



PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL



MONITOREO 2024

Subdirección de Planificación
Gerencia de Proyectos de Inversión
Departamento de Monitoreo de PPP

+595 021 223-130

www.dinac.gov.py

Mariscal López y 22 de setiembre

Informe de grado de avance del Plan Estratégico Institucional, aprobado por

Resolución DINAC N° 923/2023.

Se presenta un Cuadro de Mando Integral (CMI) el cual está estructurado en base a los cinco objetivos estratégicos que se corresponden con la estructura organizacional y con la composición del presupuesto y que se alinean con las principales dimensiones o perspectivas en que se organizan los objetivos y el accionar estratégico,

Objetivos Estratégicos:

- OE1: Consolidar el Modelo de Gestión Institucional.
- OE2: Promover el fortalecimiento de los sistemas de vigilancia de la aviación civil, la conectividad aérea y la protección del medio ambiente.
- OE3: Fortalecer la Infraestructura, equipamientos y los servicios aeroportuarios y de navegación aérea
- OE4: Garantizar y optimizar la prestación de los servicios meteorológicos, climáticos e hidrológicos.
- OE5: Formar, capacitar y entrenar profesionales en el ámbito aeronáutico.

Cada objetivo estratégico incluye a su vez **Objetivos Específicos** que se limita a un área o aspecto dentro del ámbito del Objetivos Estratégico.

Para cada Objetivo Estratégico se fija un indicador que cumple la función de establecer la forma de medir el avance en la ejecución del objetivo. Se establece también una meta que es el nivel de desempeño y esperado, y luego las acciones o iniciativas estratégicas que son las que van a permitir alcanzar dichas metas.

A través de esta herramienta de gestión estratégica se asegura que todas las actividades y decisiones estén alineadas con los objetivos estratégicos de la institución, facilitando la traducción de la visión y la misión en acciones concretas y medibles. Así mismo los responsables de las unidades el ajustar las estrategias y asignar los recursos de manera eficiente y eficaz.

Para la medición se utilizará la siguiente escala o rango:

Rango	Detalles	Criterio
91% - 100%	Nivel satisfactorio de avance.	Muy alto
61% - 90%	Gran avance, pero requiere algún esfuerzo para lograr la meta.	Alto
31% - 60%	Avance moderado, pero requiere de mucho esfuerzo para lograr la meta.	Moderado
1% - 30%	Exiguo avance que requiere esfuerzos extraordinarios para lograr la meta.	Bajo
0%	No se ha ejecutado acción alguna tendiente al logro de las metas.	Nulo

A continuación se presenta un resumen de la evaluación por Objetivo Estratégico:

SUBDIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN
GERENCIA DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

- OE1: Consolidar el Modelo de Gestión Institucional (Áreas dependientes directamente de la Presidencia DINAC)

Nivel Estratégico (Objetivo Específico)	Nombre del Indicador	Avance con Relación a la Meta	Nivel de avance
1.1 Fortalecer el Programa de Seguridad Operacional del Estado según DINAC R19.	Medición de grado de cumplimiento de las exigencias de seguridad operacional sujeto a evaluación de OACI.	0%	Nulo
1.2 Avanzar en la implementación de las NRM del sistema de Control Interno.	Calificación obtenida en la evaluación de la CGR y AGPE y Posicionarse entre las 10 mejores instituciones públicas del país calificadas.	0%	Nulo
1.3 Ejecutar el Plan Anual de Auditoría interna.	Grado de cumplimiento del Plan de Auditoría Interna.	100%	Muy Alto
1.4 Actualizar la Carta Orgánica como elemento dinamizador de la aviación civil.	Grado de avance en el plan de actualización de la carta orgánica.	0%	Nulo
1.5 Dotar de suficiente talento humano a áreas críticas.	Cantidad de disponibilidad de talentos humanos en áreas críticas.	79%	Alto
1.6 Implementar un plan de retención de talento humano técnico calificado.	Índice de permanencia del personal clave en áreas técnicas críticas.	96%	Muy Alto
1.7 Mejorar el grado de satisfacción laboral.	Grado de satisfacción laboral según encuesta de clima en la DINAC	0%	Nulo
1.8.1 Garantizar la Sostenibilidad Financiera.	Margen EBITDA	100%	Muy Alto
1.8.2 Garantizar la Sostenibilidad Financiera.	Margen NETO	100%	Muy Alto
1.9 Lograr un alto nivel de ejecución presupuestaria.	Nivel de ejecución presupuestaria.	76%	Alto
1.10 Desarrollar política comercial.	Grado de incremento en ventas por área de servicio.	100%	Muy Alto
1.11 Implementar plan de digitalización con vista a “cero papel”.	Grado de avance del plan de digitalización.	100%	Muy Alto
1.12 Dotar a la DINAC, con sistemas de información y equipamientos adecuados a las necesidades y al dinamismo del mercado.	Nivel de disponibilidad de equipos y sistemas informáticos áreas críticas.	100%	Muy Alto
1.13 Fortalecer la gestión del Registro Aeronáutico Nacional.	Nivel de cumplimiento del plan de fortalecimiento del Registro Aeronáutico.	100%	Muy Alto
1.14 Fortalecer la gestión del Comité Nacional de Facilitación del Transporte Aéreo Internacional, para el cumplimiento de sus objetivos, según el DINAC R9.	Implementación del Programa Nacional de Facilitación del Transporte Aéreo Internacional.	90%	Alto



**SUBDIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN
GERENCIA DE PROYECTOS DE INVERSIÓN**

1.15 Fortalecer el control de posibles hechos de corrupción que ingresen al Portal del Sistema de Seguimiento de casos de la Secretaría Nacional Anticorrupción - SENAC.	Índice de avance en la implementación del sistema de monitoreo.	100%	Muy Alto
1.16. Fortalecer los controles en áreas o lugares vulnerables de la DINAC, en donde podrían constituirse posibles hechos de corrupción.	Índice de controles en áreas o lugares vulnerables de la DINAC, en donde podrían constituirse posibles hechos de corrupción.	100%	Muy Alto
Total		71%	Moderado

Como resultado del monitoreo, se puede determinar que el Objetivo estratégico N°1: Consolidar el Modelo de Gestión Institucional, se encuentra en un nivel **Moderado**.

- OE2: Promover el fortalecimiento de los sistemas de vigilancia de la aviación civil, la conectividad aérea y la protección del medio ambiente (Dirección de Aeronáutica).

Nivel Estratégico (Objetivo Específico)	Nombre del Indicador	Avance con Relación a la Meta	Nivel de avance
2.1 Lograr un alto nivel de ejecución del Plan de Vigilancia de seguridad operacional.	Grado de cumplimiento del Plan de Vigilancia de seguridad operacional.	100%	Muy Alto
2.2 Mantener las certificaciones de calidad obtenidas (recertificaciones), según requerimientos internacionales.	Número de recertificaciones logradas.	100%	Muy Alto
2.3 Lograr un alto nivel de ejecución en el Plan Nacional de Navegación Aérea.	Grado de cumplimiento del Plan Nacional de Navegación Aérea.	70%	Alto
2.4 Implementar el Control de Seguridad Unificado - OSS (One Stop Security).	Grado de cumplimiento de la verificación de la elaboración y remisión del documento (Firma del MOU), Grado de Cumplimiento del Intercambio de documentos y grado de avance en el proceso de firma de reconocimiento: Paraguay - Colombia.	100%	Muy Alto
2.5 Lograr un alto nivel de ejecución en el Plan de Vigilancia en la Gestión Ambiental de la Aviación Civil.	Grado de cumplimiento del Plan de Vigilancia en la Gestión Ambiental de la Aviación Civil.	100%	Muy Alto
2.6 Fortalecer Programa de Incentivo a la Conectividad Aérea del País.	Nuevas rutas, nuevas líneas aéreas, aumento de frecuencias regulares de vuelos, incremento de rutas por una línea aérea que opera en Paraguay.	100%	Muy Alto
2.7 Objetivo: Aprobar los programas y/o procedimientos de seguridad de los organismos y entidades con responsabilidad en materia de seguridad conforme al PNSAC.	Cantidad de programas/procedimientos aprobados (medición anual).	100%	Alto
2.8 Objetivo: Certificar la competencia del personal de seguridad de la aviación civil (Agentes, Instructores, Inspectores Nacional AVSEC), conforme a los requisitos definidos en el Programa Nacional de Instrucción - PNISAC.	Cantidad de personal certificado de la población total identificada.	50%	Moderado
2.9 Objetivo: Planificar y ejecutar las actividades de control de calidad a fin de evaluar el nivel de cumplimiento de las medidas de seguridad, conforme al alcance definido en el Programa de Control de Calidad – PNCC.	Índice de cumplimiento del Plan de Actividades de Control de Calidad.	100%	Alto

**SUBDIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN
GERENCIA DE PROYECTOS DE INVERSIÓN**

2.10 Objetivo: Actualización del decreto que crea el Comité Nacional de Seguridad de la aviación civil – CONASAC.	Grado de avance en la actualización del decreto que crea el Comité Nacional de Seguridad de la aviación civil – CONASAC.	100%	Muy Alto
2.11 Objetivo: Actualización del Decreto del Programa nacional de seguridad de Aviación Civil – PNSAC.	Grado de avance en la actualización del Decreto del Programa nacional de seguridad de Aviación Civil – PNSAC.	100%	Muy Alto
Total		90%	Alto

Se puede concluir que luego del monitoreo realizado al PEI 2024, el OE2: Promover el fortalecimiento de los sistemas de vigilancia de la aviación civil, la conectividad aérea y la protección del medio ambiente, se encuentra en un rango considerado como Alto.

- OE3: Fortalecer la Infraestructura, equipamientos y los servicios aeroportuarios y de navegación aérea (Dirección Aeropuertos).

Nivel Estratégico (Objetivo Específico)	Nombre del Indicador	Avance con Relación a la Meta	Nivel de avance
3.1 Lograr un alto nivel de ejecución en el Plan de Desarrollo de Infraestructura Aeroportuaria del país.	Grado de Cumplimiento del Plan de Desarrollo de Infraestructura Aeroportuaria del país.	88%	Alto
3.2. Garantizar la formación de un staff técnico especializado en desarrollo de aeropuertos.	Grado de cumplimiento del Plan de formación.	60%	Moderado
3.3 Lograr un alto nivel de ejecución en el Plan Gestión Ambiental de la Dirección de Aeropuertos.	Grado de cumplimiento del Plan Anual.	100%	Muy Alto
3.4 Garantizar la regularidad de los servicios mediante un plan de mantenimiento y/o renovación de la infraestructura, equipos y sistemas.	Grado de cumplimiento del Plan de Mantenimiento.	100%	Muy Alto
3.5 Lograr la mejora continua de los procesos certificación en el Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2015.	Número de recertificaciones logradas.	100%	Muy Alto
Total		90%	Alto

Al finalizar el monitoreo realizado al PEI 2024, el OE3: Fortalecer la Infraestructura, equipamientos y los servicios aeroportuarios y de navegación aérea, se halla en un rango considerado como **Alto**.

- OE4: Garantizar y optimizar la prestación de los servicios meteorológicos, climáticos e hidrológicos (Dirección de Meteorología e Hidrología).

Nivel Estratégico (Objetivo Específico)	Nombre del Indicador	Avance con Relación a la Meta	Nivel de avance
4.1 Lograr un alto nivel de ejecución del Plan de mantenimiento de estaciones hidrometeorológicas.	Grado de cumplimiento del Plan de mantenimiento de estaciones hidrometeorológicas.	100%	Muy Alto



SUBDIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN
GERENCIA DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

4.2 Lograr la mejora continua de los procesos certificados en el SGC ISO 9001:2015, según requerimientos internacionales.	Índice de recertificaciones logradas.	100%	Muy Alto
4.3 Impulsar la investigación científica.	Número de estudios elaborados.	100%	Muy Alto
4.4 Garantizar la regularidad de los servicios mediante un plan de mantenimiento y/o renovación de la infraestructura, equipos y sistemas.	Grado de cumplimiento del plan de mantenimiento y/o renovación de la infraestructura, equipos y sistemas.	50%	Moderado
4.5 Incrementar en el número de estaciones meteorológicas automáticas operativas.	Número de estaciones meteorológicas operativas.	100%	Muy Alto
4.6 Incrementar en el número de estaciones hidrológicas operativas.	Número de estaciones hidrológicas operativas.	0%	Nulo
4.7 Promover la formación de Talento Humano en meteorología e hidrología.	Índice de egresados de cursos de formación.	100%	Muy Alto
Total		79%	Alto

Al finalizar el monitoreo realizado al PEI 2024, el OE4: Garantizar y optimizar la prestación de los servicios meteorológicos, climáticos e hidrológicos, se encuentra en un nivel marcado como **Alto**.

- OE5: Formar, capacitar y entrenar profesionales en el ámbito aeronáutico (INAC).

Nivel Estratégico (Objetivo Específico)	Nombre del Indicador	Avance con Relación a la Meta	Nivel de avance
5.1 Plan de Actividades Académicas para la formación del Personal de la DINAC e interesados de la Comunidad Aeronáutica en general.	Índice de avance de la ejecución del Plan de Actividades Académicas.	80%	Alto
5.2 Incrementar porcentaje de egresados de los cursos.	Índice de egresados del total de alumnos matriculados.	94%	Muy Alto
5.3 Fortalecer las capacitaciones a distancia.	Índice de incremento en el número de actividades de capacitación a distancia.	83%	Alto
5.4 Mantener la mejora continua en los procesos con la implementación del Sistema de Control Interno (SGC y NRM) certificados en el Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001: 2015.	Índice de recertificaciones logradas.	100%	Moderado
Total		89%	Alto

Al finalizar el monitoreo realizado al PEI 2024, el OE4: Garantizar y optimizar la prestación de los servicios meteorológicos, climáticos e hidrológicos, se encuentra en un nivel marcado como **Alto**.

Se presenta el cuadro Resumen del Monitoreo al periodo 2024:

Nivel Estratégico (Objetivo Estratégico)	Avance con Relación a la Meta 2024	Nivel de avance
OE1: Consolidar el Modelo de Gestión Institucional	71%	Moderado
OE2: Promover el fortalecimiento de los sistemas de vigilancia de la aviación civil, la conectividad aérea y la protección del medio ambiente.	90%	Alto
OE3: Fortalecer la Infraestructura, equipamientos y los servicios aeroportuarios y de navegación aérea	90%	Alto
OE4: Garantizar y optimizar la prestación de los servicios meteorológicos, climáticos e hidrológicos.	79%	Alto
OE5: Formar, capacitar y entrenar profesionales en el ámbito aeronáutico	89%	Alto

Conclusión:

La DINAC ha logrado un **alto nivel de avance** en la mayoría de sus objetivos estratégicos.

El OE1: **Consolidar el Modelo de Gestión Institucional** muestra un avance moderado, lo que sugiere que aún hay áreas de oportunidad para mejorar la gestión interna de la institución.



Elic. Pablo Joel Camacho Rojas
Gerente de Proyectos de Inversión
Subdirección de Planificación
DINAC



CP. Dena Lorena Burgel Verdún
Subdirectora de Planificación
DINAC