



DIRECCION NACIONAL DE
AERONAUTICA CIVIL
SUBDIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN



GOBIERNO DEL
PARAGUAY | PARAGUÁI
REKUÁI

INFORME DE GESTIÓN CUARTO TRIMESTRE 2023

CONTENIDO

<i>DIRECCION NACIONAL DE AERONAUTICA CIVIL</i>	1
CONTENIDO	2
PRESENTACIÓN.....	3
PRINCIPALES AUTORIDADES	4
OBJETIVO, MISIÓN, VISIÓN Y LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS	5
1. MEJORAR EL MODELO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL - PRESIDENCIA	7
1.1 ACTIVIDADES REALIZADAS	7
1.2 AVANCES FINALES DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI (2019-2023)	9
2. PROMOVER EL FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE VIGILANCIA DE LA AVIACIÓN CIVIL, ASÍ COMO LA MEJORA EN LA CONECTIVIDAD AÉREA Y LA PROTECCIÓN DEL AMBIENTE - DIRECCIÓN DE AERONÁUTICA	11
2.1 ACTIVIDADES REALIZADAS	11
2.2 AVANCES FINALES DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI (2019-2023)	13
3. MEJORAR LA GESTIÓN Y LA INFRAESTRUCTURA AEROPORTUARIA Y DE NAVEGACIÓN AÉREA - DIRECCIÓN DE AEROPUERTOS.....	14
3.1 ACTIVIDADES REALIZADAS	14
3.2 AVANCES FINALES DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI (2019-2023)	16
4. GARANTIZAR Y OPTIMIZAR LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS METEOROLÓGICOS, CLIMÁTICOS E HIDROLÓGICOS - DIRECCIÓN DE METEOROLOGÍA E HIDROLOGIA	17
4.1 ACTIVIDADES REALIZADAS	17
4.2 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI (2019-2023)	18
5. PROMOVER LA FORMACIÓN DE TÉCNICOS AERONÁUTICOS ACORDE A LA DEMANDA DE LA INDUSTRIA - INSTITUTO NACIONAL DE AVIACIÓN CIVIL	19
5.1 ACTIVIDADES REALIZADAS	19
5.2 AVANCES FINALES DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI (2019-2023)	20
6. DETALLE FINAL DE AVANCE DEL PEI (2019-2023).....	21
A. INFORME ESTADÍSTICO	22
A.1 VUELOS EN LOS AEROPUERTOS INTERNACIONALES SILVIO PETTIROSSI Y GUARANÍ.....	22
A.2 CARGAS AÉREAS – IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES.....	22
A.3 AVIACIÓN REGULAR Y NO REGULAR.....	24
B. INFORME FINANCIERO	29
B.1. BALANCE GENERAL	29
B.2 ESTADO DE RESULTADO.....	31
C. EJECUCIÓN DEL PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES – PAC 2023	33
C.1 LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL	33
C.2 LICITACIÓN POR CONCURSO DE OFERTAS.....	34
C.3 CONTRATACIÓN DIRECTA	37
C.4 CONTRATACIÓN POR VIA DE EXCEPCIÓN	41
C.5 CONVENIO MARCO	41
C.6 EJECUCIÓN DEL PAC DE ENERO A DICIEMBRE 2023 – EJERCICIO FISCAL 2023	42
D. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA.....	43
D.1 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS	43

PRESENTACIÓN

La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil –DINAC, creada por Ley N° 73/1990 que aprueba el Decreto Ley N° 25/1990 y su modificatoria Ley N° 2199/2003, fue conformada por la fusión de tres instituciones: Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC), Administración Nacional de Aeropuertos Civiles (ANAC) y el Servicio Nacional de Meteorología e Hidrología.

La DINAC actúa como autoridad aeronáutica de la República del Paraguay, en su calidad de ente regulador y supervisor de la actividad aeronáutica, aeroportuaria y meteorológica, y a su vez como Empresa Pública, prestadora de servicios en los conceptos señalados y como Centro de Instrucción de la Aviación Civil.

El principal objetivo de la DINAC es garantizar el desarrollo de la aviación civil y de la administración del espacio aéreo en condiciones de seguridad y eficiencia, en concordancia con las políticas, planes y programas de gobierno en materia económica y de relaciones internacionales.

La DINAC desarrolló sus actividades en este periodo acorde con lo establecido en su Carta Orgánica, ceñido al Plan Nacional de Desarrollo 2030, en cuanto al cumplimiento de sus Ejes Estratégicos, así como a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) aplicables, y en concordancia con las normativas de la OACI, Organización de la Aviación Civil Internacional, agencia de la Organización de las Naciones Unidas.

La DINAC se encuentra abocada al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenibles 9 y 16. Estando el objetivo 9 centrado en “Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación”, la institución espera para el 2030, mejorar la infraestructura utilizando los recursos con mayor eficacia y promoviendo la adopción de tecnologías y procesos industriales limpios y ambientalmente racionales.

En lo que respecta al objetivo 16 “Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas a todos los niveles”, la DINAC espera adoptar todas las medidas conducentes a evitar la corrupción y el soborno en todas sus formas, promoviendo la eficiencia, la eficacia y la transparencia en todas las actividades desarrolladas.

La Institución, además, durante este periodo ha acompañado el desarrollo del sector, dando respuesta efectiva a los requerimientos de los usuarios y clientes, a través de las áreas operativas vinculadas, empeñando todo el esfuerzo, para el logro de un alto grado de satisfacción.

La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil a través de este informe presenta los principales logros alcanzados en el **Cuarto Trimestre del año 2023**, mediante la ejecución del “Plan Estratégico Institucional”, en el cual se detallan los lineamientos a seguir en procura de la mejora continua y el sostenimiento de elevados niveles de calidad, seguridad, regularidad y eficiencia en el desarrollo de las actividades de regulación, así como en la prestación de servicios.

PRINCIPALES AUTORIDADES

Presidente	Don Nelson Mendoza Rolón
Director de Aeropuertos	CTA. Ruben Aguilar
Director de Aeronáutica	Abg. José Luis Chávez Martínez
Director de Meteorología e H.	Lic. Eduardo José Mingo Vega
Subdirector de Administración y F.	Lic. José Angel Galeano Marten
Subdirectora de Planificación	Lic. María Inés Zaballa Balbiani
Subdirectora del INAC	Mg. Lic. Zulma Noemí Román Medina
Asesor Jurídico Jefe	Dr. Gustavo Rolando Cáceres Román
Auditor Interno	Mg. Noelia Elisa Resquín Vergara
Secretario General	Mg. Daniel Antonio Báez Argaña
Coordnador Unidad de Vigilancia S.O.	Tscta. Hugo Zalazar
Coordinadora General de T. Humanos	Sr. Paulino Fleitas Ruíz Díaz
Coordinador General TIC	Ing. Roberto Carlos Fernández González
Coordinadora General RAN	Abg. Liz Carolina Ferreira Ávalos
Coordinadora General Facilitación y G.A.	Mg. Raquel Rosa Guastella Patiño
Coordinadora General de Transparencia	Abg. Cinthia Servián Aranda
Coordinador General CIPAA	Mg. Emilio Verruck Gerke

OBJETIVO, MISIÓN, VISIÓN Y LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

Objetivo de la DINAC

La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC tiene como objetivo garantizar el desarrollo de la aviación civil y de la administración del espacio aéreo en condiciones de seguridad y eficiencia, en concordancia con las Políticas, Planes y Programas de gobierno en materia económica y de relaciones internacionales.

Misión de la DINAC

Normar, vigilar y garantizar que las actividades de la aviación civil, así como las meteorológicas e hidrológicas, se desarrollen de una manera regular y ordenada, prestando servicios con los más altos estándares de eficiencia, para satisfacción de los usuarios y clientes de la institución.

Visión de la DINAC

Ser un ente público de excelencia, que busca anticiparse a los cambios de la industria y garantizar las mejores condiciones para el desarrollo seguro, ordenado, regular, eficiente, sostenible y sustentable de la aviación civil y de la meteorología e hidrología.

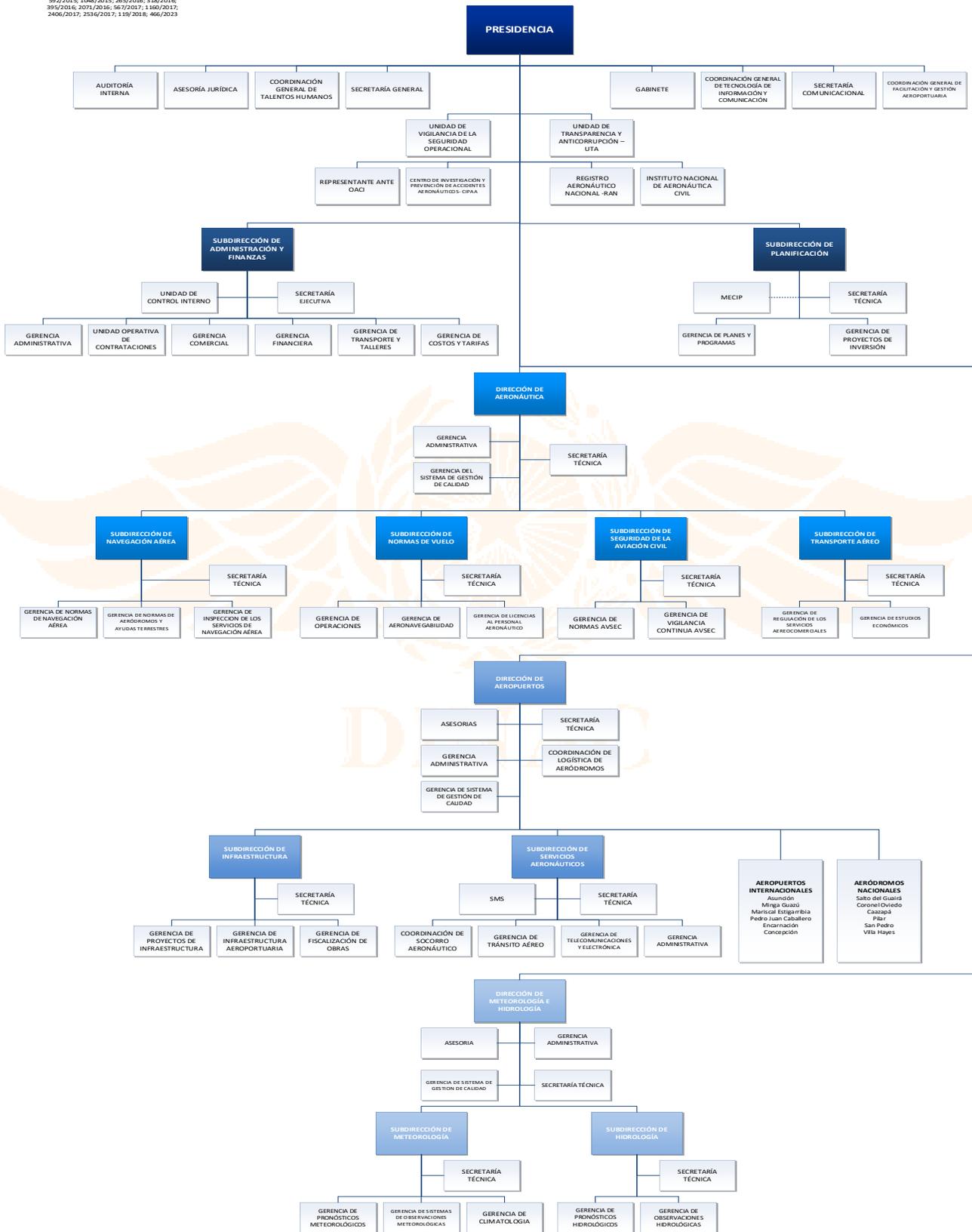
Lineamientos Estratégicos

Para desarrollar y avanzar con la estrategia de la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil se han definido los Objetivos Estratégicos Institucionales para el quinquenio 2019 – 2023,

- ✓ Mejorar el modelo de Gestión Institucional
- ✓ Promover el fortalecimiento de los sistemas de vigilancia de la aviación civil, así como la mejora en la conectividad aérea y la protección del ambiente.
- ✓ Mejorar la gestión y la infraestructura aeroportuaria y de navegación aérea
- ✓ Garantizar y optimizar la prestación de los servicios Meteorológicos, Climáticos e Hidrológicos
- ✓ Promover la formación de técnicos aeronáuticos acorde a la demanda de la industria.

ORGANIGRAMA

DIRECCION NACIONAL DE AERONAUTICA CIVIL
APROBADO POR RESOLUCIONES Nº 2313/2014, 3932/2015, 1046/2015, 365/2016, 318/2016, 395/2016, 2071/2016, 567/2017, 1160/2017, 2406/2017, 2536/2017, 1159/2018, 466/2023



1. MEJORAR EL MODELO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL - PRESIDENCIA

1.1 ACTIVIDADES REALIZADAS

- Se llevó a cabo una reunión interinstitucional en el Aeropuerto Internacional Guaraní, con la presencia de autoridades del AIG, SENATUR, la Municipalidad de Minga Guazú y representantes del sector privado del departamento de Alto Paraná. El propósito principal de esta reunión fue reiniciar las conversaciones sobre la conectividad aérea en Alto Paraná.
- Representantes de la Contraloría General de la República fueron recibidos por autoridades de la DINAC. En la ocasión fue presentado oficialmente el nuevo Síndico de esa entidad ante la DINAC.
- La Centésima Tercera Reunión del Comité Ejecutivo de la CLAC (Comisión Latinoamericana de Aviación Civil), tiene lugar en Caracas Venezuela.
- En un esfuerzo por fortalecer la colaboración y abordar cuestiones de interés compartido, la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC) y la Junta de Representantes de Líneas Aéreas Internacionales en Paraguay (JURCAIP) llevaron a cabo una reunión de trabajo en el salón auditorio del Aeropuerto Internacional Silvio Pettirossi. La reunión, que contó con la presencia del Presidente de la DINAC, Don Nelson Mendoza, acompañado de su equipo técnico y directivos de JURCAIP, se centró en la seguridad operacional, entre otros diversos temas de importancia estratégica para la industria de la aviación en Paraguay.
- Autoridades de la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC), participaron del Programa de las Naciones Unidas de Lucha contra los Viajes de Terroristas (CT Travel), iniciativa mundial de la Oficina de las Naciones Unidas contra el Terrorismo (UNOCT, por sus siglas en inglés).
- El Sr. Presidente de la DINAC Don Nelson Mendoza, en la ciudad de Lima, Perú, mantuvo reuniones de trabajo con el Director Regional de la Oficina Sudamericana SAM de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) Sr. Fabio Rabbani y el equipo de oficiales regionales, especialistas y expertos de dicha organización internacional.
- Alineados a la política de seguridad del Presidente de la República, Santiago Peña, el Presidente de la DINAC, Don Nelson Mendoza, convocó y presidió la primera reunión del año del Subcomité de Evaluación de Riesgos de Seguridad en la Aviación Civil, considerando el contexto internacional de riesgos y el cuadro mundial de amenazas a la aviación civil, la implicancia de la misma en la región y en nuestro país.
- El Presidente de la DINAC, Don Nelson Mendoza mantuvo una reunión con la Sra. María José Taveira - Country Manager de la Asociación Internacional del Transporte Aéreo (IATA) para Argentina, Paraguay y Uruguay.
- La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil - DINAC, bajo la presidencia de Don Nelson Mendoza, celebró un emotivo acto conmemorativo en honor a los 50 años de vida institucional del Instituto Nacional de Aeronáutica Civil - INAC.
- La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC), dio inicio al SEMINARIO INTERNACIONAL DE ALTO NIVEL SOBRE LA ESTRATEGIA TRIP DE LA ORGANIZACIÓN DE AVIACIÓN CIVIL INTERNACIONAL (OACI), que se desarrolló en el Instituto Nacional de Aeronáutica Civil (INAC).

- Con el fin de dar cumplimiento a las normativas vigentes en materia de seguridad de la aviación civil, la Dirección Nacional de Aeronáutica Civil – DINAC, presidida por Don Nelson Mendoza Rolón, a través de la SAVSEC coordinó un ejercicio de seguridad relacionado a un acto de interferencia ilícita en el Aeropuerto Internacional “Silvio Pettrossi”,
- La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC), coordina en conjunto con el Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social (MSPyBS), a través de la Dirección General de Vigilancia de la Salud (DGVs), la realización de un simulacro a fin de evaluar la aplicación de procedimientos y protocolos relacionados con el manejo y la respuesta ante Emergencias de Salud Pública de Importancia Internacional (ESPII).
- El Presidente de la DINAC, Don Nelson Mendoza, recibió la visita oficial de la Embajadora del Japón en Paraguay, S.E. Yoshie Nakatani, quien estuvo acompañada por el Cónsul de Japón, S.E. Masashi Hashimoto.
- La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC) coordinó en conjunto con el Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social (MSPyBS), a través de la Dirección General de Vigilancia de la Salud, el simulacro sobre Evento de Salud Pública de Importancia Internacional (ESPII) relacionado con enfermedades vectoriales, centrándose esta vez en la fiebre amarilla.
- La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC) participa del Primer Taller Interinstitucional de Capacitación en Inteligencia, organizado por la Dirección Nacional de Migraciones (DNM) y la Secretaría Nacional de Inteligencia (SNI), dirigido a servidores públicos de organismos del Poder Ejecutivo relacionados al control transfronterizo de personas, a fin de optimizar los procesos de intercambio de información y análisis de datos de inteligencia para la seguridad nacional.
- La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC), presidida por el Sr. Nelson Mendoza, participó del “Primer Taller Interinstitucional de Capacitación en Inteligencia”, dirigido a servidores públicos de organismos del Poder Ejecutivo relacionados al control transfronterizo de personas, a fin de optimizar los procesos de intercambio de información y análisis de datos de inteligencia para la seguridad nacional.
- La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil DINAC, lleva a cabo una serie de talleres para la formulación del Plan Estratégico Institucional, periodo 2024-2028, del cual participan funcionarios representantes de todas las áreas. El Plan Estratégico Institucional forma parte del Componente Control de la Planificación - Direccionamiento estratégico de la Norma de Requisitos Mínimos para Sistemas de Control Interno - NRM 2015.
- Siguiendo los lineamientos nacionales e internacionales y la búsqueda de la mejora continua en los procesos establecidos, se llevó a cabo el Acto de entrega de CERTIFICACION ISO 9001:2015, a la Gerencia de Normas de Aeródromos y Ayudas Terrestres (GNAGA), unidad dependiente de la Subdirección de Navegación Aérea, de la Dirección de Aeronáutica.
- La Dirección Nacional de Aeronáutica Civil (DINAC), a través de la Asesoría Jurídica, lleva a cabo un curso de capacitación sobre la “Ley N° 6715/2021 de Procedimientos Administrativos”, que se desarrolla en la modalidad presencial en el Salón de las Banderas del Ministerio de Defensa Nacional.

- El Presidente de la Dirección Nacional de Aeronáutica civil (DINAC), Nelson Mendoza participó de la VII Asamblea Extraordinaria y la celebración del 50° Aniversario de la Comisión Latinoamericana de Aviación Civil (CLAC), que se llevó a cabo en la ciudad de Lima, Perú.
- Capacitación de Funcionarios de la DINAC con agentes expertos de la Embajada de los Estados Unidos de América sobre “Curso de Capacitación sobre Documentos de Viaje y Moneda Estadounidense”.
- Primera Reunión del Comité FAL del Aeropuerto Internacional Silvio Pettirosi.
- Reunión OACI-DINAC-RR.EE-NNUU Anti-terrorismo.
- Curso de Capacitación sobre el Anexo 9 Facilitación del transporte aéreo.
- Primera Reunión del Comité FAL del Aeropuerto Internacional Guaraní de Minga Guazú-Dpto. de Alto Paraná.
- Seminario de Alto Nivel sobre la implementación de la hoja de ruta de Programa ICAO-TRIP de la OACI.

1.2 AVANCES FINALES DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI (2019-2023)

OE1. Mejorar el modelo de gestión institucional					
Estrategias	Metas establecidas	Avance de Metas (calculada)	Nivel de avance	Promedio ponderado	Unidad Responsable Específica
1.1. Proseguir con la implementación del Programa de Seguridad Operacional del Estado (SSP).	SSP implementado en 80%.	100%	Muy alto	6,70%	Unidad de Vigilancia de la Seguridad Operacional
1.2. Proseguir con la implementación del Sistema de Seguridad Operacional según Anexo 19 OACI	SMS implementado en 80%.	63%	Alto	4,22%	
1.3. Implementar el Modelo Estándar de Control Interno y/o Sistema de Gestión de Calidad	Implementar Modelo Estándar de Control Interno y/o Sistema de Gestión de Calidad 100%	55%	Moderado	3,69%	Subdirección de Planificación – Coordinación MECIP
1.4. Actualizar la Carta Orgánica de la DINAC, como elemento dinamizador de la aviación civil	Versión Actualizada Carta Orgánica 100%	0%	Nulo	0,00%	Asesoría Jurídica – Comité ad hoc
1.5. Diseñar y ejecutar un plan de desarrollo de Talentos Humanos técnicos y administrativos.	Plan de desarrollo 100%	94%	Muy alto	6,27%	Coordinación General de Talentos Humanos

1.6. Dotar de personal calificado en las áreas técnicas y administrativas.	Personal capacitado 100%	80%	Alto	2,64%	
	Vacancias cubiertas 100%	100%	Muy alto	3,30%	
1.7. Fortalecer la aplicación de políticas de retención del talento humano.	Políticas de retención del talento humano implementada 100%	90%	Alto	3,02%	
		80%	Alto	2,68%	
1.8. Desarrollar e implementar políticas administrativas, comerciales y financieras.	Políticas administrativas, comerciales y financieras 100%	100%	Muy alto	6,70%	Subdirección de Administración y Finanzas
1.9. Desarrollar planes de negocio.	Planes de negocio desarrollados	100%	Muy alto	6,70%	
1.10. Desarrollar e implementar mecanismos tecnológicos que ayuden a fortalecer el modelo administrativo, comercial, financiero y de control o monitoreo.	Desarrollar sistema estadístico y predictivo.	20%	Bajo	0,67%	
	Desarrollar sistemas de tableros de control integral	80%	Alto	2,68%	
1.11. Fortalecer el cumplimiento del Programa Nacional de Facilitación del Transporte Aéreo.	Implementar el Programa Nacional de Facilitación del Transporte Aéreo en un 100%	72%	Alto	4,82%	Coordinación General de Facilitación y Gestión Aeroportuaria
1.12 Fortalecer el Comité Nacional de Facilitación del Transporte Aéreo	Cumplimiento del programa de actividades del comité 100%	93%	Muy alto	6,23%	

1.13. Mantener actualizado el reglamento DINAC R9 Facilitación	Nueva Edición o Revisión del Reglamento DINAC R9	85%	Alto	5,70%	
1.14. Fortalecer la gestión del Registro Aeronáutico Nacional	Actividades de formación al personal	100%	Muy alto	6,70%	Coordinación General del Registro Aeronáutico Nacional
1.15 Fortalecer el control de posibles hechos de corrupción que ingresen al Portal del Sistema de Seguimientos de casos de la Secretaría Nacional Anticorrupción - SENAC	Implementar un sistema de monitoreo 100%	100%	Muy alto	6,60%	Unidad de Transparencia y Anticorrupción
Promedio (Final) ponderado de avance de las metas para alcanzar el Objetivo Estratégico 1				79,31%	Alto

2. PROMOVER EL FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS DE VIGILANCIA DE LA AVIACIÓN CIVIL, ASÍ COMO LA MEJORA EN LA CONECTIVIDAD AÉREA Y LA PROTECCIÓN DEL AMBIENTE - DIRECCIÓN DE AERONÁUTICA

2.1 ACTIVIDADES REALIZADAS

- Conformación de equipo de selección de llamado a concurso para designación de Pilotos Examinadores, mecánicos, despachadores.
- Inspección de vigilancia de las instalaciones de Centro de Entrenamiento.
- Participación en el Panel de Expertos de Licencias al Personal Aeronáutico en Lima-Perú.
- Remisión mensual de cuantificación de productos de la Gerencia de Licencias al Personal Aeronáutico.
- Remisión semanal del listado actualizado de Pilotos (Avión-Helicóptero) y Especialistas remitidos al Dpto. ARO.
- Remisión de Informes solicitados por la Asesoría Jurídica y Ministerio Público, Centro de Accidentes de Aviación (CIPAA).
- Control y Vigilancia de la expedición de los Certificados Médicos Aeronáuticos (CMA) a médicos examinadores aeronáuticos – AME.
- Vigilancia a los explotadores de servicios aéreos mediante auditorías e inspecciones en las instalaciones de las mismas.
- Evaluación para aprobación/aceptación de manuales técnicos utilizados por los explotadores de servicios aéreos tales como: manual de mantenimiento, lista de equipos mínimos, programa de mantenimiento, etc.

- Coordinación Interinstitucional entre la Policía Nacional y la Subdirección de Seguridad de la Aviación Civil, realización de trabajos estratégicos para contrarrestar la amenaza del crimen organizado en la aviación civil.
- Reunión de trabajo con la Dra. Juliana Giménez, Presidente de la Circunscripción Judicial de Alto Paraná.
- Validación del Programa ACC3, de la Agencia Estatal de Seguridad Aérea, el cual implica que la carga a ser transportada desde nuestro país a territorio europeo, se lleve a cabo con la seguridad necesaria contemplada en las normativas establecidas en el reglamento europeo.
- Reunión de Evaluación de Riesgos- CONASAC, en el marco de la Política de Seguridad del Estado, de la misma participaron representantes de la Policía Nacional, Fuerza Aérea Paraguaya, Secretaría Nacional de Inteligencia – SIN.
- Realización de Auditoría de Seguridad de la Aviación Civil al Aeropuerto Guaraní de Minga Guazú. Pruebas de Seguridad al Aeropuerto Internacional Silvio Pettrossi.
- Participación en representación de la DINAC en la elaboración de la Evaluación Nacional de Riesgos, contra el lavado de activos financiamiento del terrorismo y armas de destrucción masiva.
- Aprobación del Manual de Procedimientos de la Policía Nacional para los Aeropuertos y Aeródromos del País.
- Aprobación del Manual de Procedimientos de la DIMABEL, para los Aeropuertos y Aeródromos del País.
- Participación en la reunión presencial en las oficinas de la OACI y la CLAC en Lima, Perú.
- Participación en la CIII reunión del Comité Ejecutivo de la CLAC, en Caracas, Venezuela.
- Informe sobre costos de combustible en la aviación, en las operaciones de la línea aéreas y solicitud al presidente de la DINAC para conformación de una mesa de trabajo conjunta con funcionarios de PETROPAR para explotar medidas que puedan ser tomadas por ambas instituciones para bajar los costos del precio final de jet a1 y AVGAS, que se comercializa en Paraguay.
- Auditorías conjuntas referente a aspectos económicos-financieros realizadas a las empresas que cuentan con certificaciones emitidas por la DINAC.
- Inspectoría de aeródromo y vigilancia de aeródromo en modalidad remota.
- Participación en el Plan de Ordenamiento Territorial de Municipios.
- Estudios Técnicos sobre Aeródromos por medio del SYAGA.
- Recepción de la AMDT enviada por la OACI a la DINAC.
- Trabajos aéreos autorizados (recepción de solicitudes y verificación del cumplimiento de requisitos establecidos por la DINAC.
- Asignación de Dirección de Aeronaves procesadas.
- Frecuencia de rango aeronáutico asignado.
- Sistemas ATS de movimiento de aeronaves y gestión de tránsito aéreo evaluados.
- Organización de los procesos y normas para que los servicios brindados cumplan con los estándares de calidad ISO 9001:2015.
- Curso de Capacitación “Herramientas Básicas y Metodología para el Análisis y Solución de Problemas (MASP)”.

- Curso de Capacitación “Métodos para la Mejora de la Productividad basados en Kaizen”.
- Auditoría interna del Sistema de Gestión de Calidad a la Gerencia de Normas de Normas de Navegación Aérea.
- Curso de Capacitación “Gestión de No Conformidades y Acciones Correctivas ISO 9001:2015.
- Curso de Capacitación “Gestión y Mejora de la Evaluación de Medición de Procesos”.
- Curso de Capacitación “Herramientas Gerenciales de Calidad”.
- Auditoría Interna del Sistema de Gestión de Calidad de la Subdirección de Seguridad de la Aviación Civil.
- Curso de Capacitación “Identificación, evaluación y control de riesgos 31.000.2018”.
- Auditoría Externa de Seguimiento para mantenimiento de Certificación ISO 9001:2018, a la Subdirección de Seguridad de la Aviación Civil.
- Auditoría Externa de Seguimiento para mantenimiento de Certificación ISO 9001:2018, a la Gerencia de Normas de Navegación Aérea.

2.2 AVANCES FINALES DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI (2019-2023)

OE2. Promover el fortalecimiento de los sistemas de vigilancia de la aviación civil, así como la mejora en la conectividad aérea y la protección del ambiente					
Estrategias	Metas establecidas	Avance de Metas (calculada)	Nivel de avance	Promedio ponderado	Unidad Responsable Específica
2.1. Elaborar y ejecutar el plan de vigilancia de seguridad operacional basado en objetivos.	Elaborar y Ejecutar el plan de vigilancia en 100%	95%	Muy alto	7,31%	Dirección de Aeronáutica
2.2. Elevar el nivel de cumplimiento del Programa de Vigilancia de la Seguridad Operacional.	Elevar nivel de cumplimiento en 15%	70%	Alto	5,38%	
2.3. Mejorar el reglamento de sanciones e infracciones para los proveedores de servicio.	Nueva Edición o Revisión del Reglamento de Sanciones e Infracciones 100%	95%	Muy alto	7,31%	
2.4. Fortalecer la coordinación con autoridades de seguridad nacional.	Implementar mecanismos de compromiso mutuo con autoridades de seguridad nacional 100%	100%	Muy Alto	7,69%	
2.5. Lograr la mejora continua en los procesos certificados en el Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001:2015.	Auditoría de Seguimiento - Re - Certificación ISO 9001:2015 100%	88%	Alto	6,77%	
2.6. Actualizar, aprobar e implementar el Plan Nacional de la Navegación Aérea.	Actualizar y aprobar el Plan Nacional de Navegación Aérea 100%	55%	Moderado	2,11%	
	Implementar el Plan Nacional de Navegación Aérea un 20%	0%	Nulo	0,00%	

2.7. Fortalecer el cumplimiento del Programa de Vigilancia de la Seguridad de la Aviación.	Cumplir los programas de vigilancia de la Seguridad de la Aviación en un 100%	100%	Muy Alto	7,69%	
2.8. Implementar un Sistema de Gestión Ambiental en la aviación civil.	Sistema de Gestión Ambiental implementado 100%	69%	Alto	5,31%	
2.9. Desarrollar mecanismos de coordinación con otros organismos competentes y actores involucrados para mitigar el impacto ambiental de las actividades de la aviación civil.	Convenios realizados 30%	80%	Alto	6,15%	
2.10. Actualizar permanentemente los reglamentos de acuerdo a normativas de protección del medio ambiente en la aviación.	Reglamentos actualizados y aprobados 100%	60%	Moderado	4,61%	
2.11. Elaborar y actualizar los reglamentos del medio ambiente y establecer e implementar planes de vigilancia del medio ambiente	Desarrollar procedimientos y planes de vigilancia del medio ambiente 20%	75%	Alto	5,78%	
2.12. Impulsar y mantener la política aerocomercial de cielos abiertos gradualmente con todos los estados miembros de la OACI	Gestionar y actualizar instrumentos bilaterales liberalizados e incentivos económicos a los explotadores aéreos	100%	Muy Alto	7,70%	
2.13. Fortalecer programas de incentivo a la conectividad aérea del país	Revisar costos operativos aeronáuticos comerciales para atraer a nuevos explotadores aéreos y retener a los existentes	100%	Muy Alto	7,70%	
Promedio (Final) ponderado de avance de las metas para alcanzar el objetivo estratégico 2				81,50%	Alto

3. MEJORAR LA GESTIÓN Y LA INFRAESTRUCTURA AEROPORTUARIA Y DE NAVEGACIÓN AÉREA - DIRECCIÓN DE AEROPUERTOS

3.1 ACTIVIDADES REALIZADAS

- Fueron realizadas varias tareas en diversas áreas de la Dirección de Aeropuertos, como ser; el mantenimiento de los Equipamientos de los Sistemas de Ayuda a la Navegación Aérea, inspección en vuelo de los sistemas de Ayudas a la Navegación Aérea, montaje de enlace satelital de los sistemas de comunicaciones satelitales.
- Actualización del Sistema de Comunicaciones ACC/APP-SGAS y TWR-SGAS (Comunicaciones Tierra-Aire) Rohde & Schwarz del sistema de Telecomunicaciones Aeronáuticas correspondiente al llamado Adecuación y actualización de equipos de comunicaciones R&S XU 4200.
- Implementación de Interconexión entre centros automatizados AIDC entre Asunción/Curitiba, mantenimiento preventivo del Sistema RADAR, intercambio de Datos Radar Asunción – Cordoba.

- Proyecto de ampliación del Espigón Norte nivel Embarque, proyecto Integral de prevención y extinción de incendios, proyecto de ampliación de depósitos de cargas aéreas del AISP, proyecto de Ampliación de cámara frigorífica del AISP, proyecto de estacionamiento público y funcionarios.
- Verificación de las observaciones pendientes por Auditorías, validación de procesos de exportación a Europa, adecuación y mejora de oficinas administrativas, incorporación de nuevos equipos para uso administrativo.
- Creación de procedimientos para mejor circulación de pasajeros en área de desembarque en conjunto con Migraciones, adquisición de equipos de seguridad para uso en plataforma, capacitación de funcionarios para proceso de obtención del CHT.
- Mitigación de Peligro Aviario, campañas de concienciación sobre seguridad operacional, actividades dentro del proceso de Certificación del AISP, actualización de Manuales y Planes, reemplazo de artefactos de iluminación de plataforma, torre 2 y torre 3.
- Mantenimiento de edificios, reparación y limpieza de vallado perimetral, corrección de Señalización de punto de parada Manga 3, ordenamiento de cartelerías en desuso en Área Pública, trabajos de señalización de pistas y plataformas, ornamentación de jardinería, poda de árboles.
- Reparación de todos los sistemas e iluminación del acceso principal del AIG, instalación de columna y reflectores sector cargas aéreas, mantenimiento general de todos los equipos, instalación de cámaras.
- Mantenimientos generales del edificio y áreas verdes, incrementos en la cantidad de cargas arribadas y en las recaudaciones, readecuación del edificio y mantenimiento de equipos, auditoría AVSEC (Aeropuerto de Encarnación).
- Mejoras en términos de mantenimiento general del Aeropuerto (Aeropuerto de Saltos del Guairá), mantenimiento general de toda la terminal aérea e iluminación del estacionamiento público (Aeropuerto de Caazapá).
- Mejoras edilicias, seguridad y operacionalidad (Aeropuerto de PJC), mejora general en toda la iluminación del aeropuerto y cambio de cableado subterráneo del edificio (Aeropuerto de Concepción).
- Habilitación como Aeropuerto Internacional según Resolución N°409/2023 y mejores generales del edificio (Aeropuerto de Pilar), mejoras generales en todo el edificio, Salud y bienestar del Personal, Seguridad Perimetral (Aeropuerto de Cnel. Oviedo).
- Readecuación del edificio, tala de árboles para mejorar el perímetro de pista, gestiones ante la gobernación para recapado de pista (Aeropuerto de San Pedro).
- Reparación de cercado perimetral, letrero, accesos, mantenimiento general del edificio, equipamiento de salón vip (Aeropuerto de Mcal. Estigarribia).
- Gestión de trámites de llamados en sus diferentes modalidades, se priorizaron aquellos llamados necesarios dentro de las actividades de cada sector, que permitirán cumplir con los objetivos misionales de la Dirección.
- Realización de Reprogramaciones Presupuestarias oportunas para llevar a cabo algunos llamados pendientes de reprogramación.

- En Gestión para contar con la empresa aduanera que llevará adelante el retiro y posterior puesta en servicio en la institución “Adquisición de elevador de cargas híbrido para el Departamento SAT, AISP y AIG.

3.2 AVANCES FINALES DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI (2019-2023)

OE3. Mejorar la gestión y la infraestructura aeroportuaria y de navegación aérea					
Estrategias	Metas establecidas	Avance de Metas (calculada)	Nivel de avance	Promedio ponderado	Unidad Responsable Específica
3.1. Ejecutar provisión de infraestructura y Equipamiento de los Aeropuertos a cargo de la DINAC acorde a las prioridades del área de Seguridad.	Sistema de Vigilancia Perimetral y Edificia funcionando 100%	0%	Nulo	0,00%	Dirección de Aeropuertos
3.2. Implementar mecanismos tecnológicos que fortalezcan la gestión administrativa y el manejo de la información.	Sistema de Información S.I.G.A implementado 100%	100%	Muy Alto	10,00%	
	Sistema de tablero de control implementado 100%	100%	Muy alto	10,00%	
3.3. Implementar sistema de gestión ambiental.	Plan de Manejo Integral de Alimentos y Agua del AISP implementado 100%	57%	Moderado	2,28%	
	Plan de Manejo Integral de Residuos implementado 100%	62%	Moderado	2,48%	
	Plan de Vectores implementado 100%	100%	Muy alto	4,00%	
	Plan de Manejo y Control de Fauna implementado 90%	17%	Bajo	0,68%	
	Plan de Acción del Estado Paraguayo para la Reducción de las Emisiones de Co2 implementado 80%	100%	Muy alto	4,00%	
3.4. Garantizar la regularidad de los servicios, mediante un plan de mantenimiento y/o renovación de la infraestructura, equipos y sistemas.	Ejecución del Plan de Mantenimiento y renovación 100%	100%	Moderado	20,00%	

3.5. Lograr la mejora continua en los procesos certificados en el Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001:2015.	Mantener la certificación ISO 9001:2015 sobre procedimientos vinculados al servicio de información aeronáutica	100%	Muy alto	6,70%	
	Implementar un Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015 en los Aeropuertos y Aeródromos (SGAS, AGES, SGEN, SGPJ, SGGR, SGME, SGSP, SGCO, SGCZ, SGPI, SGOV)	100%	Muy alto	6,70%	
	Realizar encuestas de satisfacción al usuario en los Aeropuertos AISP y AIG	0%	Nulo	0,00%	
Promedio (Final) ponderado de avance final de las metas para alcanzar el objetivo estratégico 3				66,84%	Alto

4. GARANTIZAR Y OPTIMIZAR LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS METEOROLÓGICOS, CLIMÁTICOS E HIDROLÓGICOS - DIRECCIÓN DE METEOROLOGÍA E HIDROLOGIA

4.1 ACTIVIDADES REALIZADAS

- Estudio y análisis de nuevas tecnologías, adquisición de instrumental meteorológico de uso aeronáutico para el AISP – AWOS, adquisición de nuevo sistema para la elaboración de pronósticos meteorológicos y alertas meteorológicas.
- Control de Cumplimiento de los indicadores de los objetivos de calidad y actualización de documentaciones, cumplimiento de las oportunidades de mejora levantadas por las auditorías.
- Implementación como país miembro en el protocolo WIGOS dentro del plan regional AR3.
- Fortalecimiento de sectores internos de la DMH, con recursos humanos y tecnológicos, implementando: a) mejoras en el sistema de gestión de datos y productos b) Modelación numérica aplicada a la investigación del clima, agricultura, seguridad alimenticia, salud pública, transporte, energía, agua y otros.
- La DINAC organiza charla sobre meteorología, medio ambiente y monitoreo hidrometeorológico en Paraguay, en el marco del mes del Medio Ambiente y de la campaña sobre concienciación y prevención de incendios forestales, denominada “No Enciendas Una Tragedia”, la DINAC el medio ambiente. Esta iniciativa impulsada por la Secretaría de Emergencia Nacional, que aglutina a 18 instituciones, entre ellas la DINAC-DMH, organizaciones de la sociedad civil y ambientalistas a nivel nacional, vinculadas al

cuidado del medio ambiente están trabajando conjuntamente para concientizar, prevenir y para actuar.

- La Dra. Celeste Saulo, Directora del Servicio Meteorológico Nacional- Argentina, fue elegida como Secretaria General de la Organización Meteorológica Mundial (World Meteorological Organization), con lo que se convierte así en la primera mujer en dirigir la agencia de la ONU. Paraguay, a través de la DINAC, fue uno de los Estados que votó a favor de Argentina este jueves en Ginebra, Suiza.
- Proyecto PROMAFI: Paraguay contará con moderno sistema de información agrometeorológica, se llevó a cabo una reunión de trabajo sobre el Proyecto de Mejoramiento de la Agricultura Familiar e Indígena en los Departamentos de la Región Oriental [PROMAFI], entre técnicos de la Dirección de Meteorología e Hidrología (DMH-DINAC), del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) y del MeteoFrance International (MFI), filial del Servicio Meteorológico y Climatológico de Francia.
- Representación en la Asamblea sobre Hidrología en el Decimonoveno Congreso Meteorológico Mundial de la OMM en Ginebra.
- Participación en el Taller sobre utilización de herramientas del PROHMSAT.
- Elaboración y publicación del anuario hidrológico anual.
- Participación en la presentación de "Avances en la herramienta de previsión de profundidad en la vía navegable en el taller de proyecto de navegación fluvial del SISSA"
- Representación como Punto Focal en el Proyecto PAR7002 Asegurando la disponibilidad de Recursos Hídricos Subterráneos en Paraguay usando técnicas isotópicas del OIEA.
- Cálculo de precipitación media mensual y diaria por cuenca basado en datos de CHIRPS (Climate Hazards Group InfraRed Precipitation with Station data).
- Evaluación del SPI (Índice estandarizado de precipitación), anomalía de lluvias y precipitación mensual y trimestral para las principales cuencas.
- Evaluación de la utilización del SPEI (Índice de Precipitación Evapotranspiración Estandarizada), para determinar la severidad de la sequía meteorológica teniendo en cuenta la Precipitación y la Demanda de agua por parte de la atmósfera.

4.2 AVANCES DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI (2019-2023)

OE4. Garantizar y optimizar la prestación de los servicios meteorológicos, climáticos e hidrológicos.					
Estrategias	Metas establecidas	Avance de Metas (calculada)	Nivel de avance	Promedio ponderado	Unidad Responsable Específica
4.1. Elaborar y ejecutar planes de mantenimiento y/o renovación de equipos y sistemas meteorológicos e hidrológicos	Ejecución del Plan de Mantenimiento en un 80 %	82,00%	Alto	13,66%	Dirección de Meteorología e Hidrología

4.2. Lograr la mejora continua en los procesos certificados en el Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001:2015	Aprobar la Auditoría de Seguimiento y de Re - Certificación ISO 9001:2015	100,00%	Muy Alto	16,67%	
4.3. Fomentar el relacionamiento con otras instituciones nacionales, regionales e internacionales.	Suscribir al menos 3 convenios interinstitucionales a nivel local, nacional e internacional.	87%	Alto	14,50%	
4.4 Promover el intercambio de datos e información hidrometeorológica de manera estandarizada.	Realizar al menos 1 de taller anual de intercambio de conocimiento e información propuestos.	92,00%	Muy Alto	15,33%	
4.5 Impulsar la investigación científica	Colaborar con datos y capacidades para la comunidad científica en un 100%	75,00%	Alto	12,50%	
4.6 Establecer un Marco Nacional de los Servicios Climáticos.	Operativizar los Servicios Climáticos a diciembre de 2023	55%	Moderado	9,17%	
Promedio (Final) ponderado de avance de las metas para alcanzar el objetivo estratégico 4				81,84%	Alto

5. PROMOVER LA FORMACIÓN DE TÉCNICOS AERONÁUTICOS ACORDE A LA DEMANDA DE LA INDUSTRIA - INSTITUTO NACIONAL DE AVIACIÓN CIVIL

5.1 ACTIVIDADES REALIZADAS

- Curso Básico en Seguridad de la Aviación, con el propósito de dotar al personal que trabaja en las áreas AVSEC de las competencias necesarias para aplicar medidas preventivas en materia de seguridad de la aviación en los aeropuertos.
- “Curso Operador de Búsqueda, Salvamento y Rescate - SAR (Básico),” certificado por la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI).
- Diseño de CMDN “Completamiento de Plan de Vuelo Formato OACI”.
- Curso Técnico Superior en Mantenimiento de aeronaves (TSMA).
- Técnico Superior en Seguridad de la Aviación Civil (TSAVSEC).
- Piloto Privado Aviación – PPA.
- Servicios de Información Aeronáutica.
- Operaciones en Rampa (COR).
- Sistema de Gestión de la Seguridad Operacional para Operadores de Asistencia en Tierra.
- Metodología Aeronáutica.

- Interpretación de Imágenes de Satélites Meteorológicos.
- Formación Periódica en Fraseología APP-ACC-APP.
- Operador de Mangas Telescópicas.
- Plan de Emergencias Aeroportuarias.
- Facilitación del Transporte Aéreo.
- Factores Humanos en la Aviación.
- Actualización de Control de Aeródromo.
- Formación de Instructores para Proveedores de Servicios LONGPORT.
- Básico de Seguridad de la Aviación Civil para Proveedores BRITIMP.
- Voluntario Auxiliar (VAX) – AIG.
- Básico en Seguridad de la Aviación AIG.
- Formación Periódica AVSEC.
- Transporte de Mercaderías Peligrosas por Vía Aérea para Operadores de Asistencia en Tierra.
- Formación Periódica en Sistemas de Gestión de la Seguridad Operacional para Operadores de Asistencia en Tierra.
- Formación Periódica en Salvamento y Extinción de Incendios (SEI) AIG.

5.2 AVANCES FINALES DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL – PEI (2019-2023)

OE5: Promover la formación de técnicos aeronáuticos acorde a la demanda de la industria						
Estrategias	Metas establecidas	Avance de Metas (calculada)	Nivel de avance	Promedio ponderado	Unidad Responsable Específica	
5.1 Elaborar y ejecutar programas de instrucción bajo estándares internacionales y de acuerdo a los cambios tecnológicos y de la industria.	Elaboración de programas de instrucción 100%.	100%	Muy alto	12,50%	Instituto Nacional de Aeronáutica Civil - INAC	
	Ejecución de programas de instrucción 100%	82%	Alto	10,20%		
5.2 Diseñar e implementar metodologías de cursos a distancia.	Diseñar metodologías 100%	100%	Muy alto	12,50%		
	Implementar metodologías 100%	100%	Muy alto	12,50%		
5.3 Diseñar e implementar programas de capacitación continua, conforme a las necesidades de la DINAC y de la industria.	Incrementar la cantidad de alumnos 10%	0%	Nulo	0%		
5.4 Lograr la mejora continua en los procesos certificados en el Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001:2015	Auditoría de Seguimiento - Re - Certificación ISO 9001:2015	0%	Nulo	0%		
Promedio (Final) ponderado de avance de las metas para alcanzar el objetivo estratégico 5				47,70%		Moderado

6. DETALLE FINAL DE AVANCE DEL PEI (2019-2023)

Resumen General de Avance Final del Plan Estratégico de la DINAC 2019-2023						
Metas Finales Logradas (Tablero de Indicadores)						
Objetivos Estratégicos	Responsable	Metas logradas 2019	Metas logradas 2020	Metas logradas 2021	Metas logradas 2023	Niveles
1. Mejorar el modelo de gestión institucional.	Unidades dependientes de la Presidencia	4%	32%	52,50%	79,31%	Alto
2. Fortalecer los sistemas de vigilancia de la aviación civil y la promoción de la protección del ambiente.	Dirección de Aeronáutica	4,30%	8,70%	38,22%	81,50%	Alto
3. Mejorar la gestión y la infraestructura aeroportuaria y de navegación aérea.	Dirección de Aeropuertos	28,70%	33,20%	46,27%	66,84%	Alto
4. Garantizar y optimizar la prestación de los servicios meteorológicos, climáticos e hidrológicos.	Dirección de Meteorología e Hidrología	22,16%	52,70%	66,98%	81,84%	Alto
5. Promover la formación de técnicos aeronáuticos, acorde a la demanda de la industria.	Instituto Nacional de Aeronáutica Civil	50%	50%	69,71%	47,70%	Moderado

Resumen General de Avance Final del Plan Estratégico de la DINAC 2019-2023					
Niveles Finales de Avances (Tablero de Indicadores)					
Objetivos Estratégicos	Responsable	Nivel de avance 2019	Nivel de avance 2020	Nivel de avance 2021	Nivel de avance 2023
1. Mejorar el modelo de gestión institucional	Unidades dependientes de la Presidencia	Bajo	Moderado	Moderado	Alto
2. Fortalecer los sistemas de vigilancia de la aviación civil y la promoción de la protección del ambiente	Dirección de Aeronáutica	Bajo	Bajo	Moderado	Alto
3. Mejorar la gestión y la infraestructura aeroportuaria y de navegación aérea	Dirección de Aeropuertos	Bajo	Moderado	Moderado	Alto
4. Garantizar y optimizar la prestación de los servicios meteorológicos, climáticos e hidrológicos	Dirección de Meteorología e Hidrología	Bajo	Moderado	Alto	Alto
5. Promover la formación de técnicos aeronáuticos, acorde a la demanda de la industria	Instituto Nacional de Aeronáutica Civil	Moderado	Moderado	Alto	Moderado

A. INFORME ESTADÍSTICO

A.1 VUELOS EN LOS AEROPUERTOS INTERNACIONALES SILVIO PETTIROSSI Y GUARANÍ

TABLA TRIMESTRAL COMPARATIVA DE VUELOS				
MES	VUELOS 2022	VUELOS 2023	VARIACIÓN % AÑOS 2022 vs 2023	VARIACIÓN ABSOLUTA
Octubre	4.301	4.145	-4%	-156
Noviembre	5.264	3.943	-25%	-1321
Diciembre	5.075	4.174	-18%	-901

FUENTE: Elaboración propia con datos del Dpto. de Estadísticas DINAC

TABLA COMPARATIVA ANUAL DE VUELOS			
AÑO	TOTAL VUELOS ACUMULADOS	VARIACIÓN % AÑOS 2023 vs 2022	VARIACIÓN ABSOLUTA
2022	52,492	2%	1,117
2023	53,609		

FUENTE: Elaboración propia con datos del Dpto. de Estadísticas DINAC

A.2 CARGAS AÉREAS – IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES

TABLA COMPARATIVA TRIMESTRAL DE CARGAS AÉREAS AISP & AIG								
MES	2022		TOTAL CARGAS AÉREAS 2022	2023		TOTAL CARGAS AÉREAS 2023	VARIACIÓN % AÑOS 2022 vs 2023	VARIACIÓN ABSOLUTA
	IMPORT.	EXPORT.		IMPORT.	EXPORT.			
Octubre	1.462.540	229.728	1.692.268	1.786.464	166.839	1.953.303	13%	261.035
Noviembre	1.286.678	360.300	1.646.978	1.433.331	194.262	1.627.592	-1%	-19.386
Diciembre	1.495.962	200.827	1.696.789	2.198.750	197.732	2.396.482	29%	699.693

FUENTE: Elaboración propia con datos del Dpto. de Estadísticas DINAC

AÑO	TOTAL CARGAS ACUMULADAS	VARIACIÓN % AÑOS 2022 vs 2023	VARIACIÓN ABSOLUTA
2022	19.973.940	8%	1.705.035
2023	21.678.975		

FUENTE: Elaboración propia con datos del Dpto. de Estadísticas DINAC

TABLA TRIMESTRAL COMPARATIVA DE PASAJEROS NACIONALES E INTERNACIONALES				
MES	2022	2023	VARIACIÓN % AÑOS 2022 vs 2023	VARIACIÓN ABSOLUTA
Octubre	88.212	89.516	1.5%	1.304
Noviembre	82.108	87.443	6%	5.335
Diciembre	87.009	93.385	7%	6.376

FUENTE: Elaboración propia con datos del Dpto. de Estadísticas DINAC

TABLA COMPARATIVA ANUAL DE PASAJEROS NACIONALES E INTERNACIONALES			
AÑO	TOTAL VUELOS ACUMULADOS	VARIACIÓN % AÑOS 2022 vs 2023	VARIACIÓN ABSOLUTA
2022	785.462	32%	249.065
2023	1.034.527		

FUENTE: Elaboración propia con datos del Dpto. de Estadísticas DINAC



A.3 AVIACIÓN REGULAR Y NO REGULAR

EMPRESAS AEREAS NACIONALES Y EXTRANJERAS REGULARES DE PAX						
RUTAS SOLICITADAS POR LAS COMPAÑIAS Y AUTORIZADAS POR LA DINAC						
ITEMS	COMPAÑÍA	CODIGO	RUTAS	Frec. semanales Operadas OCTUBRE 2023	Frec. semanales Operadas NOVIEMBRE 2023	Frec. semanales Operadas DICIEMBRE 2023
1	AEROLINEAS ARGENTINAS S.A.	(AR)	BUENOS AIRES/ ASUNCIÓN/ BUENOS AIRES	10	10	10
2*	AIR EUROPA	(UX)	MADRID /ASU /CORDOBA / ASU /MADRID	0	0	0
			MADRID/ASUNCION/MADRID	4	5	6
3	COMPAÑÍA DE SERVICIOS DE TRANSPORTE AÉREO	(Z8)	SANTA CRUZ /ASUNCION /SANTA CRUZ	CANCELADO X Z8	CANCELADO X Z8	CANCELADO X Z8
4	COMPAÑÍA PANAMEÑA DE AVIACION S.A -	(CM)	PANAMA/ASUNCION/PANAMA	14	14	14
5	AVIANCA COLOMBIA -	(AV)	BOGOTA/ASUNCION/BOGOTA	3	3	3
6	TRANSPORTE AEREO DEL MERCOSUR - LATAM AIRLINES (PZ)	(PZ)	ASUNCION/SAO PAULO/ASUNCION	12	12	12
			ASUNCION/LIMA/ASUNCION	5	5	5
			ASUNCION/SANTIAGO/ASUNCION	5	5	5
7	COMPAÑÍA DE AVIACIÓN PARAGUAYA (ZP)	(ZP)	ASUNCIÓN/BUENOS AIRES(EZE) /ASUNCIÓN	14	14	14
			ASUNCIÓN/MONTEVIDEO/ASUNCIÓN	14	14	14
			ASUNCION/CIUDAD DEL ESTE/ASUNCION	6	6	6
			ASUNCION /SANTA CRUZ /ASUNCION	7	7	7
8	GOL LINHAS AEREAS	(G3)	SAO PAULO/ASUNCION/SAO PAULO	6	7	7
9	JETSMART ARGWNTINA (WJ)	(WJ)	BUENOS AIRES/ ASUNCIÓN/ BUENOS AIRES	3	3	3
TOTAL DE FRECUENCIAS SEMANALES				103	105	106

EMPRESAS AEREAS NACIONALES Y EXTRANJERAS NO REGULARES DE PAX						
RUTAS SOLICITADAS POR LAS COMPAÑIAS Y AUTORIZADAS POR LA DINAC						
ITEMS	COMPAÑÍA	CODIGO	RUTAS	Frec. semanales Operadas OCTUBRE 2023	Frec. semanales Operadas NOVIEMBRE 2023	Frec. semanales Operadas DICIEMBRE 2023
1	LINEAS AEREAS ECOJET S.A.	(8J)	COBIJA/BARRANQUILLA/COBIJA/ASUNCION/COCHABAMBA			
2	STAR UP SAC	(2I)	LIMA/ASUNCION/LIMA ASUNCION/AREQUIPA/ASUNCION LIMA/CIUDAD DEL ESTE/LIMA			
3	SKY AIRLINE PERU SAC	H8	LIMA/CIUDAD DEL ESTE/LIMA			
4	AEROVIAS DAP S.A.	V5	SANTIAGO DE CHILE/ASUNCION/IQUIQUE			
5	COMPAÑÍA DE PANAMEÑA DE AVIACION S.A.	(CM)	PANAMA/ASUNCION/PANAMA			
6	GOL LINHAS AEREAS	(G3)	SAO PAULO/ASUNCION/SAO PAULO y FLORIANOPOLIS/ASUNCION/SAO PAULO/FLORIANOPOLIS			
			FORTALEZA/ASUNCION/FORTALEZA BELO HORIZONTE/ASUNCION/VITORIA//RIO DE JANEIRO			
			RIO DE JANEIRO/ASUNCION/RIO DE JANEIRO			
7	FREEDOM II LLC BERMUDALI MITED	(BDA)	BUENOS AIRES/ASUNCION/SAO PAULO			
8	AEROLINEAS ESTELAR	(ES)	MAIQUITIA/BOLIVAR/ASUNCION/SANTA CRUZ/MATURIN/SANTA CRUZ/ASUNCION/BOLIVAR/MAIQUETIA			
9	AIR EUROPA	UX	ASUNCION/MADRID			
10	LATAM AIRLINES CHILE	LA	SANTIAGO DE CHILE/ASUNCION/SANTIAGO DE CHILE			1
11	AEROLINEAS ARGENTINAS	(AR)	BUENOS AIRES/ASUNCION/BUENOS AIRES	2		
			BUENOS AIRES/ASUNCION/SANTIAGO DE CHILE		1	

12	COMPAÑÍA DE AVIACIÓN PARAGUAYA (ZP)	(ZP)	ASUNCION/IQUIQUE/LIMA/PISCO/LIMA /IQUIQUE/ASUNCON			
			ASUNCION/SAO PAULO/ASUNCION y ASUNCION/RIONDE JANEIRO/ASUNCION			
			ASUNCION/BELLO HORIZONTE/ASUNCION			
			ASUNCION/SAO PAULO/ASUNCION			
			ASUNCION/BRASILIA/FORTALEZA/BRASILIA/ASUNCION			
			ASUNCION/MONTEVIDEO/ASUNCION			
			ASUNCION/BUENOS AIRES/ASUNCION	3		
			ASUNCION/MONTEVIDEO/DURAZNO/ASUNCION			
			ASUNCION/ROSARIO/PUNTA DEL ESTE/ASUNCION			
			ASUNCION/SANTA FE/ASUNCION			
			ASUNCION/RIO DE JANEIRO/ASUNCION		2	
			ASUNCION/CIUDAD DEL ESTE/ASUNCION			2
			ASUNCION/SANTA CRUZ/ASUNCION	2		1
			ASUNCION/CURITIBA/ASUNCION			
ASUNCIÓN/BUENOS AIRES/RIO DE JANEIRO/ASUNCIÓN		1				
ASUNCIÓN/RIO DE JANERIO/BUENOS AIRES/ASUNCIÓN		1				
13	LINEAS AEREAS ECOJET S.A.	(8J)	ASUNCION/SANTIAGO DE CHILE/ASUNCION			
			SANTA CRUZ(VVI)/ASUNCION (ASU)/SANTA CRUZ (VVI)	1		
14	AZUL LINHAS AEREAS BRASILEIRAS	(AD)	SANTA CRUZ/ASUNCION/SANTA CRUZ/AREQUIPA/SANTA CRUZ y COCHABAMBA/AREQUIPA/SANTA CRUZ/ASUNCION/SANTA CRUZ			
15	BOLIVIANA DE AVIACION -BOA	(OB)	COCHABAMBA/ASUNCION/SANTA CRUZ DE LA SIERRA y LA PAZ/ASUNCION/LA PAZ			

16	SERVICIOS AEROS PANAMERICANOS SARPA	(CO)	SKME/SLVR/SGAS/SLVR/SKME			
17	SIDERAL LINHS AEREAS	(OS)	SAO PAULO/ASUNCION/SAO PAULO CURITIBA/ASUNCION/CURITIBA			
18	SERVICIOS INTEGRALES DE AVIACION S.A		MEXICO/PUNTOS EN SUDAMERICA/SANTA CRUZ DE LA SIERRA /ASUNCION/COCHABAMBA/PUNTOS MAS ALLA			
19	AEROVIAS DEL CONTINENTE AMERICANO S.A. AVIANCA	(AV)	BARRANQUILLA/ASUNCIÓN/BOGOTÁ		1	
20	EURUS AVIATION S.A.P.I. DE C.V	(EUS)	SAO PAULO/ASUNCION/SAO PAULO			1
21	ANDES LINEAS AEREAS	(O4)	BUENOS AIRES/ASUNCION/SANTIAGO DE CHILE y V.V.			1
TOTAL DE OPERACIONES NO REGULARES DE PASAJEROS REALIZADAS POR MES				8	6	6

EMPRESAS CARGUERAS DE OPERACIÓN HABITUAL						
ITEMS	COMPAÑÍA	CODIGO	RUTAS	Frec. MENSUAL Operadas OCTUBRE 2023	Frec. MENSUAL Operadas NOVIEMBRE 2023	Frec. MENSUAL Operadas DICIEMBRE 2023
1	LAN CARGO	LA	MIA/ASU/MDE	9	9	9
			MIA/VCP/ASU/BOG			
			MIA/VCP/ASU/UIO			
			MIA/ASU/VCP/SCL			
			MIA/ AGT/ VCP/ BOG			
			MIA/ASU/EZE/SCL			
			MIA/VCP/AGT/SCL			
			MIA/AGT/VCP/UIO			
			MIA/VCP/AGT/MDE			
			MIA/ASU/SCL			
			MIA/ASU/LIM			
	LATAM CHILE	LA	MIS/SCL/ASU	0	0	0
			MIA/ASU/SCL			
			MIA/AGT/SCL			
2	TAMPA	QT	Bogota y/o Medellín y/o Cali– Miami(USA) y/o Ciudad del este y/o Asunción y/o Montevideo(Uruguay)y/oEzeizay/oTucumán/oMaringay/oCuritibay/oSaoPaulo-VCP y/o Aruba y/o Curazao – Bogotá y/o Medellín y/o Cali	24	19	19
3	AIR EXPRESS	NJ	Bogota y/o Medellín y/o Cali– Miami(USA) y/o Ciudad del este y/o Asunción y/o Montevideo(Uruguay)y/oEzeizay/oTucumán/oMaringay/oCuritibay/oSaoPaulo-VCP y/o Aruba y/o Curazao – Bogotá y/o Medellín y/o Cali	28	28	28
4	AEROLINEAS ARGENTINAS	AR	BUENOS AIRES/ASUNCION/BUENOS AIRES * ALTERNATIVA AIG	2	2	2
TOTAL OPERACIONES HABITUALES				63	58	58

EMPRESAS CARGUERAS DE OPERACIÓN ESPORÁDICA						
6	CARGOJET AIRWAYS	W8	SANTIAGO DE CHILE/ASUNCION/BOGOTA			
			CAMPINAS/ASUNCION/LIMA			1
7	GALISTAIR LTD	GH	MEXICO/MALTA/TENERIFE/ASUNCION/F RANKFURT			
8	KALITTA AIRL LLC	K4	MIAMI/CAMPINAS/CIUDAD DEL ESTE/LIMA /MIAMI/CIUDAD DEL ESTE/SANTIAGO DE CHILE/MIAMI			
9	CA FLY PRO S.R.L.	FP	MACAO/COLOMBO/NAIROBI/ACRA/REC IFE/CIUDAD DEL ESTE/ACRA			
10	FTL AIRLINES	CO	CHALONS-EN- CJAMPAGNE/ZURICH/ASUNCION/CHAL ONS-EN-CHAMPAGNE	1		
TOTAL OPERACIONES ESPORADICAS				1	0	1
TOTAL OPERACIONES NO REGULARES DE CARGA HABITUAL + ESPORADICA				64	58	59



B. INFORME FINANCIERO

B1. BALANCE GENERAL

BALANCE GENERAL
COMPARATIVO AÑOS 2022-2023
(En millones de Guaraníes al 31 de diciembre 2023)

ACTIVO		AÑO 2022	AÑO 2023	DIFERENCIA
11	DISPONIBILIDADES	112.837.600.077	273.326.514.579	160.488.914.502
112	Fondo Fijo	136.764.608	136.004.240	-760.368
113	Recaudaciones a Depositar	1.622.613.686	2.567.081.456	944.467.770
1141	Bancos del País M/L	35.307.995.475	66.846.804.967	31.538.809.492
1142	Bancos del País M/E	75.770.226.308	203.776.623.916	128.006.397.608
12	CREDITOS	33.166.402.626	31.608.768.051	-1.557.634.575
12	CREDITOS CORRIENTES	33.146.804.383	31.589.169.806	-1.557.634.577
121	DEUDORES POR VENTAS - CTE	17.351.820.777	15.147.876.419	-2.203.944.358
1211	Deudores por Servicios M/L	3.319.491.881	3.424.614.112	105.122.231
1212	Deudores por Sobrevuelo M/E	12.494.932.248	11.793.458.241	-701.474.007
1213	Deudores por Servicios M/E	29.431.127.122	32.417.040.416	2.985.913.294
1214	Deudores por Sobrevuelo M/L	1.660.170	59.813.886	58.153.716
12191001	Previsión Deudores por Venta	-27.895.390.644	-32.547.053.236	-4.651.662.592
123	OTROS DEUDORES	15.794.983.606	16.441.296.387	646.312.781
1236	Deudores Varios	1.394.043.601	1.394.043.601	0
12191005	Previsión Otros Deudores	-1.443.077.010	-1.443.077.010	0
1237	Documentos a Cobrar M/L	171.174.327	171.174.327	0
1238	Documentos a Cobrar M/E	1.116.868.036	1.116.868.036	0
12191006	Previsión p/Documentos a Cobrar	-158.258.681	-158.258.681	0
1231	Cheques Devueltos	0	0	0
1234	Ant. Impuesto a la Renta	0	0	0
1235	Anticipos a Rendir	14.714.233.333	15.360.546.114	646.312.781
12	CREDITOS NO CORRIENTES	19.598.243	19.598.245	2
121-122	DEUDORES POR VENTAS M/L NO CTE.	0	0	0
1221	Deudores por Servicios M/L	0	0	0
12191002	Previsión Deudores por Ventas No Cte.	0	0	0
1215	Gestión de Cobro - Varios	0	0	0
12191003	Previsión Gestión de Cobro	0	0	0
1216	Deudas en Gestión Judicial M/C	4.274.803.232	4.274.803.232	0
1217	Deudas en Gestión Judicial M/E	9.132.192.166	9.058.836.902	-73.355.264
12191004	Previsión Deudas Gestión Judicial	-13.387.397.155	-13.314.041.889	-73.355.264
13	EXISTENCIAS	2.567.093.988	3.387.867.051	820.773.063
131	Materiales y Suministros en Depósitos Adm. Central	2.308.600.816	3.052.845.503	744.244.687

132	Materiales y Suministros en Deposito Aeropuerto Guaraní	258.493.172	335.021.548	76.528.376
14	ACTIVO FIJO	389.556.262.955	362.628.095.793	-26.928.167.162
141	Adquisiciones de Inmuebles	40.277.890.003	40.376.883.159	98.993.156
142	Construcciones	228.323.085.472	231.898.484.565	3.575.399.093
143	Adquisición Maq.Eq.y Herram.Mayores	488.768.089.722	491.912.248.154	3.144.158.432
144	Adq. De Equipo de Oficina y Computación	78.610.473.883	95.798.158.373	17.187.684.490
145	Adq. De Equipos Militares y Seguridad	658.717.430	664.965.067	6.247.637
146	Adq. De Activos Intangibles	98.771.044.111	97.636.180.856	-1.134.863.255
148	Otros Gtos. De Inversión y Reparac. Mayor	0	0	0
149	Depreciaciones Acumuladas	-545.853.037.666	-595.658.824.381	-49.805.786.715
15	CARGOS DIFERIDOS	109.499.259	0	-109.499.259
1511	Seguros Pagados por Adelantado	109.499.259	0	-109.499.259
17	OTROS ACTIVOS	11.657.911.241	11.010.685.779	-647.225.462
171	BIENES Y SERVICIOS ADJUDICADOS	9.693.626.842	9.200.094.439	-493.532.403
1711	Bienes y Servicios Adjudicados	9.693.626.842	9.200.094.439	-493.532.403
172	TRANSFERENCIAS	0	0	0
1721	Transferencias al PNUD	0	0	0
174	VARIAS CUENTAS DEUDORAS	1.964.284.399	1.810.591.340	-153.693.059
1741	IVA Crédito Fiscal	1.964.284.399	1.810.591.340	-153.693.059
TOTAL ACTIVO		549.894.770.148	681.961.931.253	132.067.161.105

PASIVO		AÑO 2022	AÑO 2023	DIFERENCIA
21	DEUDAS	58.509.522.972	59.416.817.867	907.294.895
211	PROVEEDORES Y ACREEDORES VARIOS	46.527.057.374	14.424.124.870	-32.102.932.504
2110	Acreedores Varios	43.920.481.496	11.817.548.992	-32.102.932.504
2112	Proveedores Mat.y Suministros Adm. Ctral.	1.137.680.642	1.137.680.642	0
2113	Proveedores Materiales y Suministros AG	36.840.696	36.840.696	0
2114	Proveedores Bienes de Capital Adm.Ctral.	1.247.976.755	1.247.976.755	0
2115	Proveedores Bienes de Capital AG	184.077.785	184.077.785	0
213	PROVISIONES M/L	488.094.726	19.791.675.806	19.303.581.080
214	PROVISIONES M/E	1.629.592.527	1.615.946.759	-13.645.768
216	DEUDAS FISCALES	4.577.518.945	18.173.675.267	13.596.156.322
219	OTROS PASIVOS	5.287.259.400	5.411.395.165	124.135.765
2	TOTAL PASIVO	58.509.522.972	59.416.817.867	907.294.895

3	PATRIMONIO NETO	438.634.175.630	492.243.022.320	53.608.846.690
31	CAPITAL PATRIMONIAL	438.634.175.630	492.243.022.320	53.608.846.690
310	Capital	24.143.012.128	24.143.012.128	0
311	Aportes del Gobierno y Donaciones	190.666.723.785	244.400.136.786	53.733.413.001
312	Reserva de Revaluo Ley 125/91	99.210.015.468	99.210.015.468	0
313	Ganancias (perdidas) Ejercicio Anterior	124.614.424.249	124.489.857.938	-124.566.311
	Resultado del Ejercicio	52.751.071.546	130.302.091.065	77.551.019.519
	TOTAL PASIVO y PATRIMONIO NETO	549.894.770.148	681.961.931.253	132.067.161.105

FUENTE: Departamento de Contabilidad DINAC

B.2 ESTADO DE RESULTADO

CUADRO DE RESULTADOS
COMPARATIVO AÑO 2022-2023
(En millones de Guaraníes al 31 de diciembre)

4	GASTOS	AÑO 2022	AÑO 2023	DIFERENCIA
41	SERVICIOS PERSONALES	158.827.049.086	161.909.148.646	3.082.099.560
411	Remuneración al Personal	136.294.174.775	138.128.321.140	1.834.146.365
412	Personal Superior	905.525.873	887.185.853	-18.340.020
414	Contratación Personal Técnico	5.076.715.511	1.508.543.624	-3.568.171.887
415	Honorarios	3.260.174.898	2.922.600.690	-337.574.208
416	Jornales	10.234.153.327	15.856.809.538	5.622.656.211
419	Otros Gastos de Personal	3.056.304.702	2.605.687.801	-450.616.901
42	SERVICIOS NO PERSONALES	48.691.567.877	50.230.993.678	1.539.425.801
421	Servicios Básicos	5.951.229.022	6.541.677.811	590.448.789
422	Transporte y almacenaje	104.553.678	75.682.513	-28.871.165
423	Pasajes y Viáticos	2.714.705.379	3.055.928.037	341.222.658
424	Gtos. Serv. Aseo Mantenimiento y Reparación	26.746.621.425	26.451.102.716	-295.518.709
425	Alquileres y Derechos	3.844.755.447	2.904.005.959	-940.749.488
426	Servicios Técnicos y Profesionales	8.047.462.670	10.078.653.931	2.031.191.261
428	Otros Servicios	221.030.907	407.539.957	186.509.050
429	Servicio de Capacitación y Adiestramiento	1.061.209.349	716.402.754	-344.806.595
43	BIENES DE CONSUMO E INSUMOS	6.732.168.943	6.161.690.409	-570.478.534
431	Productos Alimenticios	79.087.327	116.782.586	37.695.259
432	Textiles y Vestuarios	5.023.228	465.250.712	460.227.484
433	Prod. Papel, Cartón e Impresos	164.989.838	194.628.270	29.638.432
434	Bienes de Consumo de Oficina e Insumos	3.002.677.561	1.925.456.740	-1.077.220.821
435	Prod. E Instrum. Químicos y Médicos	449.976.990	124.767.135	-325.209.855
436	Combustibles y Lubricantes	2.816.597.432	3.031.711.354	215.113.922
439	Otros Bienes de Consumo	213.816.567	303.093.612	89.277.045

44	TRANSFERENCIAS	37.704.383.653	38.346.215.453	641.831.800
440	Transferencia Consolidables a Entidades y Org. Del Estado	25.000.000.000	18.000.000.000	-7.000.000.000
443	Transferencia Consolidables Ctes. Al Sector Privado	1.863.159.660	981.826.301	-881.333.359
444	Transferencias Ctes. Al Sector Externo	4.135.578.165	3.279.448.969	-856.129.196
449	Impuestos, Tasas y Gastos Judiciales	6.705.645.828	16.084.940.183	9.379.294.355
45	DEUDAS PEND. PAGO.EJ.ANT	0	0	0
454	Deudas Pendientes de Ejercicios Ant. Ctes.	0	0	0
456	Deudas Pendientes de Ejercicios Ant. Capital	0	0	0
46	CARGAS NO FINANCIERAS	69.100.362.431	71.059.909.519	1.959.547.088
461	Cargas no Financieras	69.100.362.431	71.059.909.519	1.959.547.088
47	PERDIDAS EXTRAORDINARIAS	10.820.306.306	7.145.078.545	-3.675.227.761
4711	Pérdidas Extraordinarias	10.820.306.306	7.145.078.545	-3.675.227.761
4712	Baja de Bienes	0	0	0
	Servicios no Personales Ej. Anterior	0	0	0
	Resultado del Ejercicio	52.751.071.546	130.302.091.066	77.551.019.520
TOTAL EGRESOS		384.626.909.842	465.155.127.316	80.528.217.474
5	INGRESOS	AÑO 2022	AÑO 2023	DIFERENCIA
51	INGRESOS AERONAUTICOS	337.226.546.899	417.648.882.174	80.422.335.275
511	Operaciones	16.163.274.892	17.482.609.289	1.319.334.397
512	Tránsito Aéreo	37.772.688.070	49.168.729.651	11.396.041.581
513	Cargas Aéreas	187.533.558.824	233.118.830.755	45.585.271.931
514	Servicios a los Pasajeros	74.859.615.862	92.881.320.512	18.021.704.650
515	Servicio de Rampa	20.897.409.251	24.997.391.967	4.099.982.716
52	INGRESOS NO AERONAUTICOS	47.400.362.943	47.506.245.142	105.882.199
521	Peajes y Estacionamientos	6.220.860.782	7.356.672.735	1.135.811.953
522	Actividades Comerciales	10.600.531.411	13.323.303.778	2.722.772.367
523	Otros Ingresos no Aeronáuticos	7.747.598.655	6.159.346.318	-1.588.252.337
524	Actualizaciones del Crédito	9.759.490.639	6.163.936.756	-3.595.553.883
525	Ingresos Financieros	872.280.846	2.245.053.730	1.372.772.884
526	Diferencia de Cambio y Conversión	10.975.538.317	10.974.633.454	-904.863
527	Servicios de Catering	395.566.384	357.753.978	-37.812.406
528	Servicios Varios	602.394.910	693.204.481	90.809.571
529	Serv. Diferenc. De Seguridad	226.100.999	232.339.912	6.238.913
	Resultado del ejercicio (Pérdida)			
TOTAL INGRESOS		384.626.909.842	465.155.127.316	80.528.217.474

FUENTE: Departamento de Contabilidad DINAC

C. EJECUCIÓN DEL PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES – PAC 2023

C.1 LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL

LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL							
CANT.	ID Nº	DESCRIPCION	TOTAL	ESTADO	PLURIANUALIDAD		
					2023	2,024	2,025
1	425,237	ADQUISICION DE EQUIPOS INFORMATICOS Y OTROS PARA EL CENTRO DE ENTRENAMIENTO DINAC-KOICA	1,168,619,248	CANCELADO	1,168,619,248	0	0
2	425,257	SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y LIMPIEZA DE AREAS VERDES DEL AIG - AD REFERENDUM	1,170,000,000	CANCELADO	650,000,000	520,000,000	0
3	425,270	ADQUISICION DE INSUMOS PARA RADIO SONDA	2,408,250,000	ADJUDICADO	361,237,500	982,566,000	1,064,446,500
4	425,307	ADQUISICION DE MUEBLES Y OTROS PARA EL CENTRO DE ENTRENAMIENTO DE AVIACION DINAC-KOICA	1,149,982,054	ADJUDICADO	1,149,982,054	0	0
5	425,381	CONTRATACION DE SEGURO PARA LA COBERTURA DE RESPONSABILIDAD CIVIL Y LA INFRAESTRUCTURA AEROPORTUARIA	5,468,594,399	ADJUDICADO	455,716,200	5,012,878,199	0
6	425,382	SUMINISTRO DE INSTALCIÓN Y PUESTA EN SERVICIO DE INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA PARA EL ATC INAC	1,569,984,500	ADJUDICADO	1,569,984,500	0	0
7	425,387	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE EQUIPOS TLD - DPTO. SAT AISP	3,000,000,000	ADJUDICADO	1,000,000,000	2,000,000,000	0
8	425,392	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE MAQUINARIAS PESADAS DEL AISP Y AIG	1,861,000,000	ADJUDICADO	601,000,000	1,260,000,000	0
9	425,423	CONTRATACION DE SERVICIOS DE MANTENIMIENTO Y REPARACION DE AERONAVES	1,250,000,000	ADJUDICADO	300,000,000	950,000,000	0
10	425,426	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE AUTOBOMBAS MAGIRUS DEL AISP	1,500,000,000	ADJUDICADO	700,000,000	800,000,000	0
11	425,429	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE CARROS BOMBA OSHKOSH DEL AISP Y AIG	2,600,000,000	CON SUSPENSION	600,000,000	1,700,000,000	300,000,000
12	425,438	CONTRATACION DE SERVICIO DE LIMPIEZA PARA EL AISP Y EL HANGAR	1,339,828,000	ADJUDICADO	1,339,828,000	0	0
13	425,498	SERVICIOS DE COMUNICACIONES CON LOS CENTROS DE PROCESO DE LA OMM	1,215,750,000	CANCELADO	162,100,000	1,053,650,000	0
14	425,502	SERVICIO DE ENLACES Y TRANSMISION DE DATOS DIROMETEOROLOGICOS	1,583,448,000	ADJUDICADO	65,977,000	791,724,000	725,747,000
15	425,503	ADQUISICION DE VEHICULOS PARA LA DINAC	3,038,500,000	CANCELADO	3,038,500,000	0	0
16	425,525	ADQUISICION DE SENSORES DE MEDICION Y OTROS PARA ESTACIONES METEOROLOGICAS AUTOMATICAS	1,696,756,510	ADJUDICADO	339,351,302	1,357,405,208	0
17	425,544	ADQUISICION DE ESTACION AWOS CATEGORIA 2 PARA AISP-DMH	3,700,000,000	CANCELADO	3,200,000,000	500,000,000	0
18	425,574	ADQUISICIÓN E INSTALACIÓN DE ESTACIÓN MEEOROLOGICA AUTOMATICAS PROFESIONAL	1,290,000,000	CANCELADO	1,060,000,000	230,000,000	0

19	425,650	ADQUISICION DE EQUIPOS PARA SISTEMA HIDROLOGICO DE LA DMH	2,699,375,000	ADJUDICADO	2,699,375,000	0	0
20	425,675	ACTUALIZACION DE SISTEMA OPERATIVO Y SOFTWARE DE BASE. E INCORPORACION DE NUEVOS ESCENARIOS PARA AMPLIACION DE CAPACIDADES DEL CENTRO INTEGRAL DE CAPACIOTACION AERONAUTICA Y RESPALDO OPERATIVO	1,190,000,000	ADJUDICADO	598,500,000	591,500,000	0
21	429,077	CONSTRUCCION DE SALON DE USO GASTRONOMICO	1,437,937,335	CANCELADO	1,437,937,335	0	0
22	429,194	CONSTRUCCION HABITACIONAL PARA EL AREA OPERATIVA DEL AIG	1,664,116,625	CANCELADO	1,664,116,625	0	0
23	429,304	ADECUACIÓN DE PLATAFORMA DEL AISP	3,102,392,486	ADJUDICADO	3,102,392,486	0	0
24	430,266	CONSTRUCCIÓN DE ESTACIONAMIENTO PARA EL CENTRO DE ENTRENAMIENTO DE AVIACION DINAC- KOIKA -AD REFERENDUM	1,153,007,349	ADJUDICADO	1,153,007,349	0	0
25	430,349	REMODELACIÓN, REPARACIÓN Y AMPLIACIÓN DE GUARDERÍA - AD REFERENDUM	861,480,835	ADJUDICADO	861,480,835	0	0
26	431,989	ADQUISICIÓN DE ESCANNER RAYOS X PARA EL AISP - AD REFERENDUM	3,035,288,155	CANCELADO	3,035,288,155	0	0
27	431,996	ADQUISICION DE REPUESTOS PARA MOVILES DE LA DINAC	1,200,000,000	CANCELADO	400,000,000	800,000,000	0
28	432,808	MANTENIMIENTO PREVENTIVO, CORRECTIVO Y ADQUISICION DE EQUIPOS PARA EL SISTEMA DE VIGILANCIA TERRESTRE PERIMETRAL PARA EL AISP Y AIG	1,400,000,000	ADJUDICADO	565,000,000	835,000,000	0
29	434,957	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE PISTA DEL AISP Y AIG	5,100,000,000	ADJUDICADO	1,900,000,000	3,200,000,000	0
30	435,539	ADQUISICION DE DOWNCONVERTER SWITCHING PARA SEGMENTO SATELITAL Y OTROS.	1,227,500,000	ADJUDICADO	245,500,000	982,000,000	0
TOTALES			61,081,810,496		35,424,893,589	23,566,723,407	2,090,193,500

C.2 LICITACIÓN POR CONCURSO DE OFERTAS

LICITACIÓN POR CONCURSO DE OFERTAS							
CANT.	ID Nº	DESCRIPCIÓN	TOTAL	ESTADO	PLURIANUALIDAD		
					2,023	2,024	2,025
1	421,405	ADQUISICION DE MUEBLES, EQUIPOS DE OFICINA Y OTROS PARA EL HANGAR KOICA-DINAC- AD REFERENDUM	308,368,200	ADJUDICADO	308,368,200	0	0
2	422,659	SUMINISTRO DE INSTALACION Y PUESTA EN SERVICIO DE INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA PARA EL HANGAR DEL INAC - AD REFERENDUM.	702,211,993	ADJUDICADO	702,211,993	0	0
3	424,684	ADECUACION DE DESEMBARQUE AREA RESTRINGIDA DEL AISP - AD REFERENDUM	758,200,804	ADJUDICADO	758,200,804	0	0
4	425,208	ADECUACION DE LINEA MEDIA TENSION PARA EL AIG	450,000,000	CANCELADO	450,000,000	0	0
5	425,219	ADQUISICION DE GENERADOR Y OTROS PARA EL INAC	400,000,000	CANCELADO	400,000,000	0	0

6	425,227	ADQUISICION DE EQUIPO ELECTROGENO PARA LA DMH	540,280,000	EN PROCESO DE CANCELACION	540,280,000	0	0
7	425,229	MANTENIMIENTO DE JARDINES METEOROLOGICOS	643,500,000	CANCELADO	643,500,000	0	0
8	425,264	MANTENIMIENTO DE MANGAS TELESCOPICAS DEL AISP Y DEL AIG	800,000,000	ADJUDICADO	300,000,000	500,000,000	0
9	425,272	ADQUISICION DE REPUESTOS E INSUMOS PARA SISTEMA DE AYUDAS VISUALES PARA GTE	299,969,959	DESIERTO	299,969,959	0	0
10	425,275	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE OFICINAS DE LA DMH	255,000,000	CANCELADO	155,000,000	100,000,000	0
11	425,276	RECARGA DE EXTINTORES PARA LA DINAC	320,000,000	ADJUDICADO	170,000,000	150,000,000	0
12	425,317	MANTENIMIENTO PREVENTIVO, CORRECTIVO Y ADQUISICION DE EQUIPOS PARA EL SISTEMA DE VIDEO VIGILANCIA DEL AISP Y AIG	700,000,000	EN PROCESO DE CANCELACION	320,000,000	380,000,000	0
13	425,321	MANTENIMIENTO DE LINEAS DE MEDIA TENSION DEL CCU.- MRA Y NODOS AERONAUTICOS DEL INTERIOR	240,000,000	EN PROCESO DE CANCELACION	120,000,000	120,000,000	0
14	425,359	MANTENIMIENTO DE SERVIDORES, ASISTENCIA TECNICA PARA MICROSOFT Y SISTEMA OSV	408,000,000	CANCELADO	146,000,000	262,000,000	0
15	425,363	CONTRATACION DE SERVICIO DE CENTRO DE COPIADO	504,000,000	ADJUDICADO	100,000,000	404,000,000	0
16	425,367	READECUACION DE LINEA ELECTRICA DE SAT Y SEI DEL AISP	475,046,351	CANCELADO	95,009,270	380,037,081	0
17	425,385	MANTENIMIENTO DE CAMARA FRIGORIFICA DEL AISP	220,000,000	ADJUDICADO	100,000,000	120,000,000	0
18	425,386	CONTRATACION DE SEGUROS VARIOS PARA LA DINAC	777,686,725	EN PROCESO DE CANCELACION	401,521,815	376,164,910	0
19	425,390	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE GRUPOS ELECTROGENOS Y OTROS DEL SISTEMA DE TELECOMUNICACIONES AERONAUTICAS	600,000,000	ADJUDICADO	200,000,000	400,000,000	0
20	425,397	CONTRATACION DE SEGURO PARA VEHICULOS DE LA DINAC	824,000,000	ADJUDICADO	480,666,669	343,333,331	0
21	425,403	ADQUISICION DE RECEPTOR DE PILOT SONDA Y ACCESORIOS	255,156,000	ADJUDICADO	110,000,000	145,156,000	0
22	425,406	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE GENERADORES ELECTROGENOS, SISTEMAS ELECTRICOS Y OTROS	350,000,000	CANCELADO	200,000,000	150,000,000	0
23	425,430	CONTRATACION DE SERVICIO DE LIMPIEZA PARA EL MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL	518,960,000	ADJUDICADO	239,520,000	279,440,000	0
24	425,432	MANTENIMIENTO DE JARDINERIA DEL AISP	600,000,000	CANCELADO	220,000,000	380,000,000	0
25	425,434	CONTRATACION DE SERVICIO DE FUMIGACION PARA LA DINAC	278,000,000	ADJUDICADO	86,000,000	192,000,000	0
26	425,437	SERVICIO DE RECOLECCION DE BASURA PATOLOGICA PARA EL AISP	880,000,000	ADJUDICADO	340,000,000	540,000,000	0
27	425,439	CONTRATACION DE SERVICIO DE LIMPIEZA DE OFICINAS DE CIPAA, GTT Y GUARDERIA	413,640,000	ADJUDICADO	22,980,000	275,760,000	114,900,000
28	425,442	MANTENIMIENTO DE BODY SCAN	300,000,000	CANCELADO	100,000,000	200,000,000	0
29	425,477	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE ESTACIONES METEOROLOGICAS AUTOMATICAS	720,000,000	CANCELADO	320,000,000	400,000,000	0
30	425,478	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE SISTEMA AWAS DEL AISP-DMH	250,000,000	EN PROCESO DE CANCELACION	150,000,000	100,000,000	0

31	425,483	CONTRATACION DE SERVICIO DE ACTUALIZACION DE SOFTWARE PARA LA ELABORACION DE PRONOSTICOS	200,000,000	CANCELADO	200,000,000	0	0
32	425,488	SERVICIO DE ACTUALIZACION DE LA PAGINA WEB, SISTEMAS, SOFTWARE INTERNO Y CREACION DE APP DE LA DMH	780,000,000	CANCELADO	591,000,000	189,000,000	0
33	425,497	SERVICIO DE ACTUALIZACION DE SISTEMA PARA DMH	404,000,000	CANCELADO	324,000,000	80,000,000	0
34	425,499	CONTRATACION DE SERVICIO DE ALMACENAMIENTO Y PROCESAMIENTO DE DATOS EN LA NUBE	177,577,695	ADJUDICADO	177,577,695	0	0
35	425,500	CONTRATACION SE SERVICIO DE OBSERVACION Y TRANSMISION DE DATOS HIDROMETEOROLOGICOS	445,500,000	CANCELADO	237,600,000	207,900,000	0
36	425,504	ADQUISICION DE EQUIPOS RAXOS X Y OTROS PARA EL INAC	892,625,000	EN PROCESO DE CANCELACION	700,000,000	192,625,000	0
37	425,527	ADQUISICION DE MUEBLES,EQUIPOS Y OTROS PARA LA DINAC	315,460,675	EN PROCESO DE CANCELACION	315,460,675	0	0
38	425,565	ADQUISICION DE EQUIPOS DE CALIBRACION PARA LA DMH	470,897,986	EN PROCESO DE CANCELACION	470,897,986	0	0
39	425,567	ADQUISICION Y PUESTA EN MARCHA DE EQUIPOS UMAS - AREA RESTRINGIDA DEL AISP	933,988,215	ADJUDICADO	199,426,675	734,561,540	0
40	425,571	PROVISION DE AIRE DE PRECISION PARA DATA CENTER DE TELECOMUNICACIONES AERONAUTICAS	600,000,000	CANCELADO	600,000,000	0	0
41	425,573	ADQUISICION DE EQUIPOS INFORMATICOS Y OTROS	814,007,383	CANCELADO	814,007,383	0	0
42	425,680	ADQUISICION DE LICENCIAS Y SOFTWARE PARA LA DMH	610,000,000	CANCELADO	540,000,000	70,000,000	0
43	425,701	ADQUISICION DE LICENCIAS MICROSOFT Y OTROS PARA LA DINAC	457,871,000	ADJUDICADO	457,871,000	0	0
44	429,149	SERVICIO DE LIMPIEZA PARA EL INAC Y HANGAR KOICA	684,000,000	ADJUDICADO	38,000,000	456,000,000	190,000,000
45	429,192	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE CENTRAL TELEFONICA	750,000,000	ADJUDICADO	290,000,000	460,000,000	0
46	429,380	ADQUISICION DE CHALECOS,CALZADOS Y OTROS PARA EL AREA OPERATIVA DEL AISP,AIG Y AERODROMOS	264,700,000	ADJUDICADO	264,700,000	0	0
47	430,158	REINGENIERIA Y PUESTA EN MARCHA DE SISTEMA DE GESTION DEPOSITO VERSION 2	360,000,000	ADJUDICADO	360,000,000	0	0
48	430,168	CONTRATACION DE SERVICIO DE LIMPIEZA PARA LA DIRECCION DE METEOROLOGIA E HIDROLOGIA	235,800,000	ADJUDICADO	15,720,000	188,640,000	31,440,000
49	430,658	ADQUISICION DE EQUIPO LOCALIZADOR PARA OPERACIONES SAR Y EQUIPO PARA MONITOREO DE BALIZAS DE EMERGENCIA.	307,066,514	EN PROCESO DE CANCELACION	307,066,514	0	0
50	430,742	ADECUACION DE OFICINAS PARA AVSEC Y POLICIA NACIONAL DEL AISP	374,195,603	CANCELADO	374,195,603	0	0
51	431,150	ADQUISICION DE SENSORES DE USO HIDROLOGICO Y OTROS PARA LA DMH	252,840,609	ADJUDICADO	252,840,609	0	0
52	431,175	ADECUACION DEL CERCADO PERIMETRAL DEL AIG	595,589,309	ADJUDICADO	595,589,309	0	0
53	431,658	ADQUISICION DE CUBIERTAS PARA VEHICULOS LIVIANOS DE LA DINAC	450,000,000	ADJUDICADO	250,000,000	200,000,000	0

54	432,016	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EQUIPOS DE ACONDICIONADORES DE AIRE DEL HALL PUBLICO AIG	250,000,000	DESIERTO	100,000,000	150,000,000	0
55	433,353	CONTRATACION DE SERVICIO DE LIMPIEZA DE OFICINAS PARA LA ESTACION RADAR - MRA Y AISP	225,690,000	ADJUDICADO	15,046,000	180,552,000	30,092,000
56	433,724	ADQUISICION DE ESPUMA MECANICA	322,000,000	ADJUDICADO	64,000,000	258,000,000	0
57	433,755	SERVICIO DE DESPACHO ADUANERO- AD REFERENDUM	300,000,000	CANCELADO	300,000,000	0	0
58	433,955	ADQUISICION Y PUESTA EN MARCHA DE GRUPO ELECTROGENO CABINADO PARA EL AEROPUERTO DE LA CIUDAD DE CONCEPCION - AD REFERENDUM	376,579,186	CANCELADO	376,579,186	0	0
59	435,125	SERVICIO DE DIGITALIZACION Y GESTION DE ARCHIVOS	550,000,000	ADJUDICADO	300,000,000	250,000,000	0
60	435,319	ADECUACION DEL CERCADO FRONTAL DEL AIG	596,951,624	ADJUDICADO	596,951,624	0	0
61	436,272	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE CINTAS TRANSPORTADORAS Y CINTAS CARRESELES DEL AISP	500,000,000	ADJUDICADO	100,000,000	400,000,000	0
TOTALES			29,289,360,831		18,707,758,969	10,215,169,862	366,432,000

C.3 CONTRATACIÓN DIRECTA

CONTRATACIÓN DIRECTA							
CANT.	ID Nº	DESCRIPCIÓN	TOTAL	ESTADO	PLURIANUALIDAD		
					2,023	2,024	2,025
1	421,385	ADQUISICION DE HERRAMIENTAS Y OTROS PARA EL INAC - AD REFERENDUM	58,696,700	ADJUDICADO	58,696,700	0	0
2	425,195	ADQUISICION DE PRENDAS DE VESTIR Y OTROS PARA LA DMH	49,912,650	ADJUDICADO	49,912,650	0	0
3	425,223	ADQUISICION DE BANDERAS PARA EL AISP, AIG Y DMH	13,476,000	ADJUDICADO	13,476,000	0	0
4	425,235	ADQUISICION DE IMPRESOS Y FORMULARIOS PARA EL DEPARTAMENTO DE TESORERIA	43,050,000	ADJUDICADO	43,050,000	0	0
5	425,238	ADQUISICION DE ROLLO DE PAPEL TERMICO PARA IMPRESORA DE FICHAS FPL	77,500,000	ADJUDICADO	77,500,000	0	0
6	425,240	ADQUISICION DE TINTAS Y TONER PARA IMPRESORAS DE LA DIRECCION DE METEOROLOGÍA E HIDROLOGÍA	21,419,900	ADJUDICADO	21,419,900		
7	425,241	MANTENIMIENTO DE ILUMINACION DE ALTURA DEL AISP	150,000,000	CANCELADO	50,000,000	100,000,000	0
8	425,252	ADQUISICION DE INSUMOS PARA EMISION DE LICENCIAS PARA LA COMUNIDAD AERONAUTICA	75,922,990	ADJUDICADO	75,922,990	0	0
9	425,258	ADQUISICION DE BATERIAS DE CICLO PROFUNDO Y OTROS PARA ESTACIONES METEOROLOGICAS AUTOMÁTICAS.	161,440,000	ADJUDICADO	23,500,000	137,940,000	0
10	425,265	ADQUISICION DE MATERIALES ELECTRICOS	23,432,000	ADJUDICADO	23,432,000	0	0
11	425,280	ADQUISICION DE PINTURAS Y OTROS PARA EL AISP Y AIG	40,301,000	ADJUDICADO	40,301,000	0	0

12	425,296	ADQUISICION DE INSUMOS MEDICOS PARA INAC	5,687,400	CANCELADO	5,687,400	0	0
13	425,299	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE PUERTAS AUTOMATICAS DEL AISP	200,000,000	ADJUDICADO	50,000,000	150,000,000	0
14	425,306	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE SISTEMA DE DISTRIBUCION INTERNO DE AGUA PARA LA DMH	43,300,000	CANCELADO	30,000,000	13,300,000	0
15	425,309	ADQUISICION DE MEZCLA ASFALTICA EN FRIJO PARA LA GERENCIA DE MANTENIMIENTO AISP	169,125,000	ADJUDICADO	169,125,000	0	0
16	425,311	REMEDIACION Y ADECUACION DE LA INFRAESTRUCTURA EDILICIA DEL CICARO	108,187,800	ADJUDICADO	108,187,800	0	0
17	425,313	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE CENTRAL TELEFONICA, CCTV Y GENERADORES DEL INAC	90,000,000	CANCELADO	60,000,000	30,000,000	0
18	425,360	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE ACONDICIONADORES DE AIRE DEL MDN	160,000,000	CANCELADO	80,000,000	80,000,000	0
19	425,372	CONTRATACION DE SERVICIO DE ENCUARDENACION	9,375,000	ADJUDICADO	9,375,000	0	0
20	425,376	MANTENIMIENTO DEL SHELTERS DE EQUIPOS DE TELECOMUNICACIONES AERONAUTICAS	150,000,000	CANCELADO	150,000,000	0	0
21	425,377	CONTRATACION DE SEGURO CONTRA TODO RIESGO EDIFICIO MDN Y DE VALORES CONTRA ROBO DPTO TESORERIA	14,749,800	ADJUDICADO	14,749,800	0	0
22	425,380	SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y ACTUALIZACION DE LA FO PARA LOS TELEFONOS IP DE LA DMH	163,500,000	CANCELADO	163,500,000	0	0
23	425,388	ADQUISICION DE EQUIPOS PARA MONITOREO HIDROLOGICO Y CONTROLADOR TRIMBLE	28,850,000	ADJUDICADO	28,850,000	0	0
24	425,395	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE ACONDICIONADORES DE AIRE DE PRECISION DEL DATACENTER DE LA DMH	80,000,000	EN PROCESO DE CANCELACIÓN	60,000,000	20,000,000	0
25	425,398	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE ACONDICIONADORES DE AIRE DE VENTANA Y SPLIT DE LA DMH	66,500,000	CANCELADO	10,000,000	56,500,000	0
26	425,400	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE CENTRAL TELEFONICA DE LA DMH	206,000,000	CANCELADO	106,000,000	100,000,000	0
27	425,402	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EQUIPOS INFORMATICOS Y OTROS DE LA DMH	206,000,000	CANCELADO	86,000,000	120,000,000	0
28	425,405	CONTRATACIONES DE PUBLICACIONES VARIAS	80,000,000	ADJUDICADO	20,000,000	60,000,000	0
29	425,408	CONTRATACION DE SERVICIO DE CONSULTORIA PARA EL MANTENIMIENTO Y MEJORA CONTINUA DEL SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD ISO 9001 2015, VINCULADOS A LOS PROCESO DEPENDIENTES DE LA DIRECCION DE AEROPUERTOS	25,000,000	ADJUDICADO	25,000,000	0	0
30	425,422	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE TRANSFORMADOR TIPO PEDESTAL PARA CCU- M.R.A.	53,300,000	ADJUDICADO	35,000,000	18,300,000	0
31	425,425	CONTRATACION DE SERVICIO DE GRABADO DE LOGO	50,000,000	ADJUDICADO	10,000,000	40,000,000	0
32	425,436	SERVICIO DE FUMIGACION PARA LA DIRECCION DE METEOROLOGIA E HIDROLOGIA	17,788,332	ADJUDICADO	1,482,361	16,305,971	0
33	425,440	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE ASCENSORES OTIS DEL MDN	80,000,000	CANCELADO	40,000,000	40,000,000	0
34	425,441	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE ASCENSORES ATLAS DEL MDN	160,000,000	ADJUDICADO	80,000,000	80,000,000	0
35	425,443	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE EQUIPO DE RAYOS X DEL INAC	60,000,000	CANCELADO	45,000,000	15,000,000	0
36	425,444	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE ESTACIONES AUTOMATICAS DE USO HIDROGEOLOGICA	120,000,000	CANCELADO	100,000,000	20,000,000	0

37	425,481	ADECUACION DE LICENCIAS PARA IFPL Y AMHS	38,750,626	CANCELADO	38,750,626	0	0
38	425,484	CONTRATACION DE SERVICIO DE ACTUALIZACION DEL ARC GIS BASIC	15,205,890	CANCELADO	15,205,890	0	0
39	425,485	CONTRATACION DE SERVICIO DE DIGITALIZACION DE ARCHIVO	180,000,000	CANCELADO	180,000,000	0	0
40	425,491	CONTRATACION DE AUDITORIA PARA RE CERTIFICACION DEL SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD ISO 9001: 2015 DE LA SUBDIRECCION DE SERVICIOS AERONAUTICOS DE LA DIRECCION DE AEROPUERTOS	59,000,000	ADJUDICADO	30,000,000	18,490,834	10,509,166
41	425,493	SERVICIO DE CONSULTORIA DE ASISTENCIA TECNICA Y CAPACITACION PARA EL MANTENIMIENTO Y MEJORA CONTINUA DEL SISTEMA DE CALIDAD ISO 9001: 2015 DEL INAC	66,000,000	ADJUDICADO	11,000,000	55,000,000	0
42	425,495	SERVICIO DE AUDITORIA EXTERNA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS 2022	83,900,000	ADJUDICADO	83,900,000	0	0
43	425,496	SUSCRIPCION A LA REVISTA JURIDICA	49,400,004	ADJUDICADO	8,233,334	41,166,670	0
44	425,501	SERVICIO DE COMUNICACIÓN PARA EL ACCESO AL SISTEMA DE DETENCION DE RAYOS DE LA DMH	174,980,004	ADJUDICADO	14,581,667	160,398,337	0
45	425,506	ADQUISICION DE ACONDICIONADORES DE AIRE PARA LA DMH	81,100,000	ADJUDICADO	81,100,000	0	0
46	425,693	ADQUISICION DE ELEMENTOS DE SEGURIDAD	44,433,000	LLAMADO EN CURSO	44,433,000	0	0
47	429,221	SERVICIO DE PROVISION DE CAFE EN MAQUINA	14,883,000	ADJUDICADO	14,883,000	0	0
48	429,316	ADECUACION DE OFICINAS DEL MINISTERIO DE SALUD EN EL AISP	127,614,050	ADJUDICADO	127,614,050	0	0
49	430,937	ADQUISICION DE DESTRUCTOR DE PAPEL PARA OFICINAS-AD REFERENDUM	7,551,450	ADJUDICADO	7,551,450	0	0
50	430,961	ADQUISICION DE DESMALEZADORA PARA EL INAC	8,000,000	ADJUDICADO	8,000,000	0	0
51	431,178	PROVISION Y COLOCACION DE CORTINAS Y MAMPARAS PARA EL INAC	60,000,000	ADJUDICADO	60,000,000	0	0
52	431,871	ADQUISICION E INSTALACION DE EQUIPOS DE AREA DE JUEGOS DEL PATIO DE LA GUARDERIA	56,000,000	ADJUDICADO	56,000,000	0	0
53	432,017	ADQUISICION DE EQUIPOS Y HERRAMIENTAS PARA EL TALLER	152,204,300	ADJUDICADO	152,204,300	0	0
54	432,182	ADQUISICION DE ALFOMBRAS PARA EL ESPIGON PRESIDENCIAL DEL AISP	179,700,000	ADJUDICADO	179,700,000	0	0
55	432,503	ADQUISICION DE MESAS PARA AULAS DEL INAC	60,000,000	ADJUDICADO	60,000,000	0	0
56	432,940	AUDITORIA DE RE CERTIFICACION Y SEGUIMIENTO EN LA NORMA ISO 9001 REVISION 2015 DEL INAC	67,050,500	ADJUDICADO	38,000,000	15,900,000	13,150,500
57	433,405	SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y REPARACION DE GENERADOR HIGROGENO DEL AISP DMH- DINAC	188,869,722	ADJUDICADO	50,000,000	138,869,722	0
58	433,796	ADQUISICIÓN DE CARRITOS PORTA EQUIPAJES PARA EL AISP - AD REFERENDUM	197,871,630	CANCELADO	197,871,630	0	0

59	434,872	ADQUISICION DE MICROFONOS Y SISTEMA DE AUDIO PORTATIL PARA EL AISP	102,779,000	ADJUDICADO	102,779,000	0	0
60	435,684	ADQUISICION DE SOFTWARE PARA ENTRENAMIENTO DE EQUIPOS DE RAYOS X DEL INAC	20,500,000	ADJUDICADO	20,500,000	0	0
61	436,184	CONTRATACION DE SERVICIO DE AUDITORIA EXTERNA FINANCIERA E IMPOSITIVA DEL EJERCICIO 2023	89,000,000	EN PROCESO DE ADJUDICACION	44,500,000	44,500,000	0
62	436,448	MANTENIMIENTO DE PLATAFORMA TELESCÓPICA DEL AISP	80,000,000	LLAMADO EN CURSO	50,000,000	30,000,000	0
63	436,493	CONTRATACIÓN DE SERVICIO CEREMONIAL Y OTROS	29,000,000	ADJUDICADO	29,000,000	0	0
64	436,518	ADQUISICIÓN DE BATERÍAS PARA VEHICULOS DE LA DINAC	98,270,235	EN PROCESO DE CANCELACION	52,000,000	46,270,235	0
65	436,519	ADQUISICIÓN DE GPS DE NAVEGACIÓN Y CÁMARA FOTOGRÁFICA PROFESIONAL PARA EL CIPAA	29,865,796	CANCELADO	29,865,796	0	0
66	436,618	ADQUISICIÓN DE TEXTILES Y VESTUARIOS PARA EL INAC	15,793,890	ADJUDICADO	15,793,890	0	0
67	436,688	COBERTURA DE COBRO DE TASA DE EMBARQUE DE PASAJERO	184,000,000	DESIERTO	184,000,000	0	0
68	436,733	ADQUISICION DE COLCHONES Y CONOS DE VIENTO PARA LA DIRECCION DE AEROPUERTOS - AD REFERENDUM	49,858,700	ADJUDICADO	49,858,700	0	0
69	436,740	ADQUISICION DE MONTACARGAS PARA LA GERENCIA DE CARGAS AEREAS DEL AIG - AD REFERENDUM	189,265,470	LLAMADO EN CURSO	37,853,094	151,412,376	0
70	436,814	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN DE ACONDICIONADORES DE AIRE DE PRECISIÓN DE DATA CENTER DEL SISTEMA DE TELECOMUNICACIONES AERONÁUTICOS	206,000,000	ADJUDICADO	206,000,000	0	0
71	436,828	ADECUACIÓN DE OFICINAS DE COBRANZAS DEL AISP	144,919,300	ADJUDICADO	144,919,300	0	0
72	436,839	ADECUACIÓN DE OFICINAS DE LA GERENCIA DE CARGAS AEREAS	159,696,000	ADJUDICADO	159,696,000	0	0
73	436,925	ADQUISICIÓN DE DISPOSITIVO DE SEGURIDAD Y ENRUTADOR PARA CONMUTACIÓN DE PAQUETES	200,446,925	ADJUDICADO	200,446,925	0	0
74	436,933	MANTENIMIENTO DE EQUIPOS DE SALA TÉCNICA Y CASETAS DEL AIG	206,000,000	CANCELADO	100,000,000	106,000,000	0
75	437,058	ADQUISICIÓN DE LUBRICANTES PARA VEHÍCULOS DE LA DINAC - AD REFERENDUM	203,961,933	ADJUDICADO	50,000,000	153,961,933	0
76	437,073	ELABORACIÓN DE PROYECTO INTEGRAL DE PREVENCIÓN Y EXTINCIÓN DE INCENDIOS EN EL AISP	206,000,000	CANCELADO	41,200,000	164,800,000	0
77	437,082	CONTRATACIÓN DE SERVICIO DE FLETES, MUDANZAS DE BIENES PATRIMONIALES Y OTROS PARA LA DIRECCIÓN DE AERONÁUTICA - AD REFERENDUM	79,915,000	CANCELADO	79,915,000	0	0
78	437,424	SERVICIO DE DESPACHO ADUANERO - AD REFERENDUM	66,000,000	ADJUDICADO	66,000,000	0	0
79	437,485	ADQUISICION DE IMPRESORAS PARA CARNET PARA LA DIRECCION DE AEROPUERTOS	33,143,798	ADJUDICADO	33,143,798	0	0
80	437,556	ADQUISICIÓN DE BATERÍAS PARA BALIZAS PORTÁTILES	35,152,000	ADJUDICADO	35,152,000	0	0
TOTALES			7,404,596,795		5,156,821,051	2,224,116,078	23,659,666

C.4 CONTRATACIÓN POR VIA DE EXCEPCIÓN

CONTRATACIÓN POR VIA EXCEPCION						
CANT.	ID Nº	DESCRIPCIÓN	TOTAL	ESTADO	PLURIANUALIDAD	
					2,023	2,024
1	423,912	SERVICIO DE RECOLECCION DE RESIDUOS PARA EL INAC	45,000,000	ADJUDICADO	28,000,000	17,000,000
2	424,548	ADQUISICION DE REGULADOR DE CORRIENTE CONSTANTE DEL SISTEMA DE NAVEGACION Y AYUDAS VISUALES OCEM DEL AISP - AD REFERENDUM	600,000,000	ADJUDICADO	600,000,000	0
3	425,267	MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE ANDEN MOVIL (PASILLO RODANTES).	500,000,000	LLAMADO EN CURSO	200,000,000	300,000,000
4	425,486	MANTENIMIENTO Y SOPORTE TECNICO DE SISTEMA DE PATRIMONIO	90,000,000	CANCELADO	45,000,000	45,000,000
5	425,490	SERVICIO DE ASISTENCIA TECNICA PARA MANTENIMIENTO Y SOPORTE TECNICO DE GESTION DOCUMENTAL	90,000,000	CANCELADO	45,000,000	45,000,000
6	425,737	ADQUISICION DE LICENCIAS DE SOFTWARE PARA SERVIDOR	41,500,000	CANCELADO	41,500,000	0
7	429,341	CONTRATACION DE SERVICIO DE RECOLECCION DE BASURAS PARA EL AISP	1,693,113,282	ADJUDICADO	564,371,094	1,128,742,188
TOTALES			3,059,613,282		1,523,871,094	1,535,742,188

C.5 CONVENIO MARCO

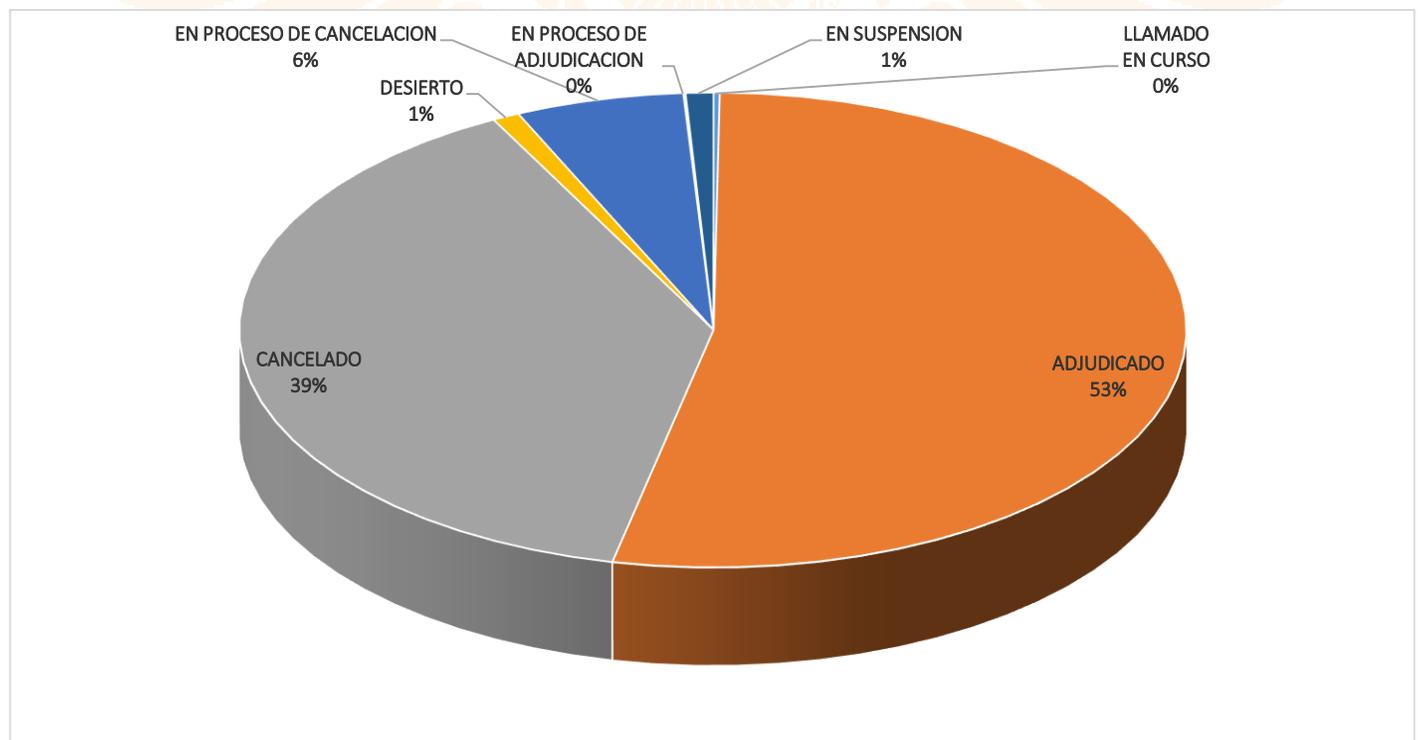
CONVENIO MARCO					
Nº DE ORDEN	ID Nº	DESCRIPCIÓN	TOTAL	ESTADO	AÑO
					2,023
1	425,226	ADQUISICION DE UTILES DE OFICINA	33,362,900	ADJUDICADO	33,362,900
2	425,239	ADQUISICION DE ELEMENTOS DE LIMPIEZA	8,273,457	ADJUDICADO	8,273,457
3	425,292	ADQUISICION ARTICULOS DE FERRETERIA Y OTROS	23,559,950	ADJUDICADO	23,559,950
4	425,505	ADQUISICION DE MUEBLES GRUPO 1	911,845,347	ADJUDICADO	911,845,347
5	425,671	ADQUISICION DE UPS PARA LA DINAC	17,781,320	ADJUDICADO	17,781,320
6	426,063	ADQUISICION DE PASAJE AEREOS PARA LA DINAC	316,656,804	ADJUDICADO	316,656,804
7	426,192	ADQUISICION DE RESMA DE PAPEL	210,708,390	ADJUDICADO	210,708,390
8	426,205	ADQUISICION DE ACONDIONADORES DE AIRE	853,923,000	ADJUDICADO	853,923,000
9	430,806	ADQUISICION DE MUEBLES Y OTROS- GRUPO 2	133,307,000	ADJUDICADO	133,307,000
10	437,885	ADQUISICION DE DESMALEZADORAS PARA AERODROMOS DEL INTERIOR	31,800,000	ADJUDICADO	31,800,000
TOTALES			2,541,218,168		2,541,218,168

C.6 EJECUCIÓN DEL PAC DE ENERO A DICIEMBRE 2023 – EJERCICIO FISCAL 2023

MOD.	TOTAL	EN SUSPENSION	LLAMADO EN CURSO	CANCELADO	EN PROCESO DE CANCELACION	DESIERTO	EN PROCESO DE ADJUDICACION	ADJUD.	MONTO PRESUPUESTADO 2.023
LPN	30	1	0	10	0	0	0	19	35.424.893.589
LCO	61	0	0	20	9	2	0	30	18.707.758.969
CD	80	0	3	21	2	1	1	52	5.156.821.051
CE	7	0	0	3	1	0	0	3	1.523.871.094
LI	1	0	0	1	0	0	0	0	3.000.000
CM	10	0	0	0	0	0	0	10	2.541.218.168
TOTAL	189	1	3	55	12	3	1	114	63.357.562.871

MONTO DE SUSPENSION	MONTO LLAMADO EN CURSO	MONTO CANCELADO	MONTO EN PROCESO DE CANCELACION	MONTO DESIERTO	MONTO EN PROCESO DE ADJUDICACION	MONTO ADJUDICADO	EJEC.%
600.000.000	0	15.816.561.363	0	0	0	19.008.332.226	53,66%
0	0	7.086.891.442	3.325.226.990	399.969.959	0	7.895.670.578	42,21%
0	132.286.094	1.608.996.342	112.000.000	184.000.000	44.500.000	3.075.038.615	59,63%
0	0	131.500.000	200.000.000	0	0	1.192.371.094	78,25%
0	0	3.000.000	0	0	0	0	0,00%
0	0	0	0	0	0	2.541.218.168	100,00%
600.000.000	132.286.094	24.646.949.147	3.637.226.990	583.969.959	44.500.000	33.712.630.681	53,21%

Fuente: UOC DINAC



D. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

D.1 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS

Cuadro Financiero de Ejecución al 31/12/2023						
	Administración General 25-5-1-1-0-1-1	Servicios Aeronáuticos 25-5-1-1-0-2-1	Servicios Aeroportuarios 25-5-1-1-0-3-1	Servicios Meteorológicos 25-5-1-1-0-4-1	Servicios de Formación Aeronáutica 25-5-1-1-0-5-1	Transferencias Consolidables 25-5-3-1-0-1-1
Presupuesto 2023	75.426.616.856	29.312.550.933	196.653.092.684	40.554.168.964	24.047.656.706	18.000.000.000
Ejecución Enero	3.746.864.804	1.327.231.455	5.738.614.619	756.628.452	1.950.680.954	0
Ejecución Febrero	4.134.534.786	1.746.012.190	6.517.649.793	935.031.048	388.255.003	1.800.000.000
Ejecución Marzo	4.376.248.458	1.639.740.795	7.824.987.792	1.030.355.198	670.541.272	1.800.000.000
Ejecución Abril	5.331.835.491	2.536.310.015	12.454.420.658	955.048.884	496.407.301	1.800.000.000
Ejecución Mayo	4.842.692.576	1.759.619.623	9.819.514.157	1.324.194.481	492.075.551	1.800.000.000
Ejecución Junio	5.250.941.311	1.737.839.292	16.042.533.095	1.841.611.897	1.122.742.382	1.800.000.000
Ejecución Julio	5.001.764.919	2.379.605.899	8.744.390.132	1.249.235.383	539.294.639	1.800.000.000
Ejecución Agosto	4.579.832.560	1.763.495.876	9.740.019.514	1.188.962.340	536.509.759	1.800.000.000
Ejecución Setiembre	4.510.128.312	1.800.873.230	10.808.250.367	1.009.966.944	788.051.890	1.800.000.000
Ejecución Octubre	4.696.617.204	2.266.012.305	8.735.263.741	1.224.271.680	726.740.118	1.800.000.000
Ejecución Noviembre	5.035.428.332	1.754.757.058	11.217.316.359	4.095.957.255	661.957.968	1.800.000.000
Ejecución Diciembre	12.156.242.948	3.933.672.013	25.298.832.871	5.782.966.669	2.888.009.270	0
Total Ejecutado	63.663.131.701	24.645.169.751	132.941.793.098	21.394.230.231	11.261.266.107	18.000.000.000
Saldo Presupuestario	11.763.485.155	4.667.381.182	63.711.299.586	19.159.938.733	12.786.390.599	0
% Ejecución	84%	84%	68%	53%	47%	100%

FUENTE: Elaboración propia con datos del Departamento de Contabilidad DINAC

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS				
GRUPO	RUBROS	Ejecución a Diciembre 2022	Ejecución a Diciembre 2023	Diferencia
100	Servicios Personales	132.663.576.250	162.972.354.446	30.308.778.196
200	Servicios No Personales	36.273.558.605	50.738.636.461	14.465.077.856
300	Bienes de Consumo e Insumos	6.030.033.334	7.896.173.387	1.866.140.053
500	Inversión Física	18.221.472.108	25.185.131.874	6.963.659.766
800	Transferencias	30.158.410.108	22.261.275.270	-7.897.134.838
900	Otros Gastos	539.215.100	2.852.019.650	2.312.804.550
TOTAL GENERAL		223.886.265.505	271.905.591.088	48.019.325.583

FUENTE: Elaboración propia con datos del Departamento de Contabilidad DINAC

Lic. Fabio Joel Camacho Rojas
Gerente de Proyectos de Inversión
DINAC