargaron de informar sobre el funcionamiento de los equipos.
- Dando cumplimiento a las disposiciones legales establecidas, se procedió a realizar el corte administrativo y fiscalización del acto de entrega y recepción de la administración de la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil.
- Se realizó la Primera Reunión del Plan Anticontrabando del Gobierno del Paraguay con Ministros, titulares y representantes de varias instituciones del Estado.
- El Presidente de la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil, Don Nelson Mendoza recibió en su despacho al Jefe de la Misión Técnica Aeronáutica Brasileña (MTAB), Coronel Aviador Ricardo Da Silva Miranda y comitiva. La reunión se realizó con el objetivo de estrechar lazos de amistad y fortalecer la cooperación bilateral entre ambos países.
- A fin de establecer estrategias para lograr una mayor conectividad aérea en nuestro país, se reunieron en el Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi el Presidente de la DINAC, Don Nelson Mendoza y la Ministra de Turismo, Angie Duarte y sus respectivos equipos técnicos.
- El Presidente de la DINAC Don Nelson Mendoza, acompañado de su equipo técnico, recibió en su despacho del Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi al Señor Gonzalo Mayorga, Gerente Administrativo y Financiero de la Empresa Pública Nacional Estratégica Boliviana de Aviación (BoA) y comitiva. Durante la reunión se trataron temas relacionados a la habilitación de la compañía aérea para operar servicios aéreos regulares para el transporte internacional de pasajeros, carga y correo en la ruta SANTA CRUZ / ASUNCIÓN / SANTA CRUZ
- Se llevó a cabo el Workshop para el Establecimiento del Plan Operativo del Centro de Entrenamiento de Aviación (ATC) el cual será inaugurado en el segundo trimestre del 2024, en el marco del Proyecto de Fortalecimiento de las Capacidades de los Profesionales de la Aviación en Paraguay el cual es liderado por la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC) y la Agencia de Cooperación Internacional de Corea (KOICA). Este workshop fue realizado en el marco de la visita de expertos de Korea Airports Corporation (KAC), los cuales se encuentran trabajando en el desarrollo del Plan Operativo del Centro de Entrenamiento de Aviación (ATC), el cual se encuentra con un 52% de avance en su construcción.
- Con el objetivo de dar cumplimiento a las Normas y Métodos Recomendados por la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), y de precautelar los márgenes aceptables de Seguridad Operacional de las operaciones aeronáuticas de la República del Paraguay, la aeronave Embraer Legacy 500, Avión Laboratorio de la Fuerza Aérea Brasileña, realizó trabajos en varios aeropuertos del país.
- El Presidente de la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC), Don Nelson Mendoza, acompañado por su equipo financiero y comercial, se reunió recientemente con los directivos de Luryx Duty Free. La reunión se llevó a cabo con la finalidad de fortalecer los lazos comerciales en el marco de la alianza estratégica que ambas instituciones han forjado, con el propósito de continuar brindando un servicio de alta calidad a los pasajeros y usuarios del Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi.
- El Presidente de la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC), Don Nelson Mendoza, acompañado por su equipo técnico, sostuvo una importante reunión con David Navarrete, Director General de ILAI (Inversiones Líneas Aéreas Internacionales), empresa accionista de Paranair y Jaime Cassola, Gerente General de Paranair. Durante el encuentro, se abordaron asuntos de vital

importancia, enfocándose especialmente en el aumento de frecuencias para la temporada de verano a distintas ciudades como Río de Janeiro, Florianópolis, etc.

- La Comisión Bicameral de Presupuesto del Congreso Nacional, encargada del estudio del Proyecto de Ley "Que aprueba el Presupuesto General de la Nación, para el Ejercicio Fiscal 2024", presidida por el Senador Derlis Osorio, recibió el martes 26 de septiembre del corriente año al Presidente de la DINAC, Nelson Mendoza. El titular de la DINAC expuso ante el Pleno de la Comisión Bicameral de Presupuesto, sobre la composición de los ingresos y gastos previstos para el Ejercicio Fiscal 2024.

1.2 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI

1.2.1 Unidad de Vigilancia de la Seguridad Operacional

Estrategias	Metas	(3) Actividades	Monitoreo de Gestión Trimestral		Evidencias o Dificultades Encontradas	Acciones Previstas p/ Superarlas
			Planificado	Realizado		
1.1 Proseguir con la Implementación del Programa de Seguridad Operacional (SSP)	SSP Implementado en un 80%	Monitorear la implementación del Programa SSP	100%	60%		Las actividades de auditorías están previstas realizarlas durante los meses de septiembre a noviembre.
		Verificar y controlar la aplicación de las Normas Internacionales sobre la Seguridad Operacional en el ámbito de la Aviación Civil	100%	70%		
		Supervisar la aplicación del Plan de Acción correctiva de las Preguntas de Protocolo NO SATISFACTORIAS	100%	70%		
	Total Actividades	3				
1.2 Proseguir con la Implementación del Sistema de Seguridad Operacional según Anexo 19 OACI	SMS Implementado en un 80%	Actualizar reglamento sobre los requisitos SMS para proveedor de servicios	100%	100%		Se tiene requisitos, pero no se realiza vigilancia
		Monitorear la implementación de las etapas del SMS de los proveedores	100%	50%		
		Monitorear la implementación de los indicadores de performance de seguridad (SPI)	100%	0%		
		Controlar el Sistema de Vigilancia de las Unidades de PEL - OPS - AIR - ANS - AGA	100%	20%		
	Total Actividades	4				
Total de estrategias:	2					

1.2.2 Coordinación General de Talentos Humanos

Estrategias	Metas	(3) Actividades	Monitoreo de Gestión Trimestral		
			Planificado	Realizado	Comentarios / Observaciones
1.5 Diseñar y ejecutar un Plan de TTHH técnicos y administrativos	Plan de Desarrollo 100%	1. Capacitación mediante convenio con la Fundación Buen Gobierno	100%	50%	CIRCULAR CGTH N° 08/2023
		2. Programa PREVIBUS en convenio con el IPS	80%	50%	A TRAVES DEL MEMO DCBP N° 92/2023 SE SOLICITA LA APROBACION DEL CONVENIO
		3. Convenio de Cooperación Interinstitucional para tramites jubilatorios entre la DINAC y el IPS	100%	90%	A TRAVES DEL MEMO DCBP N° 125/2023 SE SOLICITA LA APROBACION DEL CONVENIO
		4. Convenio de Cooperación Interinstitucional para Capacitaciones entre la DINAC y el SNPP	100%	90%	A TRAVES DEL MEMO DCBP N° 126/2023 SE SOLICITAN APROBACION DE CURSOS
		5. Convenios con Universidades Nacionales y Privadas	100%	100%	REMISION DE LAS SOLICITUDES VIA CORREO ELECTRONICO INSTITUCIONAL
	Total Actividades	5			
1.6 Dotar de Personal calificado en las áreas técnicas y administrativas	Personal Capacitado	1. Plan de Capacitación 2022/2023 - vigente	100%	60%	Resolución DINAC N° 386/2022
		2. Llamado a Concurso de Desprecarización	100%	100%	Resolución DINAC N° 229/2023
		3. Ejecución de Concurso y adjudicación de vacancias	100%	100%	Resolución DINAC N° 229/2023
		4. Llamado a Concurso Público	100%	100%	Resolución DINAC N° 858/2021
		5. Ejecución de Concurso y adjudicación de vacancias	100%	80%	Resolución SFP N° 717/2022
	Total Actividades	5			
1.7 Fortalecer la aplicación de políticas de retención del TTHH	Políticas de retención del TTHH implementación 100%	1. Plan de Carrera Profesional	100%	90%	Resolución DINAC N° 1536/2022
		2. Capacitación y Adiestramiento - Rubro 290	100%	60%	Resolución DINAC N° 211/2023
		3. Becas de Posgrado - Rubro 840	100%	60%	Resolución DINAC N° 211/2023
	Total Actividades	3			

Total de estrategias:	3
-----------------------	---

1.2.3 Subdirección de Administración y Finanzas

Estrategias	Metas	(3) Actividades	Monitoreo de Gestión Trimestral		Evidencias o Dificultades Encontradas
			Planificado	Realizado	
1.8 Desarrollar e Implementar políticas administrativas, comerciales y financieras	Políticas administrativas, comerciales y financieras 100%	Aprobar Manual de Normas y Procedimientos de Utilización de los Fondos Fijos.	100%	100%	Res. N° 136/2023.
		Aprobar Manuales de Procedimientos para planificar, programar y ejecutar el Programa Anual de Contrataciones.	100%	100%	Res. N° 160/2023.
		Establecer régimen interno de asignación de Gastos de Residencia conforme a la Ley de Presupuesto y su Reglamentación.	100%	100%	Res. N° 168/2023.
		Aprobar Manual de Procedimientos para asignación de Viáticos y pasajes conforme a la Ley de Presupuesto y su Reglamentación.	100%	100%	Res. N° 173/2023.
		Obtener un Plan de Racionalización de gastos durante el ejercicio.	100%	100%	Res. N° 174/2023.
		Manual de Normas y Procedimientos de pago a Proveedores.	100%	100%	Res. N° 537/2023.
	Total Actividades	6			
1.9 Desarrollar Planes de Negocios	Planes de Negocios desarrollados	Arrendamientos de espacios comerciales en la principal terminal aérea del país (xx contratos a suscribir)	100%	100%	23 contratos suscriptos en el 3er Trimestre del corriente año.
	Total Actividades	1			
1.10 Desarrollar e Implementar Mecanismos Tecnológicos que ayuden a fortalecer el Modelo Administrativo, Comercial, Financiero y de Control o Monitoreo	Desarrollar Sistema Estadístico Predictivo 100%	Elaboración del borrador estadístico y predictivo de ingresos y cantidad de servicios aeroportuarios otorgados.	20%	20%	
		Reunión de presentación y propuesta de borrador estadístico y predictivo a la coordinación Gctic y otras áreas involucradas.	20%	0%	Se planifica realizar la reunión para finales del último trimestre.
		Aprobación de la propuesta borrador estadístico y predictivo.	20%	0%	Análisis de viabilidad de desarrollo del módulo.
		Seguimiento del desarrollo del módulo estadístico y predictivo.	20%	0%	Realizar reuniones y pruebas de avances del módulo.
		Implementación del Sistema Estadístico y Predictivo	20%	0%	Procesar los informes correspondientes por medio del sistema.
	Desarrollar Sistemas de Tableros de Control Integral 100%	Elaboración del Tablero de Control para la SDAF.	20%	20%	
		Reunión de representación y propuesta de borrador del Tablero de Control y las gerencias dependientes de la SDAF.	20%	0%	Se planifica realizar la reunión para finales del último trimestre.
		Aprobación de la propuesta del borrador del Tablero de Control.	20%	0%	Análisis de viabilidad de desarrollo del módulo..
		Seguimiento del desarrollo del Tablero de Control.	20%	0%	Realizar reuniones y pruebas de avances del módulo.
		Implementación del Sistema de Tableros de Control Integral.	20%	0%	Procesar los informes correspondientes por medio del sistema.

Total Actividades	10			
-------------------	----	--	--	--

1.2.4 Coordinación General de Facilitación y Gestión Aeroportuaria

Estrategias	Metas	(3) Actividades	Monitoreo de Gestión Trimestral			
			Planificado	Realizado	Dificultades encontradas	Acciones Previstas p/ superarlas
1.11. Fortalecer el cumplimiento del Programa Nacional de Facilitación del Transporte Aéreo.	Implementar el Programa Nacional de Facilitación del Transporte Aéreo en un 100%	1.Capacitación a explotadores de aeronaves e instituciones del Estado en el AISP, para la Detección y Prevención de la "TRATA DE PERSONAS".	100%	100%	Se re-programa dejando sin efecto hasta el próximo año, por la realización del Seminario de Alto Nivel sobre la implementación del "Programa TRIP de la OACI" por el Estado Paraguayo.	Se confirmará con los Instructores. Se coordinará la logística para el curso.
		2.Seminario de Alto Nivel para Autoridades - Ministros, Directores de entes y similares sobre la implementación del "Programa TRIP de la OACI" por el Estado Paraguayo	100%	50%		Se programó su realización para el mes de Noviembre/2023. Se está coordinando con el INAC para los detalles de la reunión, también con los instructores sobre el desarrollo del Seminario.
		3.Capacitación sobre Reglamento Sanitario Internacional RSI (2005)	100%	40%	Se espera la reunión del Comité Facilitación AISP, para Formar el equipo de trabajo.	Se realizó la reunión preparatoria con El MSPyBS,
		4.Capacitación sobre el Anexo 9 "FACILITACION DEL TRANSPORTE AEREO INTERNACIONAL"	100%	60%	Se re-programó para del 23 al 27 de octubre/2023,	Se establecieron los plazos, se está trabajando en los llenados de los documentos requeridos por el INAC.
		5.Seguimiento para la Implementación de Pasaportes Electrónicos por parte de la Policía Nacional.	100%	100%		
		6.Inspecciones de los procedimientos de Facilitación en el Aeropuertos Internacional Silvio Pettrossi	100%	75%		Se tiene realizado las inspecciones sobre cuyas recomendaciones estamos trabajando con los involucrados en el AISP
		7.Inspecciones de los procedimientos de Facilitación en el Aeropuerto Internacional de Pedro J. Caballero	100%	0%		Se tiene programado convocar en forma coordinada con los Administradores para desarrollar los aspectos necesarios para la administración de los Aeropuertos
		8.Inspecciones de los procedimientos de Facilitación en el Aeropuerto Internacional de Concepción	100%	0%		
		9.Inspecciones de los procedimientos de Facilitación en el Aeropuerto Internacional de Encarnación.	100%	100%	Se reprogramó la visita a Mcal. Estigarribia, para realizarla al AIE	A pedido de la Sra. Administradora del Aeropuerto Internacional de la ciudad de Capitán Miranda-Dpto. de Itapúa, se ha realizado la visita elevando el Informe correspondiente
		10.Seguimiento para aprobación final del Manual sobre Acceso al Transporte	100%	75%	Se espera la reunión del Comité FAL del AISP.	Se programó la realización de la Reunión del Comité FACILITACION del AISP para el mes de octubre. Se

		Aéreo de las Personas con Impedimentos.				propondrá aprobar el Borrador.
	Total de Actividades	10	100%	67%		
1.12 Fortalecer el Comité Nacional de Facilitación del Transporte Aéreo	Cumplimiento del programa de actividades del comité 100%	1.Reunión del Comité Nacional de FACILITACION - CONAFAL	100%	100%	Se realizará el Seminario de Alto Nivel con la participación	Se viene conversando con los responsables de las distintas instituciones miembros del Comité, Se tiene programado convocar para avanzar sobre los procedimientos implementados en el AISP, por los miembros del Comité,
		2.Reunión de los Comités FAL de Aeropuerto. AISP	100%	60%		Se tiene programado convocar para avanzar para el mes de octubre, sobre las mejorar de los procedimientos implementados en el AISP
		3.Reunión de los Comités FAL de Aeropuerto AIG	100%	30%		Se tiene programado convocar para avanzar sobre las mejorar de los procedimientos implementados en el AIG
		4.Reunión de los Comités FAL de Aeropuerto. AIE	100%	45%		Se tiene programado los puntos a tratar en coordinación con la Sra. Administradora en la visita de inspección a requerimiento realizar dentro del este trimestre. Sobre los aspectos necesarios para la administración del Aeropuerto.
		5.Coordinación de la Reunión de trabajo sobre implementación de pasaportes electrónicos con Autoridades Nacionales.	100%	100%		Inició el proceso de implementación.
		6.Coordinación de Reunión de trabajo sobre avances para la implementación del API y PNR - DNA, DNM, Embajada EEUU, JURCAIP, COA, DINAC.	100%	60%	En espera de información y decisión por parte de la DNA, para convocar a reuniones de trabajo o informativas	Se viene conversando con los involucrados y actualizando información que son requeridas. Realizar la reserva del Salón de Reuniones, enviar las invitaciones.
		7.Seguimiento del trámite de Promulgación del Decreto de Actualización del Programa Nacional de Facilitación.(En el Poder Ejecutivo)	100%	100%	Se recepcionó el borrador del decreto sin la firma del Poder Ejecutivo.	Se procederá a realizar las adecuaciones a los nuevos cambios de legislación del status de los miembros del Comité para re-iniciar el proceso de presentación de nuevo borrador
		Total de Actividades	7	100%	71%	
1.13. Mantener actualizado el reglamento DINAC R9 Facilitación	Nueva Edición o Revisión del Reglamento DINAC R9	1.Revisión y Actualización de la Reglamentación DINAC R9, con la Entrada en vigencia de la 16ª Edición del ANEXO 9 FACILITACION y del Decreto de Actualización del Programa Nacional de Facilitación.	100%	100%	Se recepcionó el borrador del decreto sin la firma del Poder Ejecutivo.	Se procederá a realizar las adecuaciones a los nuevos cambios de legislación del status de los miembros del Comité para re-iniciar el proceso de presentación de nuevo borrador
	Total de Actividades	1	100%	100%		

Total de estrategias: 3	100%	79%		
-------------------------	------	-----	--	--

1.2.5 Unidad de Transparencia y Anticorrupción

Estrategias	Metas	(3) Actividades	Monitoreo de Gestión Trimestral			
			Planificado	Realizado	Dificultades encontradas	Acciones Previstas p/ superarlas
1.15 - Fortalecer el control de posibles hechos de corrupción que ingresen al portal de sistemas de seguimiento de casos de la secretaría nacional de anticorrupción - SENAC	Implementar un sistema de monitoreo: 100% del componente de denuncias e investigación preliminar	Procesar o dar trámite administrativo a todas las denuncias o posibles hechos de corrupción ingresados a través del Portal de Sistema de Seguimiento de Casos de la SENAC	6	100%	Recursos físicos y financieros	Requerimiento Administrativo
	Total Actividades				Recursos físicos y financieros	Requerimiento Administrativo
Total de estrategias: 01 - UNO			6	100%		

Observación: Por el cual la UTA deriva la denuncia y verifica la subsunción de los hechos en los criterios de admisión, da inicio a la investigación preliminar, conforme al Protocolo de Denuncias de la SENAC

1.3 RECURSOS ASIGNADOS AL 30/09/2023

Entidad: 25 – 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC

Tipo de Presupuesto: 1 Presupuesto de Programa Central

Programa: 001 Programa Central

Actividad: 01 Administración General

Responsable: Presidente de la DINAC

	Grupo	Descripción	Monto asignado	Ejecutado	Nivel de Ejecución
PRESIDENCIA	100	Servicios Personales	52.449.448.655	35.217.850.591	67%
	200	Servicios no Personales	10.955.983.027	3.556.323.831	32%
	300	Bienes de consumo e insumo	2.979.823.844	1.230.946.987	41%
	500	Inversión Física	4.041.361.330	389.490.909	10%
	800	Transferencias	1.600.000.000	662.497.614	41%
	900	Otros gastos	3.400.000.000	717.733.285	21%
		Total		75.426.616.856	41.774.843.217

FUENTE: Departamento de Contabilidad

2 PROMOVER EL FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE VIGILANCIA DE LA AVIACIÓN CIVIL, ASÍ COMO LA MEJORA EN LA CONECTIVIDAD AÉREA Y LA PROTECCIÓN DEL AMBIENTE - DIRECCIÓN DE AERONÁUTICA

2.1 ACTIVIDADES REALIZADAS

- Informe de incidencias del CCA unificado, Torre de Control e Informe de Incursión de Pista.
- Evaluación de Movimiento de aeronaves por Aerovía Espacio Aéreo Superior.
- Auditoria interna a la GNNA y sus dptos., por parte de la Gerencia del Sistema de Gestión de Calidad.
- Actualizar el DINAC R16 - Reglamento de protección de medio ambiente, vol. 1. Ruidos de las Aeronaves.
- actualizar el DINAC R1601 - Reglamento de Instalación, almacenamiento y abastecimiento de los combustibles líquidos, derivados del petróleo.
- Actualizar el DINAC R16 - VOL.IV- Reglamento del CORSIA.

2.2 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI

ESTRATEGIAS	METAS	(3) ACTIVIDADES	MONITOREO DE GESTION TRIMESTRAL			ACCIONES PREVISTAS PARA SUPERARLAS
			PLANIFICADO	REALIZADO	COMENTARIOS / OBSERVACIONES	
2.1. Elaborar y Ejecutar el plan de vigilancia de seguridad operacional basado en objetivos	Elaborar y Ejecutar el plan de vigilancia en 100%	1.Elaborar el Plan y Programa anual de inspectoría de Aeródromos (AIGA) conforme a la lista de Inspectores Habilitados y una vez Autorizado vía Resolución por la Máxima Autoridad, se ejecuta el Plan.	100%	100%	Resolución DINAC N°670/2023 de fecha 17 de junio de 2023.	
		2.Elaborar el Programa Anual de Vigilancia del Aeropuerto Certificado, conforme a la lista de Inspectores Certificadores Habilitados y una vez Autorizado vía Resolución por la Máxima Autoridad, se ejecuta el Plan.	100%	100%	Resolución DINAC N°865/2023 de fecha 21 de junio de 2023.	
		3.Vigilancia a Explotadores Nacionales	100%	50%	Programadas 2 inspecciones conforme Resolución N° 92/2023 Estación Base.	Aguardando aprobación de las Ayudas de Trabajo.
		4. Vigilancia OMAs, OMAEs	100%	67%	Programadas 6 Inspecciones, conforme Resolución N° 92/2023 Estación Base, realizadas 4.	
	Total de Actividades	3 (Tres) Actividades				
2.2. Elevar el nivel de cumplimiento del programa de vigilancia de la seguridad operacional	Elevar nivel de cumplimiento en 15%	1. Entregar los informes de las inspecciones realizadas con hallazgos encontrados en los Aeródromos.	100%	27%	Informe entregado a SGAS, SGES, SGME.	
		2. Implementar el Portal AGA y SYSAGA en el procedimiento de habilitación de aeródromos y helipuertos de uso privado.	100%	50%	Por medio de la Resolución DINAC N°546/2023 de fecha 26 de abril de 2023, se aprobó el procedimiento de	En proceso de adecuación de la plataforma digital facilitada por la MBTAB y DECEA, del idioma brasilero al idioma castellano.

					uso del portal AGA y SYSAGA.	
		3. Vigilancia del Aeropuerto con Certificado Provisional – SGPJ.	100%	-		Vigilancia Remota para SGPJ.
		4. Vigilancia CESA.	100%	-	Planificado 2 inspecciones.	Reprogramado para el mes de octubre.
		5. Vigilancia COA.	100%	-	Planificado y cumplido parcialmente.	No se cuenta con la disponibilidad presupuestaria.
		6. Vigilancia AOCR.	100%	100%	Programado 5 Inspecciones IDISR.	Vigilancia cumplida.
		7. Vigilancia OMA, OMAEs.	100%	67%	Programadas 6 Inspecciones, conforme Resolución N° 92/2023 Estación Base, realizadas 4.	
	Total de Actividades	7 (Siete) Actividades				
2.3 Mejorar el Reglamento de sanciones e infracciones para los proveedores de servicio	Nueva Edición o revisión del Reglamento de sanciones e infracciones	1. Incluir y vincular los resultados de los controles de vigilancia establecidos en el programa nacional de control de calidad (PNCC), al reglamento de faltas y sanciones (Resolución N° 790/2013).	100%	90%		En proceso de Aprobación por la máxima autoridad el Reglamento de Faltas Aeronáuticas
	Total de Actividades	1 (Una) Actividad				
2.4. Fortalecer la coordinación con autoridades de seguridad nacional	Implementar mecanismos de compromiso mutuo con autoridades de seguridad nacional 100%	1. Diseñar y Aprobar el proceso y los procedimientos para el manejo de la información sensitiva de seguridad en el ámbito del CONASAC	100%	100%		OT SAVSEC 08 Distribución de información SENSITIVA - PO SAVSEC 01 Distribución de información SENSITIVA
		2. Aprobar a través del CONASAC la implementación del proceso mencionado	100%	100%		
		3. Implementar el proceso y los procedimientos para el manejo de la información sensitiva de seguridad entre las instituciones públicas involucradas	100%	100%		
	Total de Actividades	3 (Tres) Actividades				
2.5. Lograr la mejora continua en los procesos certificados en el sistema de gestión de la calidad ISO 9001:2015	Auditoría de seguimiento - re certificación ISO 9001:2015	1. Actualizar y Mantener el Sistema de Gestión de Calidad de la Gerencia de Norma de Navegación Aérea	30%	15%	Realización de auditoría externa.	
		2. Implementar, Certificar y Mantener el Sistema de Gestión de calidad de la Sub Dirección de Seguridad de la Aviación Civil.	100%	100%	Informe de Certificación de Gestión emitido por SGS N° PY 20/000359 de fecha 19 de abril de 2023.	
		3. Implementar, Certificar y Mantener el Sistema de Gestión de Calidad de la Gerencia Administrativa.	15%	0%		

		4. Implementar, Certificar y Mantener el Sistema de Gestión de Calidad de la Gerencia de Licencias al Personal Aeronáutico.	40%	40%		
		5. Implementar, certificar y mantener el Sistema de Gestión de Calidad de la Gerencia de Aeronavegabilidad.	N/A	0%		
		6. Implementar, certificar y mantener el Sistema de Gestión de Calidad de la Gerencia de Normas y Aeródromos y Ayudas Terrestres “Elaboración de normas y reglamentos relacionados a la seguridad operacional de los aeródromos y a la protección del medio ambiente”	100	100%	Informe de Certificación de Gestión emitido por el SGS en fecha 19 de abril de 2023.	
		7. Implementar, certificar el sistema de gestión de calidad de la Subdirección de Transporte Aéreo.	N/A	0%		
	Total de Actividades	7 (Siete) Actividades				
2.6. Actualizar, Aprobar e implementar el Plan Nacional de la Navegación Aérea	Actualizar y Aprobar el Plan Nacional de Navegación Aérea 100% e Implementar el mismo en un 100%	1. Documentación enviada a las direcciones de servicios afectados al Plan.	80%	40%	En proceso	
		2. Actualización de plan realizada conforme a informaciones recibidas de las diferentes direcciones.				
		3. El Plan Nacional de Navegación Área fue implementado en el año 2.005.	N/A			
		4. Actualizar los datos de Aeródromos en el Plan Nacional de Navegación Aérea.	15%	70%		Datos actualizados (SAVSEC).
	Total de Actividades	4 (Cuatro) Actividades				
2.7. Fortalecer el cumplimiento del programa de vigilancia de la seguridad de la Aviación	Cumplir los programas de vigilancia de la seguridad de la aviación en un 100%	1. Elaborar el programa anual de control de calidad AVSEC	100%	100%	Resolución DINAC Nº 85/2023.	
		2. Ampliar y mantener la cobertura de vigilancia de la seguridad de la aviación, a todas la entidades con responsabilidad en la seguridad de la aviación civil conforme a lo establecido en el PNCC	100%	82%	52 actividades planeadas en el año, de las cuales realizaron 43 actividades previstas en el 3er. Trimestre (100% de cumplimiento)	
		3. Ampliar, capacitar y entrenar a los inspectores nacionales AVSEC	100%	100%		
	Total de Actividades	3 (Tres) Actividades				
2.8. Implementar un sistema de Gestión Ambiental en la Aviación Civil	Sistema de Gestión Ambiental implementado 100%	1. Elaborar la Guía Técnica para la implementación de un sistema de Gestión Ambiental (SGA) para los aeropuertos internacionales	100%	0%		Vigilancia sobre la normativa de Medio Ambiente para realizarse en el mes de noviembre.
		2. Establecer el alcance y la política ambiental de los aeropuertos internacionales	100%	0%		Vigilancia sobre la normativa de Medio Ambiente para realizarse en el mes de noviembre.

		3. Planificación del sistema de gestión ambiental identificando los impactos de las actividades aeroportuarias	100%	0%		Vigilancia sobre la normativa de Medio Ambiente para realizarse en el mes de noviembre.
		4. Implementación y Operación, se debe confeccionar normas y/o procedimientos sobre: agua potable, gestión de residuos sólidos, gestión de residuos peligrosos, manejo de residuos bioinfecciosos, manejo del área verde, uso de suelo, almacenamiento de combustible y sustancias químicas, informe ambientales para proyectos de obras, manejo de efluentes cloacales, drenajes pluviales, monitoreo de emisiones de co2, y de ruido de las aeronaves, acciones de mitigación ambiental de obras, requerimientos para empresas contratadas para los aeropuertos.	100%	0%		Vigilancia sobre la normativa de Medio Ambiente para realizarse en el mes de noviembre.
		5. Verificación y acciones correctivas por medio de las auditorías ambientales programadas remitidas al área normativa de medio Ambiente	100%	0%		Vigilancia sobre la normativa de Medio Ambiente para realizarse en el mes de noviembre.
		6. Capacitación al 100% del personal de la Institución	100%	0%		Vigilancia sobre la normativa de Medio Ambiente para realizarse en el mes de noviembre.
		7. Registro de los resultados de la auditoría ambiental remitidas al área normativa de medio ambiente	100%	0%		Vigilancia sobre la normativa de Medio Ambiente para realizarse en el mes de noviembre.
	Total de Actividades	7 (Siete) Actividades				
2.9. Desarrollar mecanismos de coordinación con otros organismos competentes y actores involucrados para mitigar el impacto ambiental de las actividades de la aviación civil	Convenios Realizados 30%	1. Acuerdo bilateral con los municipios colindantes a los aeropuertos internacionales y la DINAC.	100%	0%		Pendiente a las directivas de la SDNA.
		2. Coordinación entre las compañías aéreas y sus planes de vigilancia de emisiones de co2 o la utilización de la herramienta CERT.	100%	100%	Resolución N°94/2021 (según normativas vigentes) las compañías aéreas afectadas son LATAM AIRLINES y PARANAIR.	Pendiente de actualización el Plan de Vigilancia y Emisiones de LATAM AIRLINES (MEMO GNAGA N°75/2023).
		3. Intercambio de información entre las compañías aéreas afectadas al sistema del plan de compensación y reducción del carbono de la aviación internacional.	100%	100%	Resolución N°361/2020 de fecha 02/08/2020, Apéndice 1 – Procedimientos Administrativos.	

		4. Acuerdo entre la DINAC y el Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADES) para fortalecer la estrategia nacional de combate al tráfico ilegal de fauna silvestre en los aeropuertos del país.	100%	50%		Realización de reuniones para el establecimiento del marco del acuerdo según la Estrategia Nacional sobre el combate ilegal de la fauna silvestre del Paraguay.
		5. Procedimiento de intercambio de datos entre el sector operativo de medio ambiente y el sector normativo de medio ambiente en la DINAC y el MADES.	100%	0%		Pendiente de reuniones para la elaboración del marco de procedimientos de intercambio de datos.
	Total de Actividades	5 (Cinco) Actividades				
2.10. Actualizar permanentemente los reglamentos de acuerdo con normativas de protección del medio ambiente en la aviación	Convenios Realizados 30%	1. Actualizar el DINAC R-16 Reglamento de Protección de Medio Ambiente Vol. 1 - Ruidos de las Aeronaves.	100%	0%	Pendiente de actualización desde el Periodo 20212 del Dpto. de Normas de Aeródromos y Medio Ambiente.	Dotar de personal para el área. Pedido realizado en el Memo GNAGA N°135/2022.
		2. Actualizar el DINAC R-1601 - Reglamento de instalación, almacenamiento y abastecimiento de los combustibles líquidos, derivados del petróleo.	100%	0%	Pendiente de actualización desde el Periodo 20212 del Dpto. de Normas de Aeródromos y Medio Ambiente.	Dotar de personal para el área. Pedido realizado en el Memo GNAGA N°135/2022.
		3. Actualizar el DINAC R-1602 - Reglamento para control del peligro aviario y reducción de fauna silvestre.	100%	0%	Pendiente de actualización desde el Periodo 20212 del Dpto. de Normas de Aeródromos y Medio Ambiente.	Dotar de personal para el área. Pedido realizado en el Memo GNAGA N°135/2022.
		4. Actualizar el Manual de Procedimiento de manejo de fauna en un aeródromo.	100%	0%	Pendiente de actualización desde el Periodo 20212 del Dpto. de Normas de Aeródromos y Medio Ambiente.	Dotar de personal para el área. Pedido realizado en el Memo GNAGA N°135/2022.
		5. Actualizar el DINAC R-16 - Reglamento del CORSIA.	100%	0%	Pendiente de actualización desde el Periodo 20212 del Dpto. de Normas de Aeródromos y Medio Ambiente.	Dotar de personal para el área. Pedido realizado en el Memo GNAGA N°135/2022.
	Total de Actividades	5 (Cinco) Actividades				
2.11. Elaborar y actualizar los reglamentos del medio ambiente y establecer e implementar planes de vigilancia del medio ambiente	Desarrollar procedimientos y planes de vigilancia del medio ambiente 20%	1. Elaborar y actualizar el DINAC R-16 Vol. 3 - Emisiones de CO2 de los aviones y el Vol. 2 - Emisiones de los motores de las aeronaves.	100%	50%	DINAC R.16 VOL.3 – Actualizado según Resolución N°243/2020 de fecha 04/08/2020. DINAC R.16 VOL.2 – Pendiente de Actualización del Periodo 2021 – Dpto. de Normas de	Dotar de personal para el área. Periodo realizado en el Memo GNAGA N°135/2022.

					Aeródromos y Medio Ambiente.	
		2. Elaborar un procedimiento para mantener actualizado los planes de vigilancia de las emisiones de CO ₂ , según el DINAC R16 - IV (CORSA).	100%	100%	Resolución N° 361/2020 de fecha 02/08/2020, Apéndice 1 – Procedimientos Administrativos.	
		3. Elaborar un procedimiento interno de intercambio de información entre las áreas operativas de medio ambiente con las áreas normativas.	100%	0%		Dotar de personal para el área. Periodo realizado en el Memo GNAGA N°135/2022.
		4. Establecer un procedimientos de registro de los informes de las emisiones de CO ₂ , aprobados por la DINAC y remitido al CCR-OACI.	100%	100%	Resolución N° 361/2020 de fecha 02/08/2020, Apéndice 1 – Procedimientos Administrativos.	Dotar de personal para el área. Pedido realizado en el Memo GNAGA N°135/2022.
	Total de Actividades	4 (Cuatro) Actividades				
2.12. Impulsar y mantener la política aerocomercial de cielos abiertos gradualmente con todos los estados miembros de la OACI	Gestionar y actualizar instrumentos bilaterales y multilaterales liberalizados e incentivos económicos a los explotadores aéreos	1. Asesorar y recomendar la adopción de las políticas aerocomerciales en consonancia con los acuerdos internacionales y las razones de interés nacional. El análisis sobre los factores políticos, económicos, y sociales que intervienen en la explotación del transporte aéreo comercial y la conducción de políticas de incentivos para atraer explotadores aéreos y conservar a los existentes para la explotación de nuevas rutas y el incremento de frecuencias.	100%	75%		Sub Dirección de Transporte Aéreo (STA) Gerencia de Estudios Económicos (GEE), Gerencia de Regulación de los Servicios Aerocomerciales (GRSA)B
		2. Participar en las negociaciones y elaboración de los Acuerdos y Convenios de Transporte Aéreo conforme los factores políticos y sociales que intervienen en la explotación del transporte aéreo comercial y la aplicación de las libertades del aire en los instrumentos pertinentes.	100%	75%		
		3. Estudiar, negociar y concluir los Proyectos, Convenios o Acuerdos bilaterales y multilaterales para el establecimiento de servicios de transporte aéreo internacional y velar por el cumplimiento de los suscriptos por el Estado.	100%	75%		

		4. Evaluar y recomendar la aprobación, rechazo o derogación del otorgamiento de las concesiones y permisos de operación de los servicios regulares y no regulares de transporte aéreo nacional e internacional de pasajeros, cargas y correos tanto para las empresas aéreas nacionales y extranjeras conforme a las distintas modalidades de operación comercial atento al marco regulatorio pertinente.	100%	75%		
	Total de Actividades	4 (Cuatro) Actividades				
2.13. Fortalecer programas de incentivo a la conectividad aérea del país	Revisar costos operativos aeronáuticos comerciales; para atraer nuevos explotadores aéreos y retener a los existentes.	1. Estudios comparativos de costos operativos fijos de explotadores aéreos	100%	75%		Sub Dirección de Transporte Aéreo (STA) Gerencia de Estudios Económicos (GEE), Gerencia de Regulación de los Servicios Aerocomerciales (GRSA)
		2. Revisión periódica del Programa de incentivos a la conectividad aérea del país	100%	75%		
		3. Informes estadísticos actualizados relativos a actividad aerocomercial y demás datos para el apoyo a los estudios económicos del transporte aéreo, informes estadísticos de aeronaves pasajeros y cargas.	100%	75%		
		4. Reportes económicos financieros de los titulares con certificados habilitantes vigentes de CESA, COA, OMA, Y CIAC /CEAC	100%	75%		
		5. Participar en reuniones solicitadas por posibles nuevos explotadores o interesados en iniciar procesos de certificación dictámenes sobre capacidad económica financiera según el proceso de certificación FASE 1, auditorias de renovación de los certificados vencidos o a vencer de los titulares de CESA, COA, OMA y CIAC/CEAC	100%	75%		
Total de Actividades	5 (Cinco) Actividades					

2.3 RECURSOS ASIGNADOS AL 30/09/2023

Entidad: 25 – 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC

Tipo de Presupuesto: 1 Presupuesto de Programa Central

Programa: 001 Programa Central

Actividad: 02 Servicios Aeronáuticos

Responsable: Director de Aeronáutica

	Grupo	Descripción	Monto asignado	Ejecutado	Nivel de Ejecución
AERONAUTICA	100	Servicios Personales	20.750.457.674	13.895.766.439	67%
	200	Servicios no Personales	4.739.150.417	1.524.207.973	32%
	300	Bienes de consumo e insumo	723.403.842	295.857.327	41%
	500	Inversión Física	907.338.000	88.473.019	10%

800	Transferencias	2.192.201.000	886.423.817	40%
900	Otros gastos	0	0	0%
	Total	29.312.550.933	16.690.728.575	57%

FUENTE: Departamento de Contabilidad

3 MEJORAR LA GESTIÓN Y LA INFRAESTRUCTURA AEROPORTUARIA Y DE NAVEGACIÓN AÉREA - DIRECCIÓN DE AEROPUERTOS

3.1 ACTIVIDADES REALIZADAS

- Capacitación a explotadores de aeronaves e instituciones del Estado en el AISP, para la Detección y Prevención de la "Trata de Personas".
- Capacitación sobre REGLAMENTO Sanitario Internacional RSI (2005).
- Capacitación sobre el Anexo 9 "Facilitación del Transporte Aéreo Internacional".
- Seguimiento para la implementación de Pasaportes Electrónicos por parte de la PN.
- Inspecciones de los procedimientos de Facilitación en los Aeropuertos Internacionales Silvio Pettirossi.
- Seguimiento para aprobación final del Manual sobre Acceso al Transporte Aéreo de las Personas con Impedimentos.
- Revisión y Actualización de la Reglamentación DINAC R9, con la entrada en vigencia de la 16° Edición del Anexo 9 FACILITACIÓN y del Decreto de Actualización del Programa.
- Seguimiento del Trámite de Promulgación del Decreto de Actualización del Programa Nacional de Facilitación (en el Poder Ejecutivo).
- Monitoreo de los procedimientos establecidos en los locales de ventas de alimentos.
- Monitoreo de los procedimientos establecidos para la calidad de agua potable.
- Monitoreo de los procedimientos de control de fauna.
- Mantenimiento preventivo y correctivo de Equipos y Maquinarias de las áreas operativas del AISP y AIG.
- Adquisición de Equipos de Rayos X para el espigón Norte del AISP.
- Adecuación de sistemas de iluminación de Plataforma del AISP.
- Adecuación de Desembarque - área restringida del AISP.
- Construcción Habitacional para el AIG.
- Adquisición de vehículos y ambulancia para el área Operativa del AISP.

- Adecuación del Sistema de CCTV del AISP.
- Gestionar y coordinar la contratación de la empresa para la certificación ISO 9001:2015 incluyendo auditorías de seguimiento, auditorías internas y plan de capacitación para funcionarios.

3.2 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI

Estrategias	Metas	(3) Actividades	Monitoreo de Gestión Trimestral			
			Planificado	Realizado	Dificultades encontradas	Acciones Previstas p/ superarlas
3.1. Ejecutar provisión de infraestructura y Equipamiento de los Aeropuertos a cargo de la DINAC acorde a las prioridades del área de Seguridad	Sistema de Vigilancia Perimetral y Edilicia funcionando 100%	1. Aprobación de PBC	0%	0%	FUE DEVUELTA LA REPROGRAMACIÓN POR EMPRESAS PÚBLICAS PARA REPLANTEAR EN EL NUEVO GOBIERNO.	SERÁ PREVISTO EN EL PRESUPUESTO 2024.
		2. Apertura de Ofertas	0%	0%		
		3. Adjudicación	0%	0%		
		4. Ejecución Contractual	0%	0%		
	Total de Actividades	4				
3.2. Implementar mecanismos tecnológicos que fortalezcan la gestión administrativa y el manejo de la información.	Sistema de Información S.I.G.A implementado 100%	1. Adquisición de códigos de acceso por cambios de responsables	100%	100%	NINGUNA	
		2. Adecuar a requerimientos de conexión con áreas relacionadas	100%	100%	NINGUNA	
		3. Modificación de los módulos de información semanal	100%	100%	NINGUNA	
		4. Socialización de actualizaciones	100%	100%	NINGUNA	
		5. Activación del módulo de uso de combustible	100%	100%	NINGUNA	
		6. Trabajo de interconexión de sistemas con base de datos	100%	100%	NINGUNA	
		7. Visitas técnicas de revisión y capacitación	100%	100%	NINGUNA	
	Total de Actividades	7				
Sistema de tablero de control implementado 100%	1. Reunión y coordinación entre las áreas afectadas para la elaboración de un tablero de control de los llamados de la DINAC	20%	20%	NINGUNA		
Total de Actividades	1					

3.3. Implementar sistema de gestión ambiental.	Plan de Manejo Integral de Alimentos y Agua del AISP implementado 100 %	1. Nueva edición o actualización del plan de manejo	0%	0%	NINGUNA	
		2. Monitoreos de los procedimientos establecidos en los locales de ventas de alimentos	35%	35%	NINGUNA	
		3. Monitoreos de los procedimientos establecidos para la calidad de agua potable	40%	40%	NINGUNA	
	Total de Actividades	3				
	Plan de Manejo Integral de Residuos implementado 100%	1. Nueva edición o actualización del plan de manejo	0%	0%	NINGUNA	
		2. Monitoreos de los procedimientos establecidos en la gestión residuos bioinfecciosos	30%	30%	NINGUNA	
	Total de Actividades	2				
	Plan de Control de Vectores implementado 100 %	1. Nueva edición o actualización del plan de manejo	0%	0%	NINGUNA	
		2. Monitoreos de los procedimientos establecidos para el control de los microorganismos considerados como vectores de enfermedades	35%	35%	NINGUNA	
	Total de Actividades	2				
	Plan de Manejo y Control de Fauna implementado 90 %	1. Monitoreos de los procedimientos de control de fauna	30%	30%	NINGUNA	
		2. Adquisición de elementos de Seguridad	0%	0%	NINGUNA	
		3. Gestión para la adquisición de mejores herramientas y movilidad	0%	0%	NINGUNA	
Total de Actividades	3					
Plan de Acción del Estado Paraguayo para la Reducción de las Emisiones de Co2 implementado 80 %	1. Nueva edición o actualización del plan de acción del Estado Paraguayo para la Reducción de las emisiones de Co2	20%	20%	NINGUNA		
Total de Actividades	1					
3.4. Garantizar la regularidad de los servicios, mediante un plan de mantenimiento y/o renovación de la infraestructura, equipos y sistemas.	Ejecución del Plan de Mantenimiento y renovación	1. Mantenimiento preventivo y correctivo de Equipos y Maquinarias de las áreas operativas del AISP y AIG	20%	20%	EN PROCESO DE FIRMA DE CONTRATOS.	
		2 Adquisición de Equipos de Rayos X para el espigón Norte del AISP	0%	0%	FUE DEVUELTA LA REPROGRAMACIÓN POR EMPRESAS PÚBLICAS PARA REPLANTEAR EN EL NUEVO GOBIERNO.	SERÁ PREVISTO EN EL PRESUPUESTO 2024.
		3. Adecuación de sistemas de iluminación de Plataforma del AISP	0%	0%	FUE DEVUELTA LA REPROGRAMACIÓN POR EMPRESAS PÚBLICAS PARA REPLANTEAR EN EL NUEVO GOBIERNO.	SERÁ PREVISTO EN EL PRESUPUESTO 2024.

		4. Adecuación de Desembarque - área restringida del AISP	100%	100%	NINGUNA	
		5. Construcción de Salón Gastronómico para el AISP	0%	0%	LLAMADO SUSPENDIDO.	
		6. Construcción Habitacional para el AIG	0%	0%	LLAMADO SUSPENDIDO.	
		7. Adecuación del vallado perimetral del AIG	10%	10%	EN PROCESO DE LICITACION.	
		8. Adquisición de vehículos y ambulancia para el área Operativa del AISP	0%	0%	SUPENDIDO POR FALTA DE AUTORIZACIÓN EEN.	
		9. Adecuación de luces de pistas para el Aeródromo de Carmelo Peralta	0%	0%	PENDIENTE DE NUEVAS DIRECTRICES.	
		10. Adecuación del Sistema de CCTV del AISP	0%	0%	FUE DEVUELTA LA REPROGRAMACIÓN POR EMPRESAS PÚBLICAS PARA REPLANTEAR EN EL NUEVO GOBIERNO.	SERÁ PREVISTO EN EL PRESUPUESTO 2024.
		11. Adquisición de Downconverter de banda C para frecuencia Satelital	20%	20%	EN PROCESO DE LICITACION.	
	Total de Actividades	11				
3.5. Lograr la mejora continua en los procesos certificados en el Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001:2015.	Mantener la certificación ISO 9001:2015 sobre procedimientos vinculados al servicio de información aeronáutica	1. Gestionar y coordinar la contratación de la empresa para la certificación ISO 9001:2015 incluyendo auditorías de seguimiento, auditorías internas y plan de capacitación para funcionarios	100%	100%	NINGUNA	
	Total de Actividades	1				
	Implementar un Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015 en los Aeropuertos y Aeródromos (SGAS, AGES, SGEN, SGPJ, SGGR, SGME, SGSP, SGCO, SGCZ, SGPI, SGOV)	1. Gestionar la actualización de Documentación del Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001: 2015 vinculado a los procesos operativos del AISP.	20%	20%	NINGUNA	
		2. Gestionar la implementación del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015 en el AIG	0%	0%	NINGUNA	
		3. Gestionar la implementación del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015 en los Aeropuertos y Aeródromos del Interior	0%	0%	NINGUNA	
Total de Actividades	3					
Realizar encuestas de satisfacción al usuario en los Aeropuertos AISP y AIG	1. Gestionar encuestas de satisfacción al usuario en los Aeropuertos AISP y AIG	0%	0%	NINGUNA		
Total de Actividades	1					

3.3 RECURSOS ASIGNADOS AL 30/09/2023

Entidad: 25 – 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC

Tipo de Presupuesto: 1 Presupuesto de Programa Central

Programa: 001 Programa Central

Actividad: 03 Servicios Aeroportuarios

Responsable: Director de Aeropuertos

	Grupo	Descripción	Monto asignado	Ejecutado	Nivel de Ejecución
AEROPUERTOS	100	Servicios Personales	76.649.219.116	51.893.452.671	68%
	200	Servicios no Personales	56.478.179.278	21.069.181.601	37%
	300	Bienes de consumo e insumo	7.455.614.058	2.282.619.699	31%
	500	Inversión Física	52.241.080.432	10.295.441.329	20%
	800	Transferencias	3.828.999.800	2.149.684.827	56%
	900	Otros gastos	0	0	0%
		Total		196.653.092.684	87.690.380.127

4 GARANTIZAR Y OPTIMIZAR LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS METEOROLÓGICOS, CLIMÁTICOS E HIDROLÓGICOS - DIRECCIÓN DE METEOROLOGÍA E HIDROLOGIA

4.1 ACTIVIDADES REALIZADAS

- Estudio y análisis de nuevas tecnologías.
- Adquisición de instrumental meteorológico de uso aeronáutico para el AISP – AWOS.
- Adquisición de nuevo sistema para la elaboración de pronósticos meteorológicos y alertas meteorológicas.
- Control de cumplimiento de los indicadores de los objetivos de calidad y actualización de documentaciones.
- Cumplimiento de las oportunidades de mejora levantadas en las auditorias.
- Implementar como país miembro en el protocolo WYGOS dentro del plan regional AR3.
- Fortalecimiento de sectores internos de la DMH, con recursos humanos y tecnológicos, implementando: a) mejoras en el sistema de gestión de datos y productos b) Modelación numérica aplicada a la investigación del clima, agricultura, seguridad alimenticia, salud pública, transporte, energía, agua y otros.

4.2 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI

Estrategias	Metas	(3) Actividades	MONITOREO DE GESTION TRIMESTRAL		
			PLANIFICADO	REALIZADO	COMENTARIOS / OBSERVACIONES
4.1 Elaborar y ejecutar planes de mantenimiento y/o renovación de equipos y sistemas meteorológicos e hidrológicos	Ejecución del Plan de Mantenimiento en un 80%	1. Estudio y análisis de nuevas tecnologías	100%	80%	
		2. Relevamiento de los equipamientos	100%	100%	
		3. Registro de equipamiento necesario	100%	100%	
		4. Solicitar presupuesto de referencia de equipamientos	100%	100%	

		5. Elaborar el PAC	100%	100%	
		6. Presentación del Cronograma de Trabajo	100%	100%	
		7. Adquisición de una Estación Meteorológica Aeronáutica para AISP.	100%	50%	Llamado a LPN para la Adquisición en el segundo semestre del 2023. LPN N°425544.
		8. Adquisición de un Sistema Integrado de Pronósticos Meteorológicos y Avisos.	100%	50%	Llamado a LPN para la Adquisición en el segundo semestre del 2023. LPN N°425483.
	Total Actividades	8			
4.2 Lograr la mejora continua en los procesos certificados en el Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015	Aprobar la Auditoria de Seguimiento y de Recertificación ISO 9001:2015	1. Cumplimiento de las oportunidades de mejora levantadas en las auditorias.	100%	45%	
		2. Coordinar el cumplimiento de los requisitos exigidos por la norma del SGC para mantener las certificaciones.	100%	45%	Falta pago para la obtención de certificación.
	Total Actividades	2			
4.3 Fomentar el relacionamiento con otras Instituciones Nacionales, Regionales e Internacionales	Suscribir al menos 3 convenios interinstitucionales a nivel local, nacional e internacional	1. Acercamiento a las instituciones usuarias	100%	80%	
		2. Participar y/o colaborar en los eventos de interés común	100%	80%	
		3. Sensibilizar sobre la colaboración en específico para con la misión de la DMH	100%	80%	
		4. Promover de la utilidad la ampliación de la red operativa de vigilancia	100%	100%	
		5. Implementar como país miembro en el protocolo WYGOS dentro del plan regional AR3	100%	100%	
		6. Reuniones de trabajo con el MADES, plan tecnológico	100%	80%	
	Total Actividades	6			
4.4 Promover el intercambio de datos e información hidrometeorológica de manera estandarizada	Realizar al menos 1 taller anual de intercambio de conocimiento e información propuestos	Definición de fecha, lugar y logística para el evento. Visita al Instituto Nacional de Aeronáutica Civil (INAC). Reunión con el Gerente Académico del INAC para comprometer recursos. Elaboración de la proforma de Invitación a las Instituciones que participan del Taller Elaboración de Presupuesto	100%	80%	
	Total Actividades	1			
4.5 Impulsar la investigación científica	Colaborar con datos y capacidades para la comunidad científica en un 100%	1. Mejoras en cantidad y calidad de datos	100%	100%	
		2. Promoción de las nuevas tecnología de la obtención de datos	100%	80%	
		3. Apoyo y participación en eventos interinstitucional -- Comisión Mixta Paraguay Argentina del Rio Paraná - COMIP - Sistema de alerta temprana para la cuenca del Plata; SSTD-CdP, PROHMSAT-PLATA. - Foro Hidroclimático Nacional - Perspectivas Trimestre Setiembre-Octubre-Noviembre 2023 - curso DPH: "Intercambio de Datos Interoperables en materia de Hidrología", organizado por la Organización Mundial de Meteorológica (OMM). 17 de setiembre al 27 de octubre del corriente.	100%	80%	
		4. Comunicación de las nuevas implementaciones tecnológicas	100%	50%	
	Total Actividades	4			
4.6 Establecer un Marco Nacional de los Servicios Climáticos	Operativizar los Servicios Climáticos a diciembre 2023	1. Fortalecer sectores internos de la DMH, con recursos humanos y tecnológicos, implementando: a) mejoras en el sistema de gestión de datos y productos b) Modelación numérica aplicada a la investigación del clima, agricultura, seguridad alimenticia, salud pública, transporte, energía, agua y otros.	100%	60%	

		2. Organizar el taller nacional con partes interesadas y evaluar una base de referencia de las capacidades de los servicios climáticos	100%	50%	
		3. Elaborar un plan nacional para la creación e implementación del Marco Nacional de los Servicios Climáticos.	100%	50%	
		4. Establecer la estructura de gobernanza institucional del Marco Nacional de los Servicios Climáticos	100%	50%	
		5. Respalda el Marco Nacional de los Servicios Climáticos con un plan de acción y costos con plazos definidos para su ejecución.	**	**	
		6. 6. Ejecutar y evaluar el plan del Marco Nacional de los Servicios Climáticos. - Monitoreo Hidrológico diario (uno/día) - Monitoreo Hidrológico mensual (uno/mes) - Monitoreo Hidrológico trimestral - Pronóstico Hidrológico mensual (uno/mes) - Pronóstico Hidrológico Trimestral	100	100	
	Total Actividades	6			
Total de estrategias:	6				

4.3 RECURSOS ASIGNADOS AL 30/09/2023

Entidad: 25 – 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC

Tipo de Presupuesto: 1 Presupuesto de Programa Central

Programa: 001 Programa Central

Actividad: 04 Servicios Meteorológicos

Responsable: Director de Meteorología e Hidrología

	Grupo	Descripción	Monto asignado	Ejecutado	Nivel de Ejecución
METEOROLOGÍA	100	Servicios Personales	12.289.609.463	7.741.655.613	63%
	200	Servicios no Personales	9.133.442.708	1.593.562.659	17%
	300	Bienes de consumo e insumo	1.921.622.143	886.495.409	46%
	500	Inversión Física	16.835.494.650	42.392.728	0%
	800	Transferencias	351.800.000	12.415.218	4%
	900	Otros gastos	22.200.000	14.513.000	65%
		Total		40.554.168.964	10.291.034.627

FUENTE: Departamento de Contabilidad

5 PROMOVER LA FORMACIÓN DE TÉCNICOS AERONÁUTICOS ACORDE A LA DEMANDA DE LA INDUSTRIA - INSTITUTO NACIONAL DE AVIACIÓN CIVIL

5.1 ACTIVIDADES REALIZADAS

- Diseño de CMDN "Completamiento de Plan de Vuelo Formato OACI".
- Curso - Control de Tránsito Aéreo-Aeródromo.
- Curso - Piloto Privado Avión (PPA).

- Se ha implementado exitosamente el Campus Virtual del INAC para el desarrollo de las actividades académicas en la Metodología a Distancia.

AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI

Estrategias	Metas	(3) Actividades	Monitoreo de Gestión Trimestral			Área Responsable
			Planificado	Realizado	Comentarios / Observaciones	
5.1 Elaborar y ejecutar programas de instrucción bajo estándares internacionales y de acuerdo a los cambios tecnológicos y de la industria.	Elaboración de programas de instrucción 100%	1. Gestiones ante el MEC	100%	100%	-	Dpto. CGETP
		2. Diseño de CMDN "Completamiento de Plan de Vuelo Formato OACI"	100%	100%	-	UDC INAC
	Total de Actividades	2				
		1. Curso Técnico Superior en Mantenimiento de Aeronaves (TSMa), cohorte 2022-2024	100%	En proceso	-	Dpto. CGETP
		2. Técnico Superior en Seguridad de la Aviación Civil (TSAVSEC), cohorte 2022-2024	100%	En proceso	-	Dpto. CGETP
		3. Técnico Superior en Seguridad de la Aviación Civil (TSAVSEC) - Virtual, cohorte 2023-2024	100%	En proceso	-	Dpto. CGETP
		4. Piloto Privado Avión - PPA	100%	100%	-	Dpto. OIV
		5. Inglés	100%	100%	-	Dpto. CGI
		6. Servicios de Información Aeronáutica.	100%	En proceso	-	Dpto. CGI
		7. Técnico en Operaciones Aeroportuarias.	100%	100%	-	Dpto. CGI
	8. Meteorología para todos	100%	100%	-	Dpto. CGI	
	9. Mantenimiento Básico de Estaciones Aeronáuticas.	100%	100%	-	Dpto. CGI	

		10.Técnico Electricista Domiciliario.	100%	En proceso	-	Dpto. CGI
		11.Inspectores Nacionales AVSEC.	100%	En proceso	-	Dpto. CGI
		12.Seguridad Aeroportuaria para Operadores de Asistencia en Tierra – Grupo 1.	100%	100%	-	Dpto. CGI
		13.Seguridad Aeroportuaria para Operadores de Asistencia en Tierra – Grupo 2.	100%	100%	-	Dpto. CGI
		14.Seguridad Aeroportuaria para Operadores de Asistencia en Tierra – Grupo 3.	100%	100%	-	Dpto. CGI
		15.Salvamento Extinción de Incendios (Básico).	100%	100%	-	Dpto. CGI
		16.Formación Periódica en Salvamento y Extinción de Incendios.	100%	100%	-	Dpto. CGI
		17.Salvamento y Extinción de Incendios.	100%	100%	-	Dpto. CGI
		18. Formación AVSEC – Grupo 1.	100%	En proceso	-	Dpto. CGI
		19.Señalero – Grupo 2.	100%	En proceso	-	Dpto. CGI
		20. Sistema de Gestión de la Seguridad Operacional (SMS)-(FAP).	100%	En proceso	-	Dpto. CGI
		21.Seguridad Aeroportuaria para Operadores de Asistencia en Tierra – AIG.	100%	100%	-	Dpto. CGI
		22.Formación de Coordinadores de Cursos – AIG	100%	En proceso	-	Dpto. CGI
		23.Actualización de Control y Aproximación - AIG.	100%	100%	-	Dpto. CGI
		24.Sistema de Gestión de la Seguridad Operacional para Operadores de Asistencia en Tierra (SMS) – SGCO.	100%	100%	-	Dpto. CGI
		25.Señalero – SGCO.	100%	100%	-	Dpto. CGI
		26.Seguridad Aeroportuaria para Operadores de Asistencia en Tierra – SGCO.	100%	100%	-	Dpto. CGI

	27. Factores Humanos en la Aviación – SGCO.	100%	En proceso	-	Dpto. CGI
	28. Completamiento del Plan de Vuelo – SGEN.	100%	100%	-	Dpto. CGI
	29. Señalero – SGPJ.	100%	100%	-	Dpto. CGI
	30. Seguridad Aeroportuaria para Operadores de Asistencia en Tierra – SGPJ.	100%	100%	-	Dpto. CGI
	31. Formación Periódica para Señalero – Grupo 1.	100%	100%	-	Dpto. CGI
	32. Formación Periódica para Señalero – Grupo 2.	100%	100%	-	Dpto. CGI
	33. Formación Periódica para Señalero – Grupo 3.	100%	100%	-	Dpto. CGI
	34. Supervisor.	100%	100%	-	Dpto. CGI
	35. Identificación de Pasajeros Sospechosos.	100%	100%	-	Dpto. CGI
	36. Operaciones en Rampa (COR) Grupo 1.	100%	100%	-	Dpto. CGI
	37. Operaciones en Rampa (COR) Grupo 2.	100%	100%	-	Dpto. CGI
	38. Actualización en Predicción Meteorológica Apoyada en Modelos Numéricos del Tiempo.	100%	100%	-	Dpto. CGI
	39. Sistema de Gestión de Seguridad Operacional para Operadores de Asistencia en Tierra (SMS) – AIG.	100%	100%	-	Dpto. CGI
	40. Formación Periódica Sistema de Gestión de la Seguridad Operacional (SMS) – AIG.	100%	100%	-	Dpto. CGI
	41. Carga y Correo.	100%	100%	-	Dpto. CGI
	42. Sistema de Gestión de la Seguridad Operacional para Operadores de Asistencia en Tierra - Grupo 1.	100%	100%	-	Dpto. CGI
	43. Sistema de Gestión de la Seguridad Operacional para Operadores de Asistencia en Tierra - Grupo 1.	100%	100%	-	Dpto. CGI
	44. Ciberseguridad Grupo 1.	100%	100%	-	Dpto. CGI
	45. Ciberseguridad Grupo 2.	100%	100%	-	Dpto. CGI
	46. Recurrente Fraseología TWR.	100%	100%	-	Dpto. CGI

		47. Actualización de Control de Aeródromo – AIG.	100%	100%	-	Dpto. CGI
		48. Actualización de Control de Aproximación y Control de Área.	100%	100%	-	Dpto. CGI
		49. Meteorología Aeronáutica.	100%	100%	-	Dpto. CGI
	Total de Actividades	49				
5.2 Diseñar e implementar metodologías de cursos a distancia.	Diseñar metodologías 100%	1- Se ha diseñado la plataforma del Campus Virtual del INAC	100%	100%	-	Subdirección
	Implementar metodologías 100%	2- Se ha implementado exitosamente el Campus Virtual del INAC para el desarrollo de las actividades académicas en la Metodología a Distancia	100%	100%	-	
	Total de Actividades	2				
5.3 Diseñar e implementar programas de capacitación continua, conforme a las necesidades de la DINAC y de la industria.	Incrementar la cantidad de alumnos 10%					Pendiente a planificar los años siguientes
	Total de Actividades					
5.4 Lograr la mejora continua en los procesos certificados en el Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001:2015	Auditoría de Seguimiento - Re - Certificación ISO 9001:2015					Pendiente a planificar los años siguientes
	Total de Actividades					
Total de estrategias: 4						

5.2 RECURSOS ASIGNADOS AL 30/09/2023

Entidad: 25 – 05 Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC

Tipo de Presupuesto: 1 Presupuesto de Programa Central

Programa: 001 Programa Central

Actividad: 05 Servicios de Formación en Aeronáutica

Responsable: Subdirector del Instituto Nacional de Aeronáutica Civil – INAC

INA C	Grupo	Descripción	Monto asignado	Ejecutado	Nivel de Ejecución
-------	-------	-------------	----------------	-----------	--------------------

100	Servicios Personales	5.251.530.331	3.115.820.894	59%
200	Servicios no Personales	4.706.277.451	905.413.389	19%
300	Bienes de consumo e insumo	666.013.676	53.446.107	8%
500	Inversión Física	12.080.120.000	2.853.215.376	24%
800	Transferencias	1.193.715.248	8.833.333	1%
900	Otros gastos	150.000.000	47.829.652	32%
Total		24.047.656.706	6.984.558.751	29%

FUENTE: Departamento de Contabilidad

A. INFORME ESTADÍSTICO

A.1 VUELOS EN LOS AEROPUERTOS INTERNACIONALES SILVIO PETTIROSSI Y GUARANÍ

TABLA TRIMESTRAL COMPARATIVA DE VUELOS				
MES	VUELOS 2022	VUELOS 2023	VARIACIÓN % AÑOS 2022 vs 2023	VARIACIÓN ABSOLUTA
Julio	4.935	4.726	-4%	-209
Agosto	5.076	4.721	-7%	-355
Setiembre	4.381	4.479	2%	98

FUENTE: Elaboración propia con datos del Dpto. de Estadísticas DINAC

TABLA COMPARATIVA ANUAL DE VUELOS			
AÑO	TOTAL VUELOS ACUMULADOS	VARIACIÓN % AÑOS 2023 vs 2022	VARIACIÓN ABSOLUTA
2022	37.852	9%	3.489
2023	41.341		

FUENTE: Elaboración propia con datos del Dpto. de Estadísticas DINAC

De enero a setiembre se registró una **diferencia positiva de 3.489 vuelos**, comparando los años 2022 y 2023, lo cual representa **un aumento del 9%** en el movimiento de aeronaves en el presente año.

A.2 CARGAS AÉREAS – IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES

TABLA COMPARATIVA TRIMESTRAL DE CARGAS AÉREAS AISP & AIG

MES	2022		TOTAL CARGAS AÉREAS 2022	2023		TOTAL CARGAS AÉREAS 2023	VARIACIÓN % AÑOS 2022 vs 2023	VARIACIÓN ABSOLUTA
	IMPORT.	EXPORT.		IMPORT.	EXPORT.			
Julio	1.713.835	211.068	1.924.903	1.804.937	211.502	2.016.439	5%	91.536
Agosto	1.597.176	202.142	1.799.318	1.626.188	170.848	1.797.036	-0.1%	-2.282
Setiembre	1.660.602	218.606	1.879.208	1.791.029	254.639	2.045.668	9%	166.460

FUENTE: Elaboración propia con datos del Dpto. de Estadísticas DINAC

AÑO	TOTAL CARGAS ACUMULADAS	VARIACIÓN % AÑOS 2021 vs 2022	VARIACIÓN ABSOLUTA
2022	17.076.209	-5%	-807.552
2023	16.268.657		

FUENTE: Elaboración propia con datos del Dpto. de Estadísticas DINAC

A.3 PASAJEROS NACIONALES E INTERNACIONALES

TABLA TRIMESTRAL COMPARATIVA DE PASAJEROS NACIONALES E INTERNACIONALES				
MES	2022	2023	VARIACIÓN % AÑOS 2022 vs 2023	VARIACIÓN ABSOLUTA
Julio	81.136	90.471	12%	9.335
Agosto	78.097	87.091	12%	8.994
Setiembre	76.575	77.131	0.7%	556

FUENTE: Elaboración propia con datos del Dpto. de Estadísticas DINAC

TABLA COMPARATIVA ANUAL DE PASAJEROS NACIONALES E INTERNACIONALES			
AÑO	TOTAL VUELOS ACUMULADOS	VARIACIÓN % AÑOS 2022 vs 2023	VARIACIÓN ABSOLUTA
2022	622.965	22%	134.914
2023	757.879		

FUENTE: Elaboración propia con datos del Dpto. de Estadísticas DINAC

A.4 SOBREVUELOS

TABLA TRIMESTRAL COMPARATIVA DE SOBREVUELOS				
MES	SOBREVUELOS 2022	SOBREVUELOS 2023	VARIACIÓN % AÑOS 2022 vs 2023	VARIACIÓN ABSOLUTA
Julio	995	1178	18%	183
Agosto	938	1141	22%	203
Setiembre	965	1.187	23%	222

FUENTE: Elaboración propia con datos del Dpto. FMU DINAC

TABLA COMPARATIVA ANUAL DE VUELOS			
AÑO	TOTAL SOBREVUELOS ACUMULADOS	VARIACIÓN % AÑOS	VARIACIÓN ABSOLUTA

		2022 vs 2023	
2022	7.692	23%	1.802
2023	9.494		

FUENTE: Elaboración propia con datos del Dpto. FMU DINAC

Se puede apreciar en el movimiento de sobrevuelos un crecimiento en la cantidad de aeronaves en torno al **23%**, respecto al mismo periodo del año 2022, consecuencia de una recuperación del movimiento de aeronaves, reflejo de la reactivación del sector, implicando más operaciones regulares y no regulares de las aerolíneas que circulan dentro de nuestro espacio aéreo con origen y destino externo.



A.5 AVIACIÓN REGULAR Y NO REGULAR

EMPRESAS AEREAS NACIONALES Y EXTRANJERAS REGULARES DE PAX						
RUTAS SOLICITADAS POR LAS COMPAÑIAS Y AUTORIZADAS POR LA DINAC						
ITEMS	COMPAÑÍA	CODIGO	RUTAS	Frec. semanales Operadas JULIO 2023	Frec. semanales Operadas AGOSTO 2023	Frec. semanales Operadas SETIEMBRE 2023
1	AEROLINEAS ARGENTINAS S.A.	(AR)	BUENOS AIRES/ ASUNCIÓN/ BUENOS AIRES	10	10	10
2*	AIR EUROPA	(UX)	MADRID /ASU /CORDOBA / ASU /MADRID	0	0	0
			MADRID/ASUNCION/MADRID	4	4	4
3	COMPAÑÍA DE SERVICIOS DE TRANSPORTE AÉREO	(Z8)	SANTA CRUZ /ASUNCION /SANTA CRUZ	4	CANCELADO X Z8	CANCELADO X Z8
4	COMPAÑÍA PANAMEÑA DE AVIACION S.A -	(CM)	PANAMA/ASUNCION/PANAMA	14	14	14
5	AVIANCA COLOMBIA -	(AV)	BOGOTA/ASUNCION/BOGOTA	3	3	3
6	TRANSPORTE AEREOS DEL MERCOSUR - LATAM	(PZ)	ASUNCION/SAO PAULO/ASUNCION	12	12	12
			ASUNCION/LIMA/ASUNCION	5	5	5
			ASUNCION/SANTIAGO/ASUNCION	5	5	5
7	COMPAÑÍA DE AVIACIÓN PARAGUAYA (ZP)	(ZP)	ASUNCIÓN/BUENOS AIRES(EZE) /ASUNCIÓN	14	14	14
			ASUNCIÓN/MONTEVIDEO/ASUNCIÓN	14	14	14
			ASUNCION/CIUDAD DEL ESTE/ASUNCION	4	4	4
			ASUNCION /SANTA CRUZ /ASUNCION	5	6	6
8	GOL LINHAS AEREAS	(G3)	SAO PAULO/ASUNCION/SAO PAULO	6	6	6
9	JETSMART ARGWNTINA (WJ)	(WJ)	BUENOS AIRES/ ASUNCIÓN/ BUENOS AIRES	3	3	3
TOTAL DE FRECUENCIAS SEMANALES				103	100	0

EMPRESAS AEREAS NACIONALES Y EXTRANJERAS NO REGULARES DE PAX						
RUTAS SOLICITADAS POR LAS COMPAÑIAS Y AUTORIZADAS POR LA DINAC						
ITEMS	COMPAÑÍA	CODIGO	RUTAS	Frec. semanales Operadas JULIO 2023	Frec. semanales Operadas AGOSTO 2023	Frec. semanales Operadas SETIEMBRE 2023
1	LINEAS AEREAS ECOJET S.A.	(8J)	COBIJA/BARRANQUILLA/COBIJA/ASUNCION/COCHABAMBA			
2	STAR UP SAC	(2I)	LIMA/ASUNCION/LIMA ASUNCION/AREQUIPA/ASUNCION LIMA/CIUDAD DEL ESTE/LIMA		2	2
	SKY AIRLINE PERU	H8	LIMA/CIUDAD DEL ESTE/LIMA			2
	AEROVIAS DAP S	V5	SANTIAGO DE CHILE/ASUNCION/IQUIQUE			1
3	ANAMEÑA D	(CM)	PANAMA/ASUNCION/PANAMA			
		(G3)	SAO PAULO/ASUNCION/SAO PAULO y FLORIANOPOLIS/ASUNCION/SAO PAULO/FLORIANOPOLIS			
4	GOL LINHAS AEREAS	(G3)	FORTALEZA/ASUNCION/FORTALEZA BELO HORIZONTE/ASUNCION/VITORIA//RIO DE JANEIRO		7	
			RIO DE JANEIRO/ASUNCION/RIO DE JANEIRO			2
5	FREEDOM II LLC BERMUDALIMITED	(BDA)	BUENOS AIRES/ASUNCION/SAO PAULO			
6	AEROLINEAS ESTELAR	(ES)	MAIQUETIA/BOLIVAR/ASUNCION/SANTA CRUZ/MATURIN/SANTA CRUZ/ASUNCION/BOLIVAR/MAIQUETIA			1
	AIR EUROPA	UX	ASUNCION/MADRID			1
	LATAM AIRLINES CHILE	LA	SANTIAGO DE CHILE/ASUNCION/SANTIAGO DE CHILE			2
7	AEROLINEAS ARGENTINAS	(AR)	BUENOS AIRES/ASUNCION/BUENOS AIRES	1		

8	COMPAÑÍA DE AVIACIÓN PARAGUAY A (ZP)	(ZP)	ASUNCION/IQUIQUE/LIMA/PISCO/LIMA/IQUIQUE/ASUNCON				
			ASUNCION/SAO PAULO/ASUNCION y ASUNCION/RIONDE JANEIRO/ASUNCION			6	
			ASUNCION/BELLO HORIZONTE/ASUNCION				
			ASUNCION/SAO PAULO/ASUNCION				
			ASUNCION/BRASILIA/FORTALEZA/BRASILIA/ASUNCION			1	
			ASUNCION/MONTEVIDEO/ASUNCION				
			ASUNCION/BUENOS AIRES/ASUNCION	2			
			ASUNCION/MONTEVIDEO/DURAZNO/ASUNCION				
			ASUNCION/ROSARIO/PUNTA DEL ESTE/ASUNCION			2	
			ASUNCION/SANTA FE/ASUNCION				
			ASUNCION/RIO DE JANEIRO/ASUNCION			3	
			ASUNCION/CIUDAD DEL ESTE/ASUNCION			1	2
			ASUNCION/CURITIBA/ASUNCION				
9	LINEAS AEREAS	(8J)	ASUNCION/SANTIAGO DE CHILE/ASUNCION				
10	AZUL LINHAS	(AD)	SANTA CRUZ/ASUNCION/SANTA CRUZ/AREQUIPA/SANTA CRUZ y COCHABAMBA/AREQUIPA/SANTA CRUZ/ASUNCION/SANTA CRUZ				
11	BOLIVIANA DE AVIACION	(OB)	COCHABAMBA/ASUNCION/SANTA CRUZ DE LA SIERRA y LA PAZ/ASUNCION/LA PAZ				
12	SERVICIOS AEROS	(CO)	SKME/SLVR/SGAS/SLVR/SKME				
13	SIDERAL LINEAS	(OS)	SAO PAULO/ASUNCION/SAO PAULO CURITIBA/ASUNCION/CURITIBA	1			
15	SERVICIOS INTEGRALES DE AVIACION S.A		MEXICO/PUNTOS EN SUDAMERICA/SANTA CRUZ DE LA SIERRA /ASUNCION/COCHABAMBA/PUNTOS MAS ALLA	1			
TOTAL DE FRECUENCIAS SEMANALES OPERADAS PRIMER SEMESTRE				5	22		
PROMEDIO DE FRECUENCIAS SEMANALES PRIMER SEMESTRE			74				
			13				

EMPRESAS CARGUERAS DE OPERACIÓN HABITUAL						
ITEMS	COMPAÑÍA	CODIGO	RUTAS	Frec. MENSUAL Operadas JULIO 2023	Frec. MENSUAL Operadas AGOSTO 2023	Frec. MENSUAL Operadas SETIEMBRE 2023
1	LAN CARGO	LA	MIA/ASU/MDE	21		9
			MIA/VCP/ASU/BOG			
			MIA/VCP/ASU/UIO			
			MIA/ASU/VCP/SCL			
			MIA/ AGT/ VCP/ BOG			
			MIA/ASU/EZE/SCL			
			MIA/VCP/AGT/SCL			
			MIA/AGT/VCP/UIO			
			MIA/VCP/AGT/MDE			
			MIA/ASU/SCL			
			MIA/ASU/LIM			
			MIS/SCL/ASU			
	LATAM CHILE	LA	MIA/ASU/SCL	0	0	0
			MIA/AGT/SCL			
2	TAMPA	QT	Bogota y/o Medellin y/o Cali– Miami(USA) y/o Ciudad del este y/o Asunción y/o Montevideo(Uruguay)y/oEzeizay/oTucumány/oMarin gay/oCuritibay/oSaoPaulo- VCP y/o Aruba y/o Curazao – Bogotá y/o Medellín y/o Cali	19		21
3	AIR EXPRESS	NJ	Bogota y/o Medellin y/o Cali– Miami(USA) y/o Ciudad del este y/o Asunción y/o Montevideo(Uruguay)y/oEzeizay/oTucumány/oMarin gay/oCuritibay/oSaoPaulo- VCP y/o Aruba y/o Curazao – Bogotá y/o Medellín y/o Cali	28		28
4	AEROLINEAS ARGENTINAS	AR	BUENOS AIRES/ASUNCION/BUENOS AIRES * ALTERNATIVA AIG	2	2	2
TOTAL OPERACIONES HABITUALES				70	0	0
EMPRESAS CARGUERAS DE OPERACIÓN ESPORÁDICA						
6	CARGOJET AIRWAYS	W8	SANTIAGO DE CHILE/ASUNCION/BOGOTA			
7	GALISTAIR LTD	GH	MEXICO/MALTA/TENERIFE/ASUNCION/FRANKFURT			
8	KALITTA AIRL LLC	K4	MIAMI/CAMPINAS/CIUDAD DEL ESTE/LIMA /MIAMI/CIUDAD DEL ESTE/SANTIAGO DE CHILE/MIAMI			
TOTAL OPERACIONES ESPORADICAS						0
TOTAL OPERACIONES NO REGULARES DE CARGA HABITUAL + ESPORADICA				0	0	0

B. INFORME FINANCIERO

B1. BALANCE GENERAL

COMPARATIVO AÑOS 2022-2023
(En millones de Guaraníes al 30 de setiembre)

ACTIVO		AÑO 2022	AÑO 2023	DIFERENCIA
11	DISPONIBILIDADES	92.891.584.950	234.431.858.452	141.540.273.502
112	Fondo Fijo	351.082.594	390.798.123	40
113	Recaudaciones a Depositar	370.568.442	1.580.779.115	1.210
1141	Bancos del País M/L	15.539.371.266	59.759.312.465	44.220
1142	Bancos del País M/E	76.630.562.648	172.700.968.749	96.070
1149	Bancos Cta. Embargo	0	0	0
12	CREDITOS	31.419.903.333	33.658.795.293	2.238.891.960
12	CREDITOS CORRIENTES	31.106.405.823	33.486.636.401	2.380.230.578
121	DEUDORES POR VENTAS - CTE	13.560.829.677	14.958.324.311	1.397.494.634
1211	Deudores por Servicios M/L	4.148.433.010	3.225.007.006	-923
1212	Deudores por Sobrevuelo M/E	12.074.640.588	10.903.042.177	-1.172
1213	Deudores por Servicios M/E	23.043.420.081	28.670.261.155	5.627
1214	Deudores por Sobrevuelo M/L	1.660.170	55.404.617	54
12191001	Previsión Deudores por Venta	-25.707.324.172	-27.895.390.644	-2.188
123	OTROS DEUDORES	17.545.576.146	18.528.312.090	983
1236	Deudores Varios	1.394.043.601	1.394.043.601	0
12191005	Previsión Otros Deudores	-1.487.653.399	-1.443.077.010	45
1237	Documentos a Cobrar M/L	171.174.327	171.174.327	0
1238	Documentos a Cobrar M/E	1.116.868.036	1.116.868.036	0
12191006	Previsión p/Documentos a Cobrar	-220.873.010	-158.258.681	63
1231	Cheques Devueltos	0	0	0
1234	Ant. Impuesto a la Renta	5.718.878.231	1.442.261.266	-4.277
1235	Anticipos a Rendir	10.853.138.360	16.005.300.551	5.152
12	CREDITOS NO CORRIENTES	313.497.510	172.158.892	-141.338.618
121-122	DEUDORES POR VENTAS M/L NO CTE.	0	0	0
1221	Deudores por Servicios M/L	0	0	0
12191002	Previsión Deudores por Ventas No Cte.	0	0	0
1215	Gestión de Cobro - Varios	0	0	0
12191003	Previsión Gestión de Cobro	0	0	0
1216	Deudas en Gestión Judicial M/C	4.274.803.232	4.274.803.232	0

1217	Deudas en Gestión Judicial M/E	8.830.373.155	9.284.752.815	454
12191004	Previsión Deudas Gestión Judicial	-12.791.678.877	-13.387.397.155	-596
13	EXISTENCIAS	2.303.004.543	2.955.203.629	652.199.086
131	Materiales y Suministros en Depósitos Adm.Ctral.	2.058.455.585	2.605.974.057	548
132	Materiales y Suministros en Deposito Aerop.Guaraní	244.548.958	349.229.572	105
14	ACTIVO FIJO	439.482.873.185	408.936.039.148	-30.546.834.037
141	Adquisiciones de Inmuebles	40.221.432.367	40.376.883.159	155
142	Construcciones	228.323.085.472	231.397.709.832	3.075
143	Adquisición Maq.Eq.y Herram.Mayores	486.489.508.350	494.609.446.463	8.120
144	Adq. De Equipo de Oficina y Computación	70.075.110.753	85.453.641.090	15.379
145	Adq. De Equipos Militares y Seguridad	658.717.430	664.965.067	6
146	Adq. De Activos Intangibles	97.014.637.459	101.289.589.566	4.275
148	Otros Gtos. De Inversión y Reparac. Mayor	0	0	0
149	Depreciaciones Acumuladas	-483.299.618.646	-544.856.196.029	-61.557
				0
15	CARGOS DIFERIDOS	1.085.231.973	0	-1.085.231.973
1511	Seguros Pagados por Adelantado	1.085.231.973	0	-1.085
17	OTROS ACTIVOS	9.795.617.797	9.396.391.355	-399.226.442
171	BIENES Y SERVICIOS ADJUDICADOS	8.899.465.513	9.168.335.441	268.869.928
1711	Bienes y Servicios Adjudicados	8.899.465.513	9.168.335.441	269
172	TRANSFERENCIAS	0	0	0
1721	Transferencias al PNUD	0	0	0
174	VARIAS CUENTAS DEUDORAS	896.152.284	228.055.914	-668.096.370
1741	IVA Crédito Fiscal	896.152.284	228.055.914	-668
TOTAL ACTIVO		576.978.215.781	689.378.287.877	112.400.072.096
PASIVO		AÑO 2022	AÑO 2023	DIFERENCIA
21	DEUDAS	33.551.922.584	32.442.536.109	-1.109.386.475
211	PROVEEDORES Y ACREEDORES VARIOS	19.151.077.621	20.643.147.497	1.492.069.876
2110	Acreedores Varios	16.544.501.743	18.036.571.619	1.492
2112	Proveedores Mat.y Suministros Adm. Ctral.	1.137.680.642	1.137.680.642	0
2113	Proveedores Materiales y Suministros AG	36.840.696	36.840.696	0
2114	Proveedores Bienes de Capital Adm.Ctral.	1.247.976.755	1.247.976.755	0
2115	Proveedores Bienes de Capital AG	184.077.785	184.077.785	0

213	PROVISIONES M/L	4.687.660.352	1.310.372.441	-3.377
214	PROVISIONES M/E	1.574.214.596	1.622.387.757	48
216	DEUDAS FISCALES	3.133.631.874	3.456.196.578	323
219	OTROS PASIVOS	5.005.338.141	5.410.431.836	405
2	TOTAL PASIVO	33.551.922.584	32.442.536.109	-1.109.386.475
3	PATRIMONIO NETO	438.544.135.538	492.367.588.631	53.823.453.093
				0
31	CAPITAL PATRIMONIAL	438.544.135.538	492.367.588.631	53.823.453.093
310	Capital	24.143.012.128	24.143.012.128	0
311	Aportes del Gobierno y Donaciones	190.666.723.785	244.400.136.786	53.733
312	Reserva de Revalúo Ley 125/91	99.210.015.468	99.210.015.468	0
313	Ganancias (perdidas) Ejercicio Anterior	124.524.384.157	124.614.424.249	90
	Resultado del Ejercicio	104.882.157.659	164.558,16	59.676
	TOTAL PASIVO y PATRIMONIO NETO	472.096.058.122	689.378.287.877	217.282.229.755

B.2 ESTADO DE RESULTADO

CUADRO DE RESULTADOS
COMPARATIVO AÑO 2022-2023
(En millones de Guaraníes al 30 de setiembre)

4	GASTOS	AÑO 2022	AÑO 2023	DIFERENCIA
41	SERVICIOS PERSONALES	108.331.472.547	111.864.109.262	3.532.636.715
411	Remuneración al Personal	93.186.701.434	95.642.502.437	2.456
412	Personal Superior	678.474.173	660.140.653	-18
414	Contratación Personal Técnico	4.326.056.856	1.020.061.401	-3.306
415	Honorarios	2.185.132.294	1.956.300.261	-229
416	Jornales	5.621.436.641	10.915.761.017	5.294
419	Otros Gastos de Personal	2.333.671.149	1.669.343.493	-664
42	SERVICIOS NO PERSONALES	23.784.439.044	28.254.914.257	4.470.475.213
421	Servicios Básicos	3.971.997.048	4.009.186.461	37
422	Transporte y almacenaje	19.807.976	27.503.193	8
423	Pasajes y Viáticos	1.672.861.908	2.058.317.801	385
424	Gtos.Serv.Aseo,Mant.y Reparación	11.046.989.271	14.902.580.716	3.856
425	Alquileres y Derechos	3.135.407.265	1.852.910.456	-1.282
426	Servicios Técnicos y Profesionales	3.555.671.593	4.753.373.938	1.198
428	Otros Servicios	141.114.893	373.961.956	233
429	Servicio de Capacitación y Adiestramiento	240.589.090	277.079.736	36
43	BIENES DE CONSUMO E INSUMOS	4.484.308.194	4.469.273.047	-15.035.147

431	Productos Alimenticios	52.283.085	69.565.715	17
432	Textiles y Vestuarios	16.490.592	396.831.781	380
433	Prod. Papel, Cartón e Impresos	131.468.688	183.015.335	52
434	Bienes de Consumo de Oficina e Insumos	2.358.601.010	1.776.627.118	-582
435	Prod. E Instrum. Químicos y Médicos	106.850.013	39.446.746	-67
436	Combustibles y Lubricantes	1.703.280.083	1.797.923.204	95
439	Otros Bienes de Consumo	115.334.723	205.863.148	91
44	TRANSFERENCIAS	24.383.975.908	18.318.246.502	-6.065.729.406
440	Transferencia Consolidables a Entidades y Org. Del Estado	20.000.000.000	14.400.000.000	-5.600
443	Transferencia Consolidables Ctes. Al Sector Privado	3.207.932.131	828.626.301	-2.379
444	Transferencias Ctes. Al Sector Externo	740.733.257	2.891.228.508	2.150
449	Impuestos, Tasas y Gastos Judiciales	435.310.520	198.391.693	-237
45	DEUDAS PEND. PAGO.EJ.ANT	0	0	0
454	Deudas Pendientes de Ejercicios Ant. Ctes.	0	0	0
456	Deudas Pendientes de Ejercicios Ant. Capital	0	0	0
46	CARGAS NO FINANCIERAS	2.753.414.289	4.811.806.273	2.058.391.984
461	Cargas no Financieras	2.753.414.289	4.811.806.273	2.058
47	PERDIDAS EXTRAORDINARIAS	5.289.644.751	1.832.415.404	-3.457.229.347
4711	Pérdidas Extraordinarias	5.289.644.751	1.832.415.404	-3.457
4712	Baja de Bienes	0	0	0
	Servicios no Personales Ej. Anterior	0	0	0
	Resultado del Ejercicio	104.882.157.659	164.568,163137	59.686
TOTAL EGRESOS		273.909.412.392	334.118.927.882	60.209.515.490
5	INGRESOS	AÑO 2022	AÑO 2023	DIFERENCIA
51	INGRESOS AERONAUTICOS	243.505.855.132	301.185.619.232	57.679.764.100
511	Operaciones	11.226.145.070	12.874.457.325	1.648
512	Tránsito Aéreo	26.825.847.931	35.020.700.947	8.195
513	Cargas Aéreas	138.517.858.389	165.867.866.113	27.350
514	Servicios a los Pasajeros	52.304.697.647	68.740.851.004	16.436
515	Servicio de Rampa	14.631.306.095	18.681.743.843	4.050
52	INGRESOS NO AERONAUTICOS	30.403.466.260	32.933.308.650	2.529.842.390
521	Peajes y Estacionamientos	4.420.843.376	5.421.471.208	1.001
522	Actividades Comerciales	6.774.080.354	9.901.999.249	3.128
523	Otros Ingresos no Aeronáuticos	2.430.981.983	4.324.017.534	1.893
524	Actualizaciones del Crédito	9.652.299.921	6.880.345.237	-2.772
525	Ingresos Financieros	518.128.765	1.424.720.950	907
526	Diferencia de Cambio y Conversión	5.708.383.136	3.997.571.039	-1.711
527	Servicios de Catering	299.135.959	280.811.060	-18
528	Servicios Varios	426.092.587	532.145.221	106
529	Serv. Diferenc. De Seguridad	173.520.179	170.227.152	-3
	Resultado del ejercicio (Pérdida)	0	0	
TOTAL INGRESOS		273.909.321.392	334.118.927.882	60.209.606.490

FUENTE: Departamento de Contabilidad DINAC

C. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

C.1 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS				
GRUPO	RUBROS	Presupuesto 2023	Ejecución a Setiembre 2023	% EJECTADO
100	Servicios Personales	167.390.265.239	111.864.546.208	67%
200	Servicios No Personales	87.585.808.262	28.648.689.453	33%
300	Bienes de Consumo e Insumos	13.746.477.563	4.749.365.529	35%
500	Inversión Física	86.105.394.412	13.669.013.361	16%
800	Transferencias	27.166.716.048	18.119.854.809	67%
900	Otros Gastos	3.572.200.000	780.075.937	22%
TOTAL GENERAL		385.566.861.524	177.831.545.297	46%

FUENTE: Elaboración propia con datos del Departamento de Contabilidad DINAC

En términos generales, la ejecución presupuestaria total se sitúa en **46%**, lo que sugiere que, hasta septiembre de 2023, aproximadamente la mitad del presupuesto total ha sido utilizado. Esta cifra indica una gestión presupuestaria prudente, aunque también señala margen para una mayor utilización de los recursos disponibles en los últimos meses del año fiscal para alcanzar los objetivos presupuestarios establecidos para 2023.

COMPARATIVO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS 2022-2023				
GRUPO	RUBROS	Ejecución 2022	Ejecución 2023	VARIACIÓN
100	Servicios Personales	108.331.472.547	111.864.546.208	3,3%
200	Servicios No Personales	25.111.402.779	28.648.689.453	14%
300	Bienes de Consumo e Insumos	3.449.352.088	4.749.365.529	38%
500	Inversión Física	6.663.333.393	13.669.013.361	105%
800	Transferencias	23.948.665.388	18.119.854.809	-24%
900	Otros Gastos	435.310.520	780.075.937	79%
TOTAL GENERAL		167.939.536.715	177.831.545.297	6%

FUENTE: Elaboración propia con datos del Departamento de Contabilidad DINAC

En síntesis, al analizar la ejecución presupuestaria de los años 2022 y 2023, se evidencia un incremento global, especialmente enfocado en la inversión física y los bienes de consumo. No obstante, se aprecia una disminución en las transferencias durante este período.

D. EJECUCIÓN DEL PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES – PAC 2023

D.1 LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL

LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL

CANT.	ID Nº	DESCRIPCION	TOTAL	ESTADO	PLURIANUALIDAD		
					2023	2.024	2.025
1	425.237	ADQUISICION DE EQUIPOS INFORMATICOS Y OTROS PARA EL CENTRO DE ENTRENAMIENTO DINAC-KOICA	1.168.619.248	CANCELADO	1.168.619.248	0	0
2	425.257	SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y LIMPIEZA DE AREAS VERDES DEL AIG - AD REFERENDUM	1.170.000.000	CANCELADO	650.000.000	520.000.000	0
3	425.270	ADQUISICION DE INSUMOS PARA RADIO SONDA	2.264.612.250	LLAMADO EN CURSO	347.240.545	936.039.730	981.331.975
4	425.307	ADQUISICION DE MUEBLES Y OTROS PARA EL CENTRO DE ENTRENAMIENTO DE AVIACION DINAC-KOICA	1.149.941.578	LLAMADO EN CURSO	1.149.941.578	0	0
5	425.382	SUMINISTRO DE INSTALCIÓN Y PUESTA EN SERVICIO DE INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA PARA EL ATC INAC	2.564.630.332	LLAMADO EN CURSO	1.538.778.199	1.025.852.133	0
6	425.387	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE EQUIPOS TLD - DPTO. SAT AISP	3.000.000.000	LLAMADO EN CURSO	1.000.000.000	2.000.000.000	0
7	425.392	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE MAQUINARIAS PESADAS DEL AISP Y AIG	1.861.000.000	LLAMADO EN CURSO	601.000.000	1.260.000.000	0
8	425.423	CONTRATACION DE SERVICIOS DE MANTENIMIENTO Y REPARACION DE AERONAVES	1.250.000.000	LLAMADO EN CURSO	300.000.000	950.000.000	0
9	425.426	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE AUTOBOMBAS MAGIRUS DEL AISP	1.500.000.000	LLAMADO EN CURSO	700.000.000	800.000.000	0
10	425.429	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE CARROS BOMBA OSHKOSH DEL AISP Y AIG	2.600.000.000	LLAMADO EN CURSO	600.000.000	1.700.000.000	300.000.000
11	425.438	CONTRATACION DE SERVICIO DE LIMPIEZA PARA EL AISP Y EL HANGAR	1.339.828.000	ADJUDICADO	1.339.828.000	0	0
12	425.498	SERVICIOS DE COMUNICACIONES CON LOS CENTROS DE PROCESO DE LA OMM	1.215.750.000	PENDIENTE DE INICIO	162.100.000	1.053.650.000	0
13	425.502	SERVICIO DE ENLACES Y TRANSMISION DE DATOS DIROMETEOROLOGICOS	1.540.947.192	LLAMADO EN CURSO	128.412.266	770.473.596	642.061.330
14	425.503	ADQUISICION DE VEHICULOS PARA LA DINAC	3.038.500.000	PENDIENTE DE INICIO	3.038.500.000	0	0
15	425.525	ADQUISICION DE SENSORES DE MEDICION Y OTROS PARA ESTACIONES METEOROLOGICAS AUTOMATICAS	1.889.720.724	LLAMADO EN CURSO	1.000.000.000	889.720.724	0

16	425.544	ADQUISICION DE ESTACION AWOS CATEGORIA 2 PARA AISP-DMH	3.700.000.000	PENDIENTE DE INICIO	3.200.000.000	500.000.000	0
17	425.574	ADQUISICIÓN E INSTALACIÓN DE ESTACIÓN MEEOROLOGICA AUTOMATICAS PROFESIONAL	1.290.000.000	PENDIENTE DE INICIO	1.060.000.000	230.000.000	0
18	425.650	ADQUISICION DE EQUIPOS PARA SISTEMA HIDROLOGICO DE LA DMH	2.748.877.150	LLAMADO EN CURSO	2.748.877.150	0	0
19	425.675	ACTUALIZACION DE SISTEMA OPERATIVO Y SOFWARE DE BASE, E INCORPORACION DE NUEVOS ESCENARIOS PARA AMPLIACION DE CAPACIDADES DEL CENTRO INTEGRAL DE CAPACIOTACION AERONAUTICA Y RESPALDO OPERATIVO	1.197.000.000	LLAMADO EN CURSO	598.500.000	598.500.000	0
20	429.077	CONSTRUCCION DE SALON DE USO GASTRONOMICO	1.437.937.335	CANCELADO	1.437.937.335	0	0
21	429.194	CONSTRUCCION HABITACIONAL PARA EL AREA OPERATIVA DEL AIG	1.664.116.625	CANCELADO	1.664.116.625	0	0
22	429.304	ADECUACIÓN DE PLATAFORMA DEL AISP	4.298.127.898	LLAMADO EN CURSO	4.298.127.898	0	0
23	430.266	CONSTRUCCIÓN DE ESTACIONAMIENTO PARA EL CENTRO DE ENTRENAMIENTO DE AVIACION DINAC-KOIKA -AD REFERENDUM	1.647.152.269	LLAMADO EN CURSO	1.647.152.269	0	0
24	430.349	REMDELACIÓN, REPARACIÓN Y AMPLIACIÓN DE GUARDERÍA - AD REFERENDUM	1.132.240.560	LLAMADO EN CURSO	1.132.240.560	0	0
25	431.989	ADQUISICIÓN DE ESCANNER RAYOS X PARA EL AISP - AD REFERENDUM	3.035.288.155	PENDIENTE DE INICIO	3.035.288.155	0	0
26	431.996	ADQUISICION DE REPUESTOS PARA MOVILES DE LA DINAC	1.200.000.000	PENDIENTE DE INICIO	400.000.000	800.000.000	0
27	432.808	MANTENIMIENTO PREVENTIVO, CORRECTIVO Y ADQUISICION DE EQUIPOS PARA EL SISTEMA DE VIGILANCIA TERRESTRE PERIMETRAL PARA EL AISP Y AIG	1.400.000.000	LLAMADO EN CURSO	565.000.000	835.000.000	0
28	434.957	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE PISTA DEL AISP Y AIG	5.100.000.000	LLAMADO EN CURSO	1.900.000.000	3.200.000.000	0

29	435.539	ADQUISICION DE DOWNCONVERTER SWITCHING PARA SEGMENTO SATELITAL Y OTROS.	1.249.625.182	LLAMADO EN CURSO	249.925.036	999.700.146	0
TOTALES			58.653.914.498		37.661.584.864	19.068.936.329	1.923.393.305

D.2 LICITACIÓN POR CONCURSO DE OFERTAS

LICITACIÓN POR CONCURSO DE OFERTAS

CANT.	ID Nº	DESCRIPCIÓN	TOTAL	ESTADO	PLURIANUALIDAD		
					2.023	2.024	2.025
1	421.405	ADQUISICION DE MUEBLES, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS PARA EL HANGAR KOICA-DINAC- AD REFERENDUM	308.368.200	ADJUDICADO	308.368.200	0	0
2	422.659	SUMINISTRO DE INSTALACION Y PUESTA EN SERVICIO DE INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA PARA EL HANGAR DEL INAC - AD REFERENDUM.	702.211.993	ADJUDICADO	702.211.993	0	0
3	424.684	ADECUACION DE DESEMBARQUE AREA RESTRINGIDA DEL AISP - AD REFERENDUM	758.200.804	ADJUDICADO	758.200.804	0	0
4	425.208	ADECUACION DE LINEA MEDIA TENSION PARA EL AIG	450.000.000	PENDIENTE DE INICIO	450.000.000	0	0
5	425.219	ADQUISICION DE GENERADOR Y OTROS PARA EL INAC	400.000.000	CANCELADO	400.000.000	0	0
6	425.227	ADQUISICION DE EQUIPO ELECTROGENO PARA LA DMH	540.280.000	LLAMADO EN CURSO	540.280.000	0	0
7	425.229	MANTENIMIENTO DE JARDINES METEOROLOGICOS	643.500.000	PENDIENTE DE INICIO	643.500.000	0	0
8	425.264	MANTENIMIENTO DE MANGAS TELESCOPICAS DEL AISP Y DEL AIG	800.000.000	ADJUDICADO	300.000.000	500.000.000	0
9	425.272	ADQUISICION DE REPUESTOS E INSUMOS PARA SISTEMA DE AYUDAS VISUALES PARA GTE	299.969.959	LLAMADO EN CURSO	299.969.959	0	0
10	425.275	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE OFICINAS DE LA DMH	255.000.000	PENDIENTE DE INICIO	155.000.000	100.000.000	0
11	425.276	RECARGA DE EXTINTORES PARA LA DINAC	320.000.000	ADJUDICADO	170.000.000	150.000.000	0

12	425.317	SOSTENIMIENTO DE SISTEMA DE VIDEO VIGILANCIA DEL AISP Y AIG	700.000.000	PENDIENTE DE INICIO	320.000.000	380.000.000	0
13	425.321	MANTENIMIENTO DE LINEAS DE MEDIA TENSION DEL CCU.- MRA Y NODOS AERONAUTICOS DEL INTERIOR	240.000.000	LLAMADO EN CURSO	120.000.000	120.000.000	0
14	425.359	MANTENIMIENTO DE SERVIDORES, ASISTENCIA TECNICA PARA MICROSOFT Y SISTEMA OSV	408.000.000	PENDIENTE DE INICIO	146.000.000	262.000.000	0
15	425.363	CONTRATACION DE SERVICIO DE CENTRO DE COPIADO	504.000.000	PENDIENTE DE INICIO	154.500.000	349.500.000	0
16	425.367	READECUACION DE LINEA ELECTRICA DE SAT Y SEI DEL AISP	475.046.351	PENDIENTE DE INICIO	95.009.270	380.037.081	0
17	425.385	MANTENIMIENTO DE CAMARA FRIGORIFICA DEL AISP	220.000.000	LLAMADO EN CURSO	100.000.000	120.000.000	0
18	425.386	CONTRATACION DE SEGUROS VARIOS PARA LA DINAC	777.686.725	PENDIENTE DE INICIO	401.521.815	376.164.910	0
19	425.390	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE GRUPOS ELECTROGENOS Y OTROS DEL SISTEMA DE TELECOMUNICACIONES AERONAUTICAS	600.000.000	LLAMADO EN CURSO	200.000.000	400.000.000	0
20	425.397	CONTRATACION DE SEGURO PARA VEHICULOS DE LA DINAC	824.000.000	ADJUDICADO	480.666.669	343.333.331	0
21	425.402	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EQUIPOS INFORMATICOS Y OTROS DE LA DMH	250.000.000	PENDIENTE DE INICIO	130.000.000	120.000.000	0
22	425.403	ADQUISICION DE RECEPTOR DE PILOT SONDA Y ACCESORIOS	262.295.042	LLAMADO EN CURSO	110.000.000	152.295.042	0

23	425.406	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE GENERADORES ELECTROGENOS, SISTEMAS ELECTRICOS Y OTROS	350.000.000	PENDIENTE DE INICIO	200.000.000	150.000.000	0
24	425.430	CONTRATACION DE SERVICIO DE LIMPIEZA PARA EL MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL	518.960.000	ADJUDICADO	239.520.000	279.440.000	0
25	425.432	MANTENIMIENTO DE JARDINERIA DEL AISP	600.000.000	CANCELADO	220.000.000	380.000.000	0
26	425.434	CONTRATACION DE SERVICIO DE FUMIGACION PARA LA DINAC	300.000.000	LLAMADO EN CURSO	120.000.000	180.000.000	0
27	425.437	SERVICIO DE RECOLECCION DE BASURA PATOLOGICA PARA EL AISP	880.000.000	ADJUDICADO	340.000.000	540.000.000	0
28	425.439	CONTRATACION DE SERVICIO DE LIMPIEZA DE OFICINAS DE CIPAA, GTT Y GUARDERIA	524.064.006	LLAMADO EN CURSO	58.229.334	349.376.004	116.458.668
29	425.442	MANTENIMIENTO DE BODY SCAN	300.000.000	PENDIENTE DE INICIO	100.000.000	200.000.000	0
30	425.477	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE ESTACIONES METEOROLOGICAS AUTOMATICAS	720.000.000	PENDIENTE DE INICIO	320.000.000	400.000.000	0
31	425.478	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE SISTEMA AWAS DEL AISP-DMH	250.000.000	PENDIENTE DE INICIO	150.000.000	100.000.000	0
32	425.483	CONTRATACION DE SERVICIO DE ACTUALIZACION DE SOFTWARE PARA LA ELABORACION DE PRONOSTICOS	200.000.000	CANCELADO	200.000.000	0	0
33	425.488	SERVICIO DE ACTUALIZACION DE LA PAGINA WEB, SISTEMAS, SOFTWARE INTERNO Y CREACION DE APP DE LA DMH	780.000.000	CANCELADO	591.000.000	189.000.000	0
34	425.497	SERVICIO DE ACTUALIZACION DE SISTEMA PARA DMH	404.000.000	CANCELADO	324.000.000	80.000.000	0
35	425.499	CONTRATACION DE SERVICIO DE ALMACENAMIENTO Y PROCESAMIENTO DE DATOS EN LA NUBE	177.577.695	ADJUDICADO	177.577.695	0	0

36	425.500	CONTRATACION SE SERVICIO DE OBSERVACION Y TRANSMISION DE DATOS HIDROMETEOROLOGICOS	445.500.000	PENDIENTE DE INICIO	237.600.000	207.900.000	0
37	425.504	ADQUISICION DE EQUIPOS RAXOS X Y OTROS PARA EL INAC	892.625.000	LLAMADO EN CURSO	700.000.000	192.625.000	0
38	425.527	ADQUISICION DE MUEBLES,EQUIPOS Y OTROS PARA LA DINAC	315.460.675	PENDIENTE DE INICIO	315.460.675	0	0
39	425.565	ADQUISICION DE EQUIPOS DE CALIBRACION PARA LA DMH	470.897.986	LLAMADO EN CURSO	470.897.986	0	0
40	425.567	ADQUISICION Y PUESTA EN MARCHA DE EQUIPOS UMAS - AREA RESTRINGIDA DEL AISP	997.133.375	LLAMADO EN CURSO	199.426.675	797.706.700	0
41	425.571	PROVISION DE AIRE DE PRECISION PARA DATA CENTER DE TELECOMUNICACIONES AERONAUTICAS	600.000.000	PENDIENTE DE INICIO	600.000.000	0	0
42	425.573	ADQUISICION DE EQUIPOS INFORMATICOS Y OTROS	814.007.383	PENDIENTE DE INICIO	814.007.383	0	0
43	425.680	ADQUISICION DE LICENCIAS Y SOFTWARE PARA LA DMH	610.000.000	PENDIENTE DE INICIO	540.000.000	70.000.000	0
44	425.701	ADQUISICION DE LICENCIAS MICROSOFT Y OTROS PARA LA DINAC	599.999.996	PENDIENTE DE INICIO	599.999.996	0	0
45	425.149	SERVICIO DE LIMPIEZA PARA EL INAC Y HANGAR KOICA	965.399.994	LLAMADO EN CURSO	107.266.666	643.599.996	214.533.332
46	429.192	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE CENTRAL TELEFONICA	750.000.000	LLAMADO EN CURSO	290.000.000	460.000.000	0
47	429.380	ADQUISICION DE CHALECOS,CALZADOS Y OTROS PARA EL AREA OPERATIVA DEL AISP,AIG Y AERODROMOS	264.700.000	ADJUDICADO	264.700.000	0	0

48	430.158	REINGENIERIA Y PUESTA EN MARCHA DE SISTEMA DE GESTION DEPOSITO VERSION 2	360.000.000	ADJUDICADO	360.000.000	0	0
49	430.168	CONTRATACION DE SERVICIO DE LIMPIEZA PARA LA DIRECCION DE METEOROLOGIA E HIDROLOGIA	241.307.505	LLAMADO EN CURSO	112.610.169	128.697.336	0
50	430.658	ADQUISICION DE EQUIPO LOCALIZADOR PARA OPERACIONES SAR Y EQUIPO PARA MONITOREO DE BALIZAS DE EMERGENCIA.	307.066.514	PENDIENTE DE INICIO	307.066.514	0	0
51	430.742	ADECUACION DE OFICINAS PARA AVSEC Y POLICIA NACIONAL DEL AISP	374.195.603	PENDIENTE DE INICIO	374.195.603	0	0
52	431.150	ADQUISICION DE SENSORES DE USO HIDROLOGICO Y OTROS PARA LA DMH	353.405.000	LLAMADO EN CURSO	353.405.000	0	0
53	431.175	ADECUACION DEL CERCADO PERIMETRAL DEL AIG	697.096.333	LLAMADO EN CURSO	697.096.333	0	0
54	431.658	ADQUISICION DE CUBIERTAS PARA VEHICULOS LIVIANOS DE LA DINAC	450.000.000	LLAMADO EN CURSO	250.000.000	200.000.000	0
55	432.016	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EQUIPOS DE ACONDICIONADORES DE AIRE DEL HALL PUBLICO AIG	250.000.000	LLAMADO EN CURSO	100.000.000	150.000.000	0
56	433.353	CONTRATACION DE SERVICIO DE LIMPIEZA DE OFICINAS PARA LA ESTACION RADAR - MRA Y AISP	233.100.000	LLAMADO EN CURSO	46.620.000	186.480.000	0
57	433.724	ADQUISICION DE ESPUMA MECANICA	322.000.000	LLAMADO EN CURSO	64.400.000	257.600.000	0
58	433.755	SERVICIO DE DESPACHO ADUANERO- AD REFERENDUM	300.000.000	LLAMADO EN CURSO	300.000.000	0	0
59	433.955	ADQUISICION Y PUESTA EN MARCHA DE GRUPO ELECTROGENO CABINADO PARA EL	376.579.186	PENDIENTE DE INICIO	376.579.186	0	0

		AEROPUERTO DE LA CIUDAD DE CONCEPCION - AD REFERENDUM					
60	435.125	SERVICIO DE DIGITALIZACION Y GESTION DE ARCHIVOS	550.000.000	LLAMADO EN CURSO	300.000.000	250.000.000	0
61	435.319	ADECUACION DEL CERCADO FRONTAL DEL AIG	700.959.858	LLAMADO EN CURSO	700.959.858	0	0
TOTALES			29.984.595.183		19.507.847.783	10.145.755.400	330.992.000

D.3 CONTRATACIÓN DIRECTA

CONTRATACIÓN DIRECTA

CANT.	ID Nº	DESCRIPCIÓN	TOTAL	ESTADO	PLURIANUALIDAD		
					2.023	2.024	2.025
1	421.385	ADQUISICION DE HERRAMIENTAS Y OTROS PARA EL INAC - AD REFERENDUM	58.696.700	ADJUDICADO	58.696.700	0	0
2	425.195	ADQUISICION DE PRENDAS DE VESTIR Y OTROS PARA LA DMH	70.390.722	LLAMADO EN CURSO	70.390.722	0	0
3	425.223	ADQUISICION DE BANDERAS PARA EL AISP, AIG Y DMH	13.476.000	ADJUDICADO	13.476.000	0	0
4	425.235	ADQUISICION DE IMPRESOS Y FORMULARIOS PARA EL DEPARTAMENTO DE TESORERIA	43.050.000	ADJUDICADO	43.050.000	0	0
5	425.238	ADQUISICION DE ROLLO DE PAPEL TERMICO PARA IMPRESORA DE FICHAS FPL	77.500.000	ADJUDICADO	77.500.000	0	0
6	425.240	ADQUISICION DE TINTAS Y TONER PARA IMPRESORAS DE LA DIRECCION DE METEOROLOGÍA E HIDROLOGÍA	48.991.667	LLAMADO EN CURSO	48.991.667		
7	425.241	MANTENIMIENTO DE ILUMINACION DE ALTURA DEL AISP	150.000.000	PENDIENTE DE INICIO	50.000.000	100.000.000	0
8	425.252	ADQUISICION DE INSUMOS PARA EMISION DE LICENCIAS PARA LA COMUNIDAD AERONAUTICA	75.922.990	ADJUDICADO	75.922.990	0	0
9	425.258	ADQUISICION DE BATERIAS DE CICLO PROFUNDO Y OTROS PARA ESTACIONES METEOROLOGICAS AUTOMÁTICAS.	161.440.000	PENDIENTE DE INICIO	23.500.000	137.940.000	

10	425.265	ADQUISICION DE MATERIALES ELECTRICOS	32.398.219	LLAMADO EN CURSO	32.398.219	0	0
11	425.280	ADQUISICION DE PINTURAS Y OTROS PARA EL AISP Y AIG	45.709.761	LLAMADO EN CURSO	45.709.761	0	0
12	425.296	ADQUISICION DE INSUMOS MEDICOS PARA INAC	5.687.400	PENDIENTE DE INICIO	5.687.400	0	0
13	425.299	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE PUERTAS AUTOMATICAS DEL AISP	200.000.000	LLAMADO EN CURSO	50.000.000	150.000.000	0
14	425.306	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE SISTEMA DE DISTRIBUCION INTERNO DE AGUA PARA LA DMH	43.300.000	PENDIENTE DE INICIO	30.000.000	13.300.000	0
15	425.309	ADQUISICION DE MEZCLA ASFALTICA EN FRIO PARA LA GERENCIA DE MANTENIMIENTO AISP	196.935.915	PENDIENTE DE INICIO	196.935.915	0	0
16	425.311	REMODELACION Y ADECUACION DE LA INFRAESTRUCTURA EDILICIA DEL CICARO	146.506.839	LLAMADO EN CURSO	146.506.839	0	0
17	425.313	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE CENTRAL TELEFONICA, CCTV Y GENERADORES DEL INAC	90.000.000	PENDIENTE DE INICIO	60.000.000	30.000.000	0
18	425.360	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE ACONDICIONADORES DE AIRE DEL MDN	160.000.000	PENDIENTE DE INICIO	80.000.000	80.000.000	0
19	425.372	CONTRATACION DE SERVICIO DE ENCUARDENACION	9.375.000	ADJUDICADO	9.375.000	0	0
20	425.376	MANTENIMIENTO DEL SHELTERS DE EQUIPOS DE TELECOMUNICACIONES AERONAUTICAS	150.000.000	PENDIENTE DE INICIO	150.000.000	0	0
21	425.377	CONTRATACION DE SEGURO CONTRA TODO RIESGO EDIFICIO MDN Y DE VALORES CONTRA ROBO DPTO TESORERIA	35.410.333	LLAMADO EN CURSO	35.410.333	0	0
22	425.380	SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y ACTUALIZACION DE LA FO PARA LOS TELEFONOS IP DE LA DMH	163.500.000	PENDIENTE DE INICIO	163.500.000	0	0

23	425.388	ADQUISICION DE EQUIPOS PARA MONITOREO HIDROLOGICO Y CONTROLADOR TRIMBLE	49.812.157	LLAMADO EN CURSO	49.812.157	0	0
24	425.395	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE ACONDICIONADORES DE AIRE DE PRECISION DEL DATACENTER DE LA DMH	80.000.000	LLAMADO EN CURSO	60.000.000	20.000.000	0
25	425.398	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE ACONDICIONADORES DE AIRE DE VENTANA Y SPLIT DE LA DMH	66.500.000	PENDIENTE DE INICIO	10.000.000	56.500.000	0
26	425.400	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE CENTRAL TELEFONICA DE LA DMH	170.000.000	PENDIENTE DE INICIO	70.000.000	100.000.000	0
27	425.405	CONTRATACIONES DE PUBLICACIONES VARIAS	80.000.000	PENDIENTE DE INICIO	20.000.000	60.000.000	0
28	425.408	CONTRATACION DE SERVICIO DE CONSULTORIA PARA EL MANTENIMIENTO Y MEJORA CONTINUA DEL SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD ISO 9001 2015, VINCULADOS A LOS PROCESOS DEPENDIENTES DE LA DIRECCION DE AEROPUERTOS	25.941.333	LLAMADO EN CURSO	25.941.333	0	0
29	425.422	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE TRANSFORMADOR TIPO PEDESTAL PARA CCU- M.R.A.	53.300.000	LLAMADO EN CURSO	53.300.000	0	0
30	425.425	CONTRATACION DE SERVICIO DE GRABADO DE LOGO	50.000.000	LLAMADO EN CURSO	50.000.000	0	0
31	425.436	SERVICIO DE FUMIGACION PARA LA DIRECCION DE METEOROLOGÍA E HIDROLOGÍA	17.788.332	LLAMADO EN CURSO	1.482.361	16.305.971	0
32	425.440	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE ASCENSORES OTIS DEL MDN	80.000.000	LLAMADO EN CURSO	40.000.000	40.000.000	0
33	425.441	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE ASCENSORES ATLAS DEL MDN	160.000.000	LLAMADO EN CURSO	80.000.000	80.000.000	0
34	425.443	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE EQUIPO DE RAYOS X DEL INAC	60.000.000	PENDIENTE DE INICIO	45.000.000	15.000.000	0
35	425.444	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE ESTACIONES AUTOMATICAS DE USO HIDROGEOLOGICA	120.000.000	PENDIENTE DE INICIO	100.000.000	20.000.000	0

36	425.481	ADECUACION DE LICENCIAS PARA IFPL Y AMHS	19.500.000	PENDIENTE DE INICIO	19.500.000	0	0
37	425.484	CONTRATACION DE SERVICIO DE ACTUALIZACION DEL ARC GIS BASIC	15.205.890	CANCELADO	15.205.890	0	0
38	425.485	CONTRATACION DE SERVICIO DE DIGITALIZACION DE ARCHIVO	180.000.000	CANCELADO	180.000.000	0	0
39	425.491	CONTRATACION DE AUDITORIA PARA RE- CERTIFICACION DEL SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD ISO 9001: 2015 DE LA SUBDIRECCION DE SERVICIOS AERONAUTICOS DE LA DIRECCION DE AEROPUERTOS	66.981.667	LLAMADO EN CURSO	66.981.667	0	0
40	425.493	SERVICIO DE CONSULTORIA DE ASISTENCIA TECNICA Y CAPACITACION PARA EL MANTENIMIENTO Y MEJORA CONTINUA DEL SISTEMA DE CALIDAD ISO 9001: 2015 DEL INAC	67.400.004	LLAMADO EN CURSO	16.850.001	50.550.003	0
41	425.495	SERVICIO DE AUDITORIA EXTERNA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS 2022	83.900.000	ADJUDICADO	83.900.000	0	0
42	425.496	SUSCRIPCION A LA REVISTA JURIDICA	49.400.004	LLAMADO EN CURSO	12.350.001	37.050.003	0
43	425.501	SERVICIO DE COMUNICACIÓN PARA EL ACCESO AL SISTEMA DE DETENCION DE RAYOS DE LA DMH	167.465.004	PENDIENTE DE INICIO	13.955.417	153.509.587	0
44	425.506	ADQUISICION DE ACONDICIONADORES DE AIRE PARA LA DMH	82.842.999	PENDIENTE DE INICIO	82.842.999	0	0
45	425.693	ADQUISICION DE ELEMENTOS DE SEGURIDAD	44.433.000	PENDIENTE DE INICIO	44.433.000	0	0
46	429.221	SERVICIO DE PROVISION DE CAFE EN MAQUINA	14.883.000	ADJUDICADO	14.883.000	0	0
47	429.316	ADECUACION DE OFICINAS DEL MINISTERIO DE SALUD EN EL AISP	127.614.050	ADJUDICADO	127.614.050	0	0

48	430.937	ADQUISICION DE DESTRUCTOR DE PAPEL PARA OFICINAS-AD REFERENDUM	7.551.450	ADJUDICADO	7.551.450	0	0
49	430.961	ADQUISICION DE DESMALEZADORA PARA EL INAC	8.000.000	ADJUDICADO	8.000.000	0	0
50	431.178	PROVISION Y COLOCACION DE CORTINAS Y MAMPARAS PARA EL INAC	60.000.000	ADJUDICADO	60.000.000	0	0
51	431.871	ADQUISICION E INSTALACION DE EQUIPOS DE AREA DE JUEGOS DEL PATIO DE LA GUARDERIA	56.000.000	ADJUDICADO	56.000.000	0	0
52	432.017	ADQUISICION DE EQUIPOS Y HERRAMIENTAS PARA EL TALLER	170.164.634	LLAMADO EN CURSO	170.164.634	0	0
53	432.182	ADQUISICION DE ALFOMBRAS PARA EL ESPIGON PRESIDENCIAL DEL AISP	179.700.000	ADJUDICADO	179.700.000	0	0
54	432.503	ADQUISICION DE MESAS PARA AULAS DEL INAC	60.000.000	ADJUDICADO	60.000.000	0	0
55	432.940	AUDITORIA DE RE CERTIFICACION Y SEGUIMIENTO EN LA NORMA ISO 9001 REVISION 2015 DEL INAC	68.896.000	LLAMADO EN CURSO	38.000.000	15.900.000	14.996.000
56	433.405	SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y REPARACION DE GENERADOR HIGROGENO DEL AISP DMH-DINAC	188.869.722	ADJUDICADO	50.000.000	138.869.722	0
57	433.796	ADQUISICIÓN DE CARRITOS PORTA EQUIPAJES PARA EL AISP - AD REFERENDUM	197.871.630	PENDIENTE DE INICIO	197.871.630	0	0
58	434.872	ADQUISICION DE MICROFONOS Y SISTEMA DE AUDIO PORTATIL PARA EL AISP	128.078.501	LLAMADO EN CURSO	128.078.501	0	0

59	435.684	ADQUISICION DE SOFTWARE PARA ENTRENAMIENTO DE EQUIPOS DE RAYOS X DEL INAC	20.500.000	LLAMADO EN CURSO	20.500.000	0	0
TOTALES			5.056.890.923		3.726.969.637	1.314.925.286	14.996.000

D.4 CONTRATACIÓN POR VIA DE EXCEPCIÓN

CONTRATACIÓN POR VIA EXCEPCION

CANT.	ID Nº	DESCRIPCIÓN	TOTAL	ESTADO	PLURIANUALIDAD	
					2.023	2.024
1	423.912	SERVICIO DE RECOLECCION DE RESIDUOS PARA EL INAC	45.000.000	ADJUDICADO	28.000.000	17.000.000
2	424.548	ADQUISICION DE REGULADOR DE CORRIENTE CONSTANTE DEL SISTEMA DE NAVEGACION Y AYUDAS VISUALES OCEM DEL AISP - AD REFERENDUM	600.000.000	ADJUDICADO	600.000.000	0
3	425.267	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE ANDEN MOVIL (PASILLO RODANTES).	500.000.000	LLAMADO EN CURSO	200.000.000	300.000.000
4	425.486	MANTENIMIENTO Y SOPORTE TECNICO DE SISTEMA DE PATRIMONIO	90.000.000	PENDIENTE DE INICIO	45.000.000	45.000.000
5	425.490	SERVICIO DE ASISTENCIA TECNICA PARA MANTENIMIENTO Y SOPORTE TECNICO DE GESTION DOCUMENTAL	90.000.000	PENDIENTE DE INICIO	45.000.000	45.000.000
6	425.737	ADQUISICION DE LICENCIAS DE SOFTWARE PARA SERVIDOR	41.500.000	CANCELADO	41.500.000	0
7	429.341	CONTRATACION DE SERVICIO DE RECOLECCION DE BASURAS PARA EL AISP	1.693.113.282	ADJUDICADO	564.371.094	1.128.742.188
TOTALES			3.059.613.282		1.523.871.094	1.535.742.188

D.5 CONVENIO MARCO

CONVENIO MARCO

Nº DE ORDEN	ID Nº	DESCRIPCIÓN	TOTAL	ESTADO	AÑO
					2.023
1	425.226	ADQUISICION DE UTILES DE OFICINA	33.362.900	ADJUDICADO	33.362.900
2	425.239	ADQUISICION DE ELEMENTOS DE LIMPIEZA	3.448.457	ADJUDICADO	3.448.457
3	425.292	ADQUISICION ARTICULOS DE FERRETERIA Y OTROS	23.559.950	ADJUDICADO	23.559.950
4	425.505	ADQUISICION DE MUEBLES GRUPO 1	775.287.150	ADJUDICADO	775.287.150
5	425.671	ADQUISICION DE UPS PARA LA DINAC	7.320.320	ADJUDICADO	7.320.320
6	426.063	ADQUISICION DE PASAJE AEREOS PARA LA DINAC	82.388.000	ADJUDICADO	152.964.804
7	426.192	ADQUISICION DE RESMA DE PAPEL	188.423.640	ADJUDICADO	188.423.640
8	426.205	ADQUISICION DE ACONDIONADORES DE AIRE	221.674.500	ADJUDICADO	221.674.500
9	430.806	ADQUISICION DE MUEBLES Y OTROS- GRUPO 2	58.017.000	ADJUDICADO	58.017.000
TOTALES			1.464.058.721		1.464.058.721

D.6 EJECUCIÓN DEL PAC DE ENERO A SETIEMBRE 2023 – EJERCICIO FISCAL 2023

EJECUCIÓN PAC DE ENERO A SETIEMBRE - EJERCICIO FISCAL 2023.-

MOD.	TOTAL	PENDIENTE DE INICIO	LLAMADO EN CURSO	CANCELADO	ADJUD.	MONTO PRESUPUESTADO 2.023	MONTO PENDIENTE DE INICIO	MONTO LLAMADO EN CURSO	MONTO CANCELADO	MONTO ADJUDICADO	EJEC.%
LPN	29	6	18	4	1	37.661.584.864	10.895.888.155	20.505.195.501	4.920.673.208	1.339.828.000	87,92%
LCO	61	22	23	5	11	19.507.847.783	7.430.440.442	6.241.161.980	1.735.000.000	4.101.245.361	21,02%
CD	59	25	16	2	16	3.726.969.637	1.363.226.361	1.242.868.196	195.205.890	925.669.190	24,84%
CE	7	2	1	1	3	1.523.871.094	90.000.000	200.000.000	41.500.000	1.192.371.094	78,25%
CM	9	0	0	0	9	1.464.058.721	0	0	0	1.464.058.721	100,00%
TOTAL	165	55	58	12	40	63.884.332.099	19.779.554.958	28.189.225.677	6.892.379.098	9.023.172.366	14,12%

Fuente: Coordinación UOC DINAC


Ing. David José Valenzuela G.
Jefe de Dpto. de Monitoreo de Planes,
Programas y Proyectos.
DINAC


Lic. Fabio Joel Camacho Rojas
Gerente de Proyectos de Inversión
DINAC


Lic. Diego Daniel Franco
Jefe de Departamento Desarrollo de Proyectos
DINAC